

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	27
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante .....	30
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	32
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos .....	33
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	35
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	37
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior.....	40
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	43
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	44
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	45
[800001] Anexo - Desglose de créditos.....	46
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	49
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto .....	50
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	51
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable .....	53
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos.....	57
[800500] Notas - Lista de notas .....	58
[800600] Notas - Lista de políticas contables .....	126
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	154

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

---



La Administración de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. (CMOCTEZ, La Compañía, La Emisora, Moctezuma o Grupo Moctezuma) informa al público inversionista sus resultados consolidados auditados correspondientes a los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 así como su situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 con cifras presentadas bajo Normas Internacionales de Información Financiera (por sus siglas en inglés IFRS).

---

### Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

---

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción y venta de cemento portland, concreto premezclado, arena y grava, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria del cemento y del concreto; a través de su inversión en negocio conjunto ha incursionado en el sector de infraestructura en la construcción de carreteras.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española).

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

---

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

La Administración de Moctezuma comenta respecto a sus objetivos, con firme apego a nuestra visión corporativa, conducimos el esfuerzo y dedicación de nuestra gente para sortear los retos de este año, consolidar los avances, conservar el nivel de flujos de efectivo, mantener los niveles de rentabilidad que nos distinguen y retribuir a nuestros accionistas, siempre teniendo como eje principal la debida atención al mercado.

Para lograr nuestros objetivos desarrollamos las siguientes acciones:

- **Mejora continua de estrategias**

Continuamos trabajando con especial atención en renovar y robustecer nuestros programas de control de costos y gastos junto con la optimización de procesos productivos y operativos, lo que nos permitirá enfrentar los fuertes incrementos en los principales insumos productivos y gastos operativos, con el propósito de fortalecer nuestros procesos de mejora continua y búsqueda de la excelencia.

- **Expansión de la capacidad productiva**

Corporación Moctezuma opera con tres plantas cementeras y cada una cuenta con dos líneas de producción de cemento, con ello su capacidad total asciende a 8 millones de toneladas de cemento anuales, que explotando al máximo su capacidad instalada hará frente a sus estrategias comerciales a desarrollar a lo largo del año.

- **Servicio al cliente y posicionamiento de mercado**

Nuestro compromiso es, seguir en la búsqueda constante y permanente de mejorar nuestros procesos de atención y servicio al cliente, de mantener la calidad de nuestros productos, así como de desarrollar las estrategias que nos permitan mantener nuestra posición en el mercado; esto sin duda asegurará nuestra rentabilidad y la competitividad de nuestros clientes.

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

El año 2019 se caracterizó por un estancamiento económico para varios países, por lo que la economía nacional y por ende Corporación Moctezuma se desarrollaron en un entorno adverso; derivado de algunos factores a enfatizar:

### I. Entorno económico mundial.

La incertidumbre en torno a las políticas comerciales, las tensiones geopolíticas y la tensión idiosincrásica en las principales economías de mercados emergentes siguieron imponiendo lastres a la actividad económica mundial y en el grupo de las economías avanzadas la desaceleración fue generalizada, tal como se entreveía para el segundo semestre de 2019; esto originado por ciertos factores a resaltar:

- El aumento de las barreras arancelarias entre Estados Unidos y sus socios comerciales, en particular China, ha perjudicado la actitud empresarial y agravado las desaceleraciones cíclicas y estructurales que han estado ocurriendo en muchas economías a lo largo del año 2019.
- Las economías de mercados emergentes que atraviesan dificultades macroeconómicas relacionadas con desequilibrios internos que han generado desconfianza e incertidumbre.
- La imprecisión de un Brexit sin acuerdo generó nerviosismo a nivel internacional y desaceleración a la economía de Reino Unido durante el año que concluye.

Derivado del panorama económico que prevaleció durante el año en conjunto con algunos riesgos de la actividad mundial sesgados a la baja, el FMI ha ajustado su proyección del crecimiento mundial a:

- ✍ ✍ Presenta reducciones de 0.1 puntos respecto a su proyección de periodos anteriores, estimado en 2.9% para 2019, a 3.3% en 2020 y aumento leve a 3.4% en 2021.
- ✍ ✍ Para las economías avanzadas, se proyecta que el crecimiento se desacelere levemente, de 1.7% en 2019 a 1.6% en 2020 y 2021.
- ✍ ✍ En el caso de las economías de mercados emergentes y en desarrollo, pronostica un repunte del crecimiento de 3.7% en 2019 a 4.4% en 2020 y 4.6% en 2021.

Sin embargo se observa que algunos riesgos se han disipado parcialmente con el anuncio de la primera fase del acuerdo comercial entre Estados Unidos y China, la menor probabilidad de que se produzca un brexit sin acuerdo y la política monetaria ha continuado respaldando el crecimiento y las condiciones financieras favorables. Esta evolución deja vislumbrar señales de que el crecimiento mundial quizá esté estabilizándose, aunque en niveles moderados.

(Fuente: Fondo Monetario Internacional FMI).

## II. Entorno económico nacional.

El PIB nacional para 2019 registró una contracción del -0.1%, el bajo dinamismo de la industria nacional se explica por las contracciones en casi todos los sectores industriales, especialmente la construcción.

Lo anterior debido a diversos factores experimentados a lo largo del año 2019 como son:

- El incremento del costo financiero se ha reflejado en mayor necesidad de contratar deuda y de reducir la inversión pública.
- Contracción en la actividad de infraestructura con una reducción del 11.8% en términos reales y respecto al año anterior.
- Factores externos con impacto negativo experimentados en la economía internacional.

En México, la actividad económica se estancó en 2019, sin embargo se prevé que el crecimiento se recupere a 1% en 2020 conforme se normalicen las condiciones, la ratificación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y la reciente distensión de la política monetaria, la cual debería continuar siempre que las expectativas inflacionarias permanezcan firmemente ancladas.

Por lo anterior el FMI vuelve a reducir el PIB para México en 2020, de 1.3 a 1% y para 2021 del 1.79 al 1.64%.

La economía nacional, el sector de la construcción y en consecuencia Moctezuma en 2019 se desarrollaron en un entorno retante que se resume a continuación:

### Volatilidad del peso mexicano.

El peso mexicano en su paridad con el dólar americano mostró una apreciación importante en su comparativo al cierre de diciembre y promedio del 4T 2019 Vs 2018; sin embargo en su comparativo promedio anual se deprecia ligeramente. Respecto al euro la moneda nacional en 2019 se apreció sustancialmente en su comparativo de los tres periodos al 31 de diciembre, promedio del 4T y promedio anual. La fluctuación del peso mexicano respecto a ambas monedas se comenta en seguida:

- Al cierre de diciembre 2019 el dólar frente al peso mexicano se depreció en -3.99% en relación al año pasado y en -2.67% en el promedio del 4T; sin embargo, en su promedio anual se apreció en 0.12%. como se muestra en la siguiente tabla:

Moneda	Cierre de Dic.		Variación Cierre	Promedio Trimestral (oct.-dic.)		Variación Trimestral	Promedio Acumulado (Ene.- dic.)		Variación Acumulada
	2019	2018		2019	2018		2019	2018	
Dólar	18.8727	19.6566	(0.7839)	19.2717	19.8013	(0.5296)	19.2608	19.2373	0.0235
<b>Variación %</b>			<b>-3.99%</b>			<b>-2.67%</b>			<b>0.12%</b>

- El euro respecto al peso mexicano se depreció en -5.74% al cierre de 2019 en comparación al año pasado, respecto a su cotización promedio del 4T se desvalorizó en -5.73% y a su vez en el promedio anual se depreció en -5.03%; esto se muestra en el siguiente cuadro:

Moneda	Cierre de Dic.		Variación Cierre	Promedio Trimestral (oct.- dic.)		Variación Trimestral	Promedio Acumulado (Ene.- dic.)		Variación Acumulada
	2019	2018		2019	2018		2019	2018	
Euro	21.1846	22.4753	(1.2907)	21.3200	22.6167	(1.2967)	21.5573	22.6981	(1.1408)
<b>Variación %</b>			<b>-5.74%</b>			<b>-5.73%</b>			<b>-5.03%</b>

(Fuente: Banco de México /BANXICO).

### 📊 Inflación.

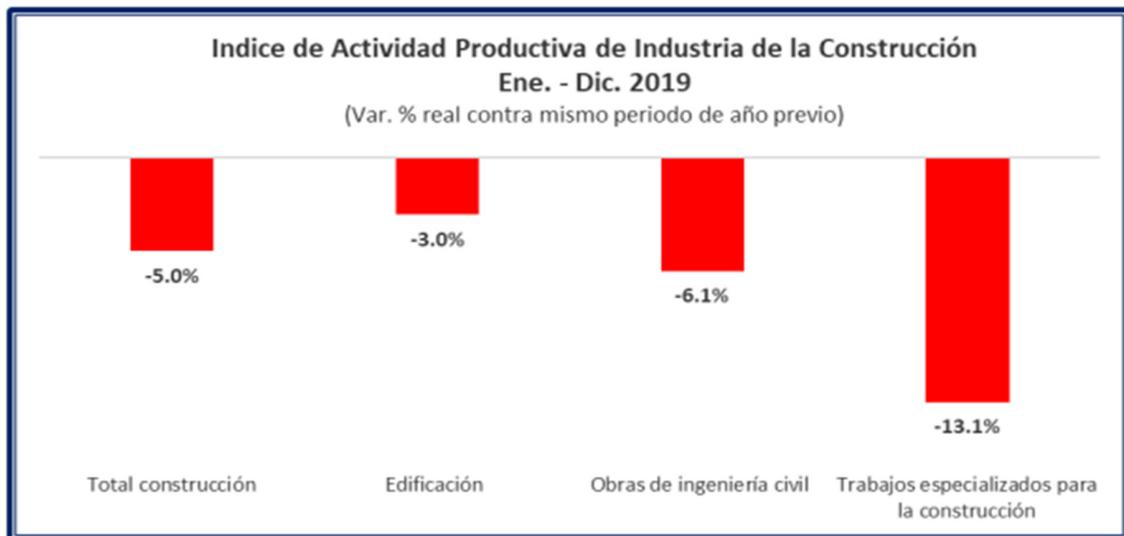
Una reducción en la inflación benefició a la economía mexicana, que en su comparativo anual de 2019 Vs 2018 retrocedió en -2.0 puntos porcentuales, al ubicarse en 2.83% en 2019 y que en 2018 ascendió a 4.83%, como se señala a continuación

Inflación anual (12 meses)			
Periodo	INPC	Inflación %	Variación
Dic.2019	105.9340	2.83%	-2.0
Dic. 2018	103.0200		
Dic. 2018	103.0200	4.83%	
Dic. 2017	98.2729		

(Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía /INEGI).

### 📊 PIB de la Construcción.

El índice de la actividad productiva de la industria de la construcción en México en el año 2019 decreció en -5.0% respecto al mismo periodo del año anterior; la actividad generada por subsector fue, trabajos especializados para la construcción que hiló 14 meses consecutivos de descenso y en 2019 sumó -13.1%, seguido del subsector de obras de ingeniería civil (obra pública) que por casi dos años mostró retrocesos y que al cierre de 2019 se ubicó en -6.1% y el subsector de Edificación de obra privada cayó en -3.0%; lo anterior se grafica a continuación:



(Fuente: INEGI\_ Instituto Nacional de Estadística y Geografía).

### 📌 Empleo formal en la Industria de la construcción.

A lo largo del año 2019 la industria de la construcción en tema de empleos formales fue decreciendo gradualmente llegando a un decremento de -0.8% y -1.6% en su comparativo mensual y anual respectivamente al comparar con las cifras de diciembre 2018 y que en términos de plazas disminuyó en -26,291 empleos en el año.

A continuación cuadro comparativo de número de trabajadores de la industria de la construcción afiliados al IMSS, mensual y anual 2019 Vs 2018:

Periodo	Número de empleos		Variación 2019 Vs 2018	
	2019	2018	%	No. empleos
Diciembre	1,574,128	1,587,298	-0.8%	-13,170
Enero-Diciembre*	1,656,316	1,682,607	-1.6%	-26,291

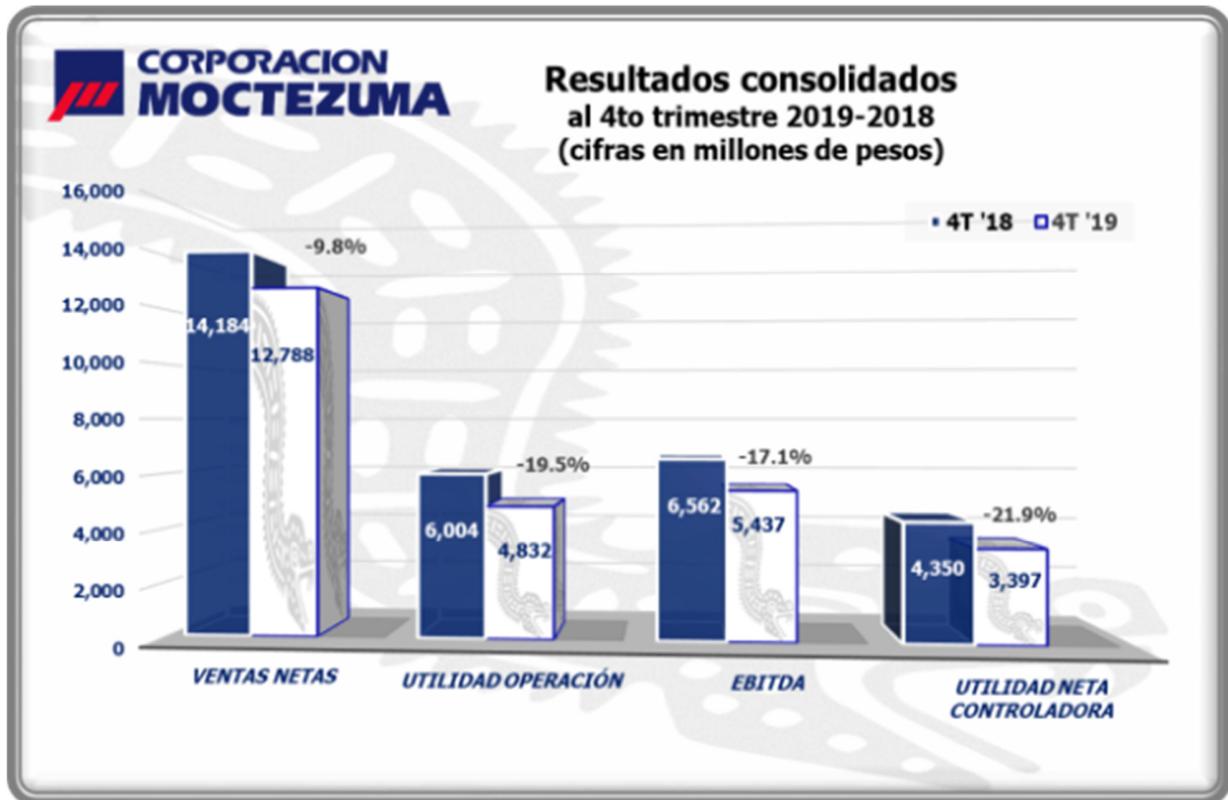
\* Promedio del periodo

(Fuente: INEGI con información del IMSS).

La producción industrial en el país terminó 2019 con pérdidas, lastrada por el desgaste en el sector de la construcción y una menor producción en el sector de las manufacturas.

Pese al buen desempeño de algunos factores que beneficiaron a la economía mexicana como la paridad de la moneda nacional frente al dólar americano y euro así como la inflación, la recesión económica continuó durante el año 2019.

Derivado de los factores nacionales e internacionales antes descritos, las estrategias implementadas por Moctezuma para eficientar procesos y control de gastos se vieron ensombrecidos y sus efectos repercutieron en los resultados de CMOCTEZ como lo muestra la siguiente gráfica, al reportar cifras consolidadas decrecientes en ventas, utilidad de operación, Ebitda y utilidad neta de la participación controladora en su comparativo con diciembre de 2018.



## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

La Administración de Moctezuma informa sus resultados consolidados auditados por doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018



### Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre

Concepto	2019	2018	Variación	
			Importe	%
Ventas Netas	12,788,027	14,184,301	(1,396,274)	(9.8%)
Costo de venta	7,282,894	7,523,318	(240,424)	(3.2%)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>5,505,133</b>	<b>6,660,983</b>	<b>(1,155,850)</b>	<b>(17.4%)</b>
Gastos de operación	698,999	649,868	49,131	7.6%
Otros gastos (productos)	(26,153)	6,626	(32,779)	(494.7%)
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>4,832,287</b>	<b>6,004,489</b>	<b>(1,172,202)</b>	<b>(19.5%)</b>
Resultado Financiero (Utilidad)	(39,019)	(101,526)	(62,507)	(61.6%)
Reconocimiento Resultados en Negocios Conjuntos (Utilidad)	(1,345)	(10,620)	(9,275)	(87.3%)
Provisión Impuestos a la Utilidad	1,474,041	1,764,301	(290,260)	(16.5%)
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada</b>	<b>3,398,610</b>	<b>4,352,334</b>	<b>(953,724)</b>	<b>(21.9%)</b>
<b>Utilidad Neta Consolidada atribuible a:</b>				
Participación Controladora	3,396,880	4,350,069	(953,189)	(21.9%)
Participación No Controladora	1,730	2,265	(535)	(23.6%)
Otras Partidas de Utilidad (Pérdida) Integral	(4,961)	1,608	(6,569)	(408.5%)
<b>Utilidad (Pérdida) Integral Consolidada</b>	<b>3,393,649</b>	<b>4,353,942</b>	<b>(960,293)</b>	<b>(22.1%)</b>
<b>Utilidad Integral Consolidada atribuible a:</b>				
Participación Controladora	3,391,919	4,351,677	(959,758)	(22.1%)
Participación No Controladora	1,730	2,265	(535)	(23.6%)
<b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>	<b>5,436,795</b>	<b>6,561,964</b>	<b>(1,125,169)</b>	<b>(17.1%)</b>

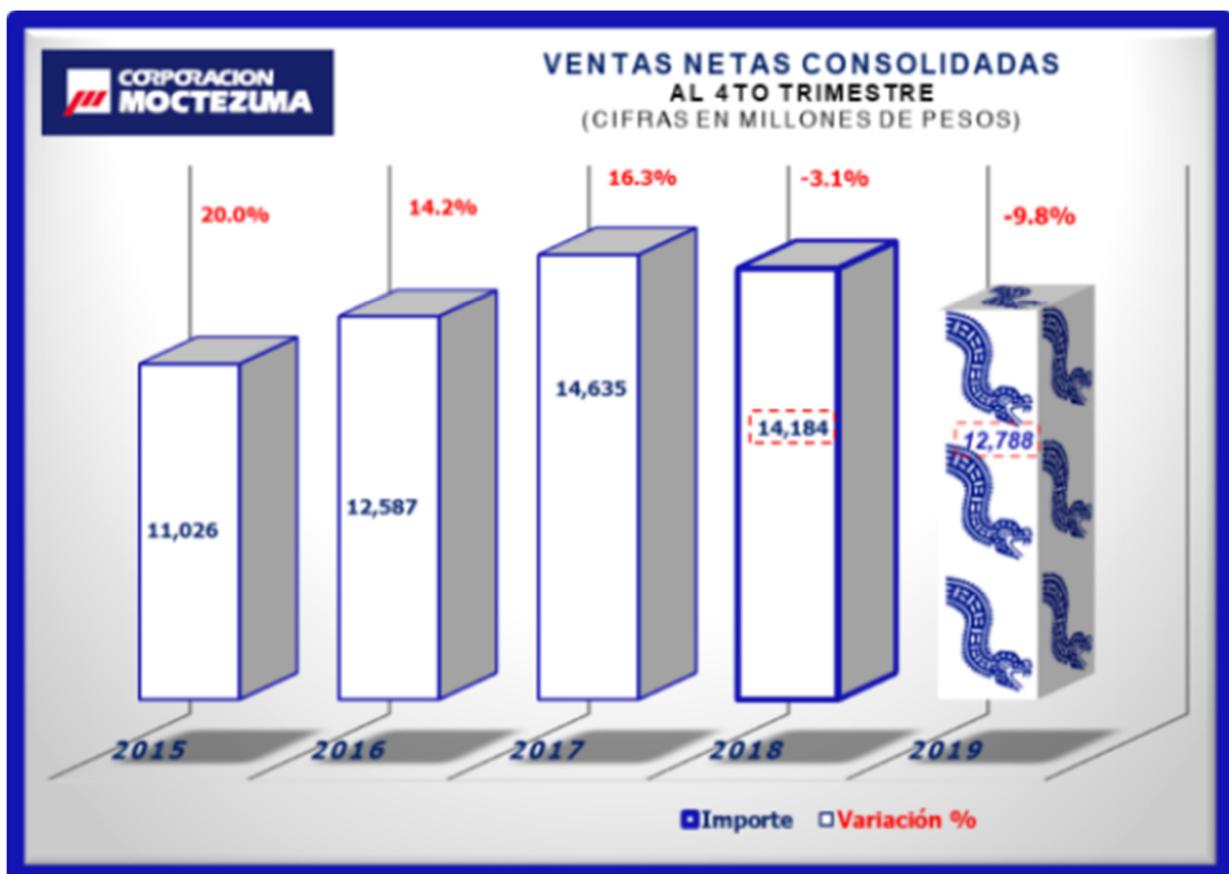
\* Cifras en miles de pesos.

A continuación, una breve explicación de las variaciones expresadas en millones de pesos:

## Ventas Netas

Al 31 de diciembre de 2019 las ventas netas consolidadas decrecieron en -9.8% respecto a la cifra alcanzada al cierre de 2018 que fue de \$14,184 y que en 2019 ascendió a \$12,788.

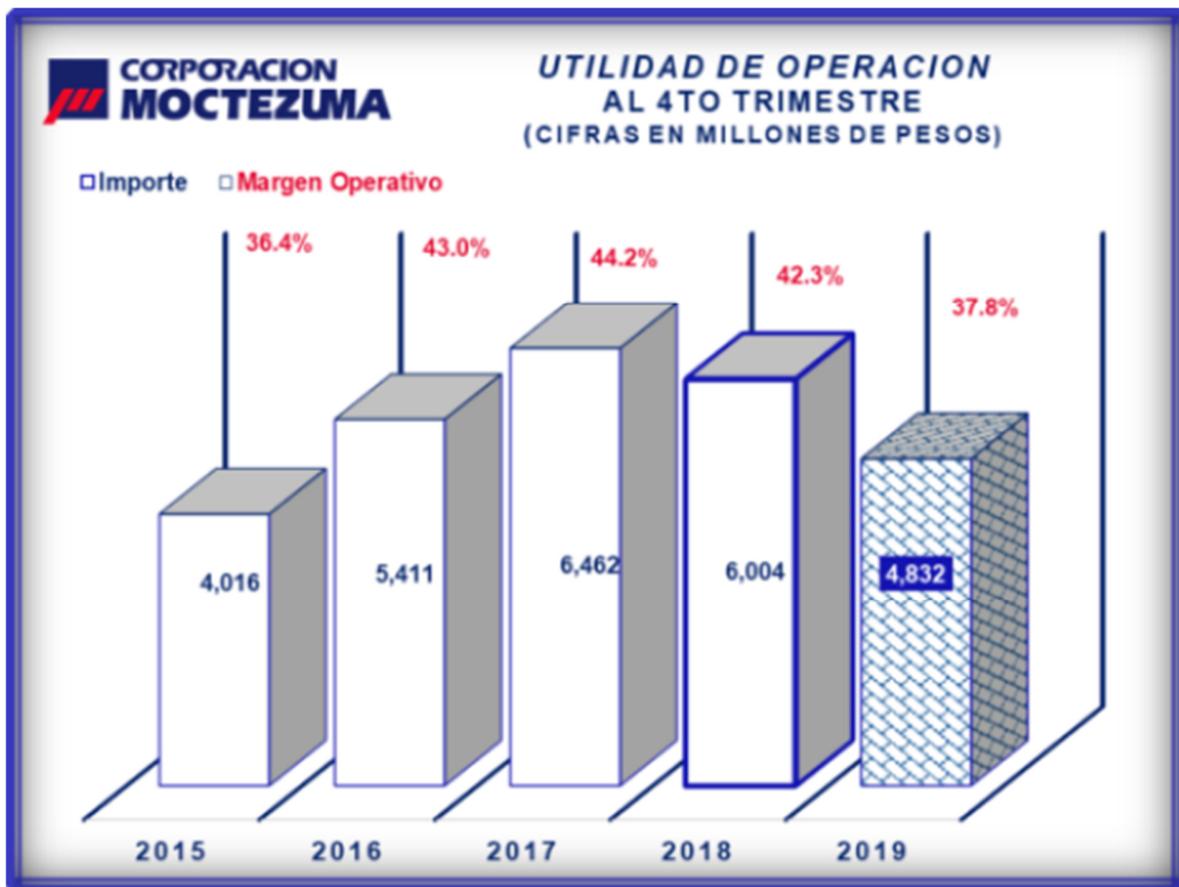
Variación desfavorable derivada de la contracción de la economía mexicana.



## Utilidad de Operación

La utilidad de operación alcanzada al cierre del año 2019 fue de \$4,832 que comparada a la obtenida en el mismo periodo del año previo se replegó en -19.5%.

En términos de margen se reporta una disminución de -4.5 puntos porcentuales al ubicarse en 2019 en 37.8%.



## EBITDA financiero

Al cierre del cuarto trimestre de 2019 El EBITDA logrado fue de \$5,437 que en términos porcentuales se contrae en -17.1% respecto al Ebitda reportado al mismo periodo del 2018, que se ascendió a \$6,562.

El margen Ebitda en 2019 representó 42.5% que en su comparativo con el margen conseguido en 2018 descendió en 3.8 puntos porcentuales.

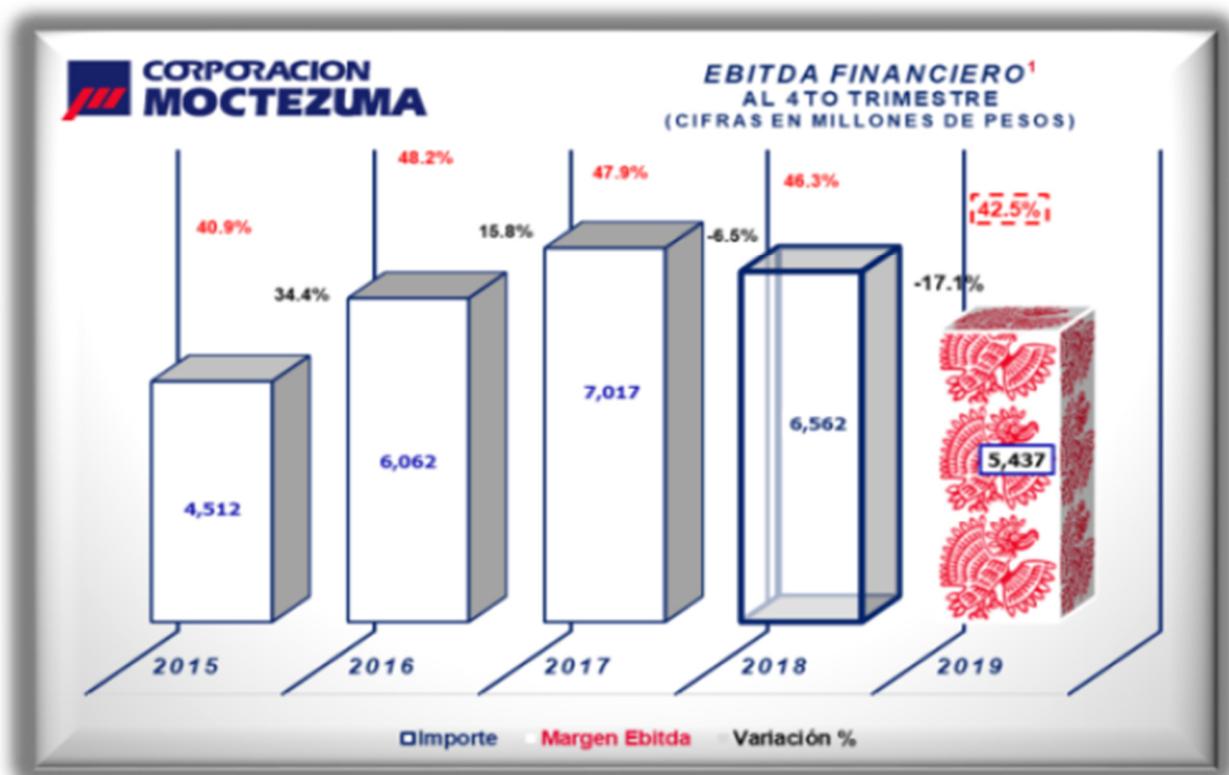
La variación desfavorable del Ebitda muestra el efecto de la baja actividad en el sector de la construcción y la escasez en proyectos de infraestructura a corto plazo; la contracción de la economía ha acumulado 18 meses aproximadamente, aunado al incremento en costos de algunas materias primas.

La Administración para la gestión de la información financiera internamente emplea un procedimiento particular para determinar el Ebitda, el cual difiere del Ebitda financiero y se concilia a continuación:

### Corporación Moctezuma y Subsidiarias Conciliación del Ebitda para efectos financieros y de gestión a diciembre de 2019

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Importe	%
<b>Utilidad de operación</b>	<b>4,832.3</b>	
Depreciaciones y amortizaciones	605.0	
Reserva por deterioro de activos	-0.5	
<b>EBITDA Financiero</b>	<b>5,436.8</b>	<b>42.5%</b> (1)
Depreciaciones y amortizaciones en Inventarios	-8.0	
<b>EBITDA Gestión</b>	<b>5,428.8</b>	<b>42.5%</b>



## Resultado financiero neto

El resultado financiero neto al 31 de diciembre de 2019 equivale a +\$39.0 retrocediendo en -61.6% respecto al resultado generado en el mismo periodo del año previo que fue de +\$101.5; la variación se generó principalmente por un incremento en la pérdida cambiaria del +120.2% y una disminución en intereses ganados del -16.8% en su comparativo con el año 2018.

Los factores que contribuyeron al incremento del resultado cambiario negativo neto en 2019 fueron:

- La significativa recuperación del peso mexicano respecto al dólar de +\$0.78 y euro +\$1.29, en su comparativo con las cotizaciones de cierre de 2018.
- La mayor apreciación de la moneda nacional a diciembre de 2019 Vs diciembre de 2018 explica el crecimiento de la pérdida cambiaria registrada en el año 2019, como se observa a continuación:

Moneda	Al cierre de		Variación 2019	Al cierre de		Variación 2018
	Dic. 2019	Dic. 2018		Dic. 2018	Dic. 2017	
Dólar	18.8727	19.6566	(0.7839)	19.6566	19.7354	(0.0788)
<b>Variación %</b>			<b>-3.99%</b>			<b>-0.40%</b>
Euro	21.1846	22.4753	(1.2907)	22.4753	23.6933	(1.2180)
<b>Variación %</b>			<b>-5.74%</b>			<b>-5.14%</b>
<b>Variación neta \$</b>			<b>(2.0746)</b>			<b>(1.2968)</b>

- La posición de tesorería en dólares y euros al cierre de diciembre 2019 y 2018 que fue impactada por las fluctuaciones en los tipos de cambio son las siguientes:

Posición en	Dic.'19	Dic.'18	Variación 2019	Dic.'18	Dic.'17	Variación 2018
Dólares *	53,426	67,131	(13,705)	67,131	50,079	17,052
Euros *	4,707	11,254	(6,548)	11,254	10,854	401

\* Cifras en miles de dólares y euros.

## Reconocimiento de resultados de negocios conjuntos

Al cierre del año 2019 los resultados del negocio conjunto que posee la Emisora ascienden a +\$2.7 por lo cual Moctezuma reconoció en sus resultados consolidados del mismo periodo +\$1.3 por el reconocimiento de resultados del negocio conjunto en su participación al 50%.

El proyecto carretero realizado por CYM Infraestructura entidad en negocio conjunto ha concluido al cierre del año 2017 por lo que, la Administración de CMOCTEZ y su socio se encuentran en proceso de análisis y definición de la operación futura de CYM.

## Impuestos a la Utilidad

Los impuestos a la utilidad a diciembre de 2019 registraron \$1,474.0 que beneficiaron los resultados al retroceder en -16.5% respecto al costo fiscal del año anterior, variación generada por la operación propia del negocio.

La tasa efectiva de impuestos en 2019 reporta 30.3% y al mismo periodo del año anterior fue de 28.8%.

## Utilidad Neta Participación Controladora

Durante el año 2019 CMOCTEZ alcanzó una utilidad neta de la participación controladora de \$3,396.8 que en su comparativo con el año 2018 se repliega en -21.9%.

En términos de margen neto la participación controladora reporta 26.6% cayendo en 4.1 puntos porcentuales respecto al margen de 2018 que fue de 30.7%



## Utilidad Integral Participación Controladora

La utilidad integral de la participación controladora al 31 de diciembre de 2019 fue impactada por el reconocimiento de remediaciones actuariales laborales netas de impuesto diferido que ascendieron a -\$4.9, efecto desfavorable reportado en las valuaciones actuariales bajo IAS 19R practicadas por actuarios independientes contratados por la Emisora.

Con este efecto la utilidad integral de la participación controladora al cierre del año 2019 se ubicó en \$3,391.9 retrocediendo en -22.1% a la utilidad lograda en el año previo.

## PERSPECTIVAS ECONÓMICAS EN DIFERENTES SECTORES

Los diversos riesgos que se presentaron en la economía global continúan al cierre del año 2019 por lo que el panorama deja entrever un escenario complejo y turbulento para el inicio del próximo año 2020, las tensiones provenientes de factores externos e internos que provocaron contracción y riesgo para el crecimiento de las economías Internacional, mexicana, sector de la construcción y por inferencia para Moctezuma, destacan los siguientes:

- ✍ Incremento en precios de materiales y servicios.
- ✍ Volatilidad en los precios del petróleo y/o de la producción petrolera.
- ✍ Temas controversiales y polémicos de la política económica de Estados Unidos que incrementan las tensiones y han entorpecido las economías de sus socios comerciales.

La Administración de Moctezuma ante los efectos del entorno económico y de mercado inciertos, asume el compromiso de seguir en la búsqueda constante y permanente de mejorar sus procesos de atención y servicio al cliente, de mantener la calidad de sus productos, así como de desarrollar las estrategias que le permitan mantener su posición en el mercado; asegurando la rentabilidad para retribuir a sus accionistas.

Para conseguir sus objetivos la Compañía presta especial atención para reforzar y renovar los programas de control de costos y gastos junto con la optimización de procesos operativos, comerciales y administrativos, para enfrentar alzas en costos y gastos operativos, así como la baja demanda en el mercado.

Pese al panorama adverso, la Administración de CMOCTEZ observa con optimismo el potencial de los proyectos de infraestructura que se presupuestan y que repunten al desarrollo y crecimiento económico del país a mediano plazo; por lo que indudablemente México seguirá su dinámica de desarrollo.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Corporación Moctezuma resume e informa su situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 con cifras auditadas en la siguiente tabla:



Estados Consolidados de Posición Financiera				
Concepto	31 de diciembre	31 de diciembre	Variación	
	2019	2018	Importe	%
Efectivo y Equivalentes de efectivo	2,110,636	2,821,661	(711,025)	(25.2%)
Cuentas por cobrar a clientes neto	982,268	1,080,333	(98,065)	(9.1%)
Propiedad planta y equipo	6,727,598	6,852,719	(125,121)	(1.8%)
Activos por derechos de uso	94,402	0	94,402	
Otros activos	1,478,467	1,582,400	(103,933)	(6.6%)
<b>Activo Total</b>	<b>11,393,371</b>	<b>12,337,113</b>	<b>(943,742)</b>	<b>(7.6%)</b>
Proveedores	448,476	463,839	(15,363)	(3.3%)
Impuestos por pagar retenidos, causados y diferidos	883,479	1,060,967	(177,488)	(16.7%)
Pasivo por arrendamiento	133,786	25,573	108,213	423.2%
Otros Pasivos	700,602	690,338	10,264	1.5%
<b>Pasivo Total</b>	<b>2,166,343</b>	<b>2,240,717</b>	<b>(74,374)</b>	<b>(3.3%)</b>
Patrimonio Neto Participación Controladora	9,214,342	10,074,684	(860,342)	(8.5%)
Patrimonio Neto Participación No Controladora	12,686	21,712	(9,026)	(41.6%)
<b>Patrimonio Neto Total</b>	<b>9,227,028</b>	<b>10,096,396</b>	<b>(869,368)</b>	<b>(8.6%)</b>

\* Cifras en miles de pesos.

A continuación, una breve explicación de las variaciones que están expresadas en millones de pesos:

### **Efectivo y equivalentes de efectivo.**

El efectivo en bancos e inversiones de inmediata realización al 31 de diciembre de 2019 cerró en \$2,110.6 retrocediendo en -25.2% respecto al mismo periodo del año anterior, esta variación se originó por la operación propia del negocio y el pago de dividendos a sus accionistas durante el año 2019.

Moctezuma mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en euros y dólares americanos invertidos en México, España y Estados Unidos en instrumentos financieros a plazo no mayores de tres meses.

### **Cuentas por Cobrar a Clientes**

Al cierre del año 2019 las cuentas netas por cobrar a clientes ascendieron a \$982.2 decreciendo en -9.1% al comparar con la cifra de cierre del año anterior.

Variación originada por la operación del negocio y la eficiente labor del área de Cobranza.

### **Propiedad, Planta y Equipo**

Las inversiones de capital en propiedades, planta y equipo netas a diciembre de 2019 disminuyeron en -1.8% al pasar de \$6,852.7 en 2018 a \$6,727.5 en 2019; esta variación la generó principalmente el costo de depreciaciones que superó a las adquisiciones de inversiones de capital realizadas durante el año 2019.

A la fecha del presente informe Moctezuma dispone de una sana situación económica, que le ha permitido seguir realizando inversiones de capital con recursos generados por la propia operación del negocio, sin embargo, mantiene abiertas líneas de crédito con instituciones bancarias y proveedores de equipo a las cuales podría recurrir en caso necesario.

### **Activos por derechos de uso**

La nueva IFRS 16-Arrendamientos que entró en vigor a partir del 1° de enero de 2019, nos obliga a reconocer un activo por derecho de uso por los arrendamientos vigentes y que se amortizarán a lo largo del periodo de vigencia del arrendamiento, por lo que al cierre del año 2019 los activos por derecho de uso netos ascienden a \$94.4

## Cuentas por pagar a proveedores

La cuenta por pagar a proveedores a diciembre de 2019 reportó \$448.4 disminuyendo en -3.3% respecto al saldo informado al mismo periodo del año previo.

## Impuestos retenidos, causados y diferidos

Al concluir el cuarto trimestre de 2019 los impuestos por pagar y diferidos se ubicaron en \$883.5 disminuyendo en -16.7% respecto a la cifra de cierre del año 2018 que fue de \$1,060.9; en este rubro reportamos los impuestos trasladados, retenidos y causados generados por la operación del negocio, así como los impuestos diferidos derivados por las diferencias temporales en la cuenta de propiedad planta y equipo principalmente.

Este pasivo por impuesto en 2019 representó el 40.8% del pasivo total y al año previo significó el 47.3%.

## Pasivo por arrendamiento

La nueva IFRS 16-Arrendamientos que entró en vigor a partir del 1° de enero de 2019, nos obliga a reconocer un pasivo por derecho de uso que, al cierre del año 2019 sumó \$133.8; este saldo incluye el impacto de adopción, el costo financiero, nuevos pasivo y pagos realizados por derecho de uso correspondiente al año 2019.

## Patrimonio neto

Al 31 de diciembre de 2019 el patrimonio neto de la participación controladora se posicionó en \$ 9,214.3 decreciendo en -8.5% respecto a la cifra alcanzada al mismo periodo del año anterior que fue de \$10,074.7; esta variación desfavorable la originó principalmente la contracción de la utilidad integral neta de 2019 y la retribución a los accionistas vía dividendos a razón de \$4.70 (cuatro pesos 70/100 M.N.) por acción pagados en abril y diciembre 2019.

Por su parte el patrimonio neto de la participación no controladora disminuyó en -41.6% al pasar de \$21.7 en diciembre de 2018 a \$12.7 al cierre de 2019, variación generada principalmente por la reducción del capital minoritario de la subsidiaria Concretos Moctezuma de Jalisco, S.A. de C.V. , el pago de dividendos a los accionistas minoritarios de la subsidiaria Concretos Moctezuma de Xalapa, S.A. de C.V. y la enajenación de acciones en la porción de Moctezuma sobre esta última sociedad.

### **ESTRATEGIAS CORPORATIVAS PARA UNA SANA POSICIÓN FINANCIERA**

Corporación Moctezuma, ha definido como principales puntos estratégicos:

- El crecimiento mediante la construcción de plantas de cemento y concreto con la más avanzada, eficiente y sustentable tecnología.
- La expansión del negocio de agregados para complementar la cadena de suministro de materias primas del concreto.
- Inversiones en capacidad instalada financiadas con recursos provenientes de las utilidades y flujos de efectivo generados por sus operaciones.
- Política de finanzas sanas y una gestión responsable.
- Incrementar su rentabilidad para continuar y mejorar la retribución a sus accionistas con una política continua de pago de dividendos en efectivo.
- Conquistar mejores posiciones en el mercado mexicano para ser la mejor opción en la industria de la construcción.

---

### **Control interno [bloque de texto]**

---

Corporación Moctezuma ha establecido un sistema de control interno que cumple con las más estrictas normas de control e integridad de la información financiera, así también vigila el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La Empresa cuenta en todas sus operaciones con un sistema de información que aplica puntos de control en la elaboración y registro de documentos, así como en la revisión y autorización de los mismos, con el objetivo de salvaguardar los activos de La Compañía. Se ha establecido este sistema para: control de inventarios, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, tesorería, control de activos, nómina y otros.

Cada año se realiza una auditoría por un despacho de auditores externos, consistiendo en un examen con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros individuales y consolidados e incluye la evaluación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La modificación a la Circular Única de Emisoras de fecha 27 de enero de 2009, en su artículo 78, estableció que, a partir del primero de enero de 2012, los estados financieros de las empresas emisoras de valores inscritos en el Registro deberán ser elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) por sus siglas en inglés que emita el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad "International Accounting Standards Board". También prescribe que la auditoría y el dictamen del auditor externo, deberán ser realizados con base en las Normas Internacionales de Auditoría "International Standards on Auditing" emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Atestiguamiento "International Auditing and Assurance Standards Board" de la Federación Internacional de Contadores "International Federation of Accountants".

## Órganos o funcionarios responsables del control interno:

### I. Dirección de Auditoría.

La Dirección de Auditoría Interna fue creada en el año 2007, integrándose a los procesos de Gobierno Corporativo especializados en el control interno de La Sociedad y apoyando las funciones encomendadas al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría para la verificación de los controles internos, de manera que provean de seguridad a los bienes de La Compañía y a la adecuada toma de decisiones. Auditoría Interna apoya también al Consejo de Administración para el establecimiento de los controles internos necesarios.

### II. Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría está integrado exclusivamente por consejeros independientes; es un órgano que reporta directamente a la Asamblea de Accionistas y sesiona por lo menos cuatro veces al año, previamente a la celebración del Consejo de Administración.

La Ley del Mercado de Valores, la cual rige a Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., establece lineamientos respecto de la forma de administrar a las sociedades anónimas bursátiles y respecto de su vigilancia.

La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de La Sociedad y de las personas morales que controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de las primeras, estará a cargo del Consejo de Administración a través de los comités que constituya para que lleven a cabo las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoría externa de La Sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores.

La Compañía, ha decidido que la vigilancia de La Sociedad esté a cargo de un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, con las funciones que la Ley del Mercado de Valores establece y, que en los estatutos sociales contempla, puedan ser realizadas por uno o más comités.

Las funciones y responsabilidades del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría son los siguientes:

#### 1. En materia de prácticas societarias:

- a). Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
- b). Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.
- c). Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- d). Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.

e). Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en estos estatutos sociales.

2. En materia de auditoría:

a). Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.

b). Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo. Para tal efecto, el comité podrá requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año.

c). Discutir los estados financieros de La Sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación.

d). Informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte.

e). Elaborar la opinión a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso c) de la Ley del Mercado de Valores y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la asamblea de accionistas, apoyándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo. Dicha opinión deberá señalar, por lo menos:

i. Si las políticas y criterios contables y de información seguidas por La Sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma.

ii. Si dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el director general.

iii. Si como consecuencia de los numerales 1 y 2 anteriores, la información presentada por el director general refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de La Sociedad.

f). Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.

g). Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto al efecto en dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos.

h). Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.

- i). Requerir a los directivos relevantes y demás empleados de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones.
- j). Investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle, para lo cual deberá realizar un examen de la documentación, registros y demás evidencias comprobatorias, en el grado y extensión que sean necesarios para efectuar dicha vigilancia.
- k). Recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones.
- l). Solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoría interna de La Sociedad o personas morales que ésta controle.
- m). Informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse.
- n). Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- o). Vigilar que el director general dé cumplimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración de La Sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia asamblea o el referido consejo.
- p). Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior.
- q). Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en los estatutos sociales de La Sociedad, acordes con las funciones que el presente ordenamiento legal le asigna.

Los presidentes de los comités que ejerzan las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, serán designados y/o removidos de su cargo exclusivamente por la asamblea general de accionistas. Dichos presidentes no podrán presidir el Consejo de Administración y deberán ser seleccionados por su experiencia, por su reconocida capacidad y por su prestigio profesional. Asimismo, deberán elaborar un informe anual sobre las actividades que correspondan a dichos órganos y presentarlo al Consejo de Administración. Dicho informe, al menos, contemplará los aspectos siguientes:

## I. En materia de prácticas societarias:

- a) Las observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes.
- b) Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.
- c) Las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores.

## II. En materia de auditoría:

- a) El estado que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad y personas morales que ésta controle y, en su caso, la descripción de sus deficiencias y desviaciones, así como de los aspectos que requieran una mejoría, tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, así como los informes emitidos por los expertos independientes que hubieren prestado sus servicios durante el periodo que cubra el informe.
- b) La mención y seguimiento de las medidas preventivas y correctivas implementadas con base en los resultados de las investigaciones relacionadas con el incumplimiento a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle.
- c) La evaluación del desempeño de la persona moral que otorgue los servicios de auditoría externa, así como del auditor externo encargado de ésta.
- d) La descripción y valoración de los servicios adicionales o complementarios que, en su caso, proporcione la persona moral encargada de realizar la auditoría externa, así como los que otorguen los expertos independientes.
- e) Los principales resultados de las revisiones a los estados financieros de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle.
- f) La descripción y efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas durante el periodo que cubra el informe.
- g) Las medidas adoptadas con motivo de las observaciones que consideren relevantes, formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, o bien, derivadas de las denuncias realizadas sobre hechos que estimen irregulares en la administración.
- h) El seguimiento de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración.

Para la elaboración de los informes aquí referidos, así como de las opiniones señaladas, los comités de prácticas societarias y de auditoría deberán escuchar a los directivos relevantes; en caso de existir diferencia de opinión con estos últimos, incorporarán tales diferencias en los citados informes y opiniones.

Los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría se integrarán exclusivamente con consejeros independientes y por un mínimo de tres miembros designados por el propio consejo, a propuesta del presidente de dicho órgano social.

Cuando por cualquier causa faltare el número mínimo de miembros del comité que desempeñe las funciones en materia de auditoría y el Consejo de Administración no haya designado consejeros provisionales conforme a lo establecido en los presentes estatutos, cualquier accionista podrá solicitar al presidente del referido consejo convocar en el término de tres días naturales, a asamblea general de accionistas para que ésta haga la designación correspondiente. Si no se hiciera la convocatoria en el plazo señalado, cualquier accionista podrá ocurrir a la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, para que ésta haga la convocatoria. En el caso de que no se reuniera la asamblea o de que reunida no se hiciera la designación, la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, a solicitud y propuesta de cualquier accionista, nombrará a los consejeros que correspondan, quienes funcionarán hasta que la asamblea general de accionistas haga el nombramiento definitivo.

Al cierre del año 2018 y en periodos subsecuentes Moctezuma da cumplimiento en tiempo y forma a las nuevas disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, también conocida como Circular Única de Auditores Externos (CUAE) en las que se establecen nuevas responsabilidades para el Comité de Auditoría, la Administración de las emisoras y sus Auditores externos.

### III. Comité Ejecutivo

La Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo integrado por consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de apoyar al Consejo de Administración en sus actividades.

El Comité Ejecutivo se reúne cada tres meses, previo a la junta del Consejo de Administración y en él se revisan todas las operaciones de La Compañía

### IV. Comité de Remuneración

La Compañía cuenta con un Comité de Remuneración que auxilia al Consejo de Administración y está integrado por Consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de analizar y definir las remuneraciones de los directivos de la empresa.

Este Comité se reúne una vez al año y en él se revisan los paquetes de remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28, fracción III, inciso d) de la Ley del Mercado de Valores (Retribución integral del Director General, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes).

**Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]**

Con base a la información financiera dictaminada al 31 de diciembre de 2019 y 2018 La Administración de Corporación Moctezuma determina, compara, analiza y controla las siguientes medidas de rendimiento e indicadores:



	CUARTO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2019	2018	Variación	2019	2018	Variación
Ingresos	3,035,490	3,279,378	-7.4%	12,788,027	14,184,301	-9.8%
Costo de ventas	1,708,751	1,843,785	-7.3%	7,282,894	7,523,318	-3.2%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1,326,739</b>	<b>1,435,593</b>	<b>-7.6%</b>	<b>5,505,133</b>	<b>6,660,983</b>	<b>-17.4%</b>
<b>Margen Bruto %</b>	<b>43.7%</b>	<b>43.8%</b>		<b>43.0%</b>	<b>47.0%</b>	
Gastos de Operación	181,194	175,006	3.5%	698,999	649,868	7.6%
Otros gastos (ingresos) neto	(15,747)	24,077	-165.4%	(26,153)	6,626	-494.7%
<b>Utilidad (pérdida) de operación</b>	<b>1,161,292</b>	<b>1,236,510</b>	<b>-6.1%</b>	<b>4,832,287</b>	<b>6,004,489</b>	<b>-19.5%</b>
<b>Margen Operativo %</b>	<b>38.3%</b>	<b>37.7%</b>		<b>37.8%</b>	<b>42.3%</b>	
Resultado Financiero (Utilidad)	20,225	(89,203)	-122.7%	(39,019)	(101,526)	-61.6%
Participación en los Resultados de Negocio Conj. (Utilidad)	(160)	(172)	-7.0%	(1,345)	(10,620)	-87.3%
Impuestos a la Utilidad	341,324	363,544	-6.1%	1,474,041	1,764,301	-16.5%
<b>Utilidad (pérdida) Neta Consolidada</b>	<b>799,903</b>	<b>962,341</b>	<b>-16.9%</b>	<b>3,398,610</b>	<b>4,352,334</b>	<b>-21.8%</b>
<b>Margen Neto Consolidado %</b>	<b>26.4%</b>	<b>29.3%</b>		<b>26.6%</b>	<b>30.7%</b>	
Otras Partidas de Utilidad (Pérdida) Integral	(4,961)	1,608	-408.5%	(4,961)	1,608	-408.5%
<b>Utilidad (pérdida) Integral Consolidada</b>	<b>794,942</b>	<b>963,949</b>	<b>-17.5%</b>	<b>3,393,649</b>	<b>4,353,942</b>	<b>-22.1%</b>
<b>Margen Integral Consolidado %</b>	<b>26.2%</b>	<b>29.4%</b>		<b>26.5%</b>	<b>30.7%</b>	

<b>Utilidad (pérdida) Neta Consolidada, atribuible a:</b>						
Participación Controladora	799,546	962,279	-16.9%	3,396,880	4,350,069	-21.9%
<b>Margen Neto Participación Controladora %</b>	<b>26.3%</b>	<b>29.3%</b>		<b>26.6%</b>	<b>30.7%</b>	
Participación no Controladora	357	62	475.8%	1,730	2,265	-23.6%
<b>Margen Neto Participación No Controladora %</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	
<b>Utilidad (pérdida) Integral Consolidada, atribuible a:</b>						
Participación Controladora	794,585	963,887	-17.6%	3,391,919	4,351,677	-22.1%
<b>Margen Integral Participación Controladora %</b>	<b>26.2%</b>	<b>29.4%</b>		<b>26.5%</b>	<b>30.7%</b>	
Participación no Controladora	357	62	475.8%	1,730	2,265	-23.6%
<b>Margen Integral Participación No Controladora %</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	
<b>Utilidad básica por acción</b>	<b>0.92</b>	<b>1.09</b>	<b>-15.6%</b>	<b>3.86</b>	<b>4.94</b>	<b>-21.9%</b>
Utilidad (pérdida) de operación	1,161,292	1,236,510	-6.1%	4,832,287	6,004,489	-19.5%
Depreciación, amortización y deterioro operativos	143,277	141,999	0.9%	604,508	557,475	8.5%
<b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>	<b>1,304,569</b>	<b>1,378,509</b>	<b>-5.4%</b>	<b>5,436,795</b>	<b>6,561,964</b>	<b>-17.1%</b>
<b>Margen EBITDA %</b>	<b>43.0%</b>	<b>42.0%</b>		<b>42.5%</b>	<b>46.3%</b>	
* Cifras en miles de pesos, excepto utilidad básica por acción.						

## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	CMOCTEZ
<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	01-01-2019 al 31-12-2019
<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>	2019-12-31
<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	CORPORACION MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.
<b>Descripción de la moneda de presentación :</b>	MXN
<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	Miles de pesos
<b>Consolidado:</b>	Si
<b>Número De Trimestre:</b>	4D
<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DICTAMINADOS

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción y venta de cemento portland, concreto premezclado, arena y grava, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria del cemento y del concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española).

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

---

**Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]**

---

Mancera, S.C. Integrante de Ernst & Young Global Limited

---

---

**Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]**

---

C.P.C. Fernando Ruiz Monroy

---

---

**Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]**

---

Opinión sin salvedades sobre los estados financieros consolidados dictaminados.

---

---

**Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]**

---

12 de febrero de 2020

---

## Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

---

7 de abril de 2020

---

## Seguimiento de análisis [bloque de texto]

---

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores en su artículo 4.033.01 Fracción VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la cobertura de análisis de los valores de CMOCTEZ la realizan las compañías de análisis financiero Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V. y Signum Research, S.A. de C.V.

Los datos de los analistas independientes que dan cobertura a la emisora son:

COMPAÑÍA	ANALISTA	E-MAIL
Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	Carlos García	<a href="mailto:carlos.garcian@puncocasadebolsa.mx">carlos.garcian@puncocasadebolsa.mx</a>
Signum Research, S.A. de C.V	Armando Rodriguez	<a href="mailto:armando.rodriguez@signumresearch.com">armando.rodriguez@signumresearch.com</a>

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,110,636,000	2,821,661,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	1,202,402,000	1,223,504,000
Impuestos por recuperar	38,937,000	43,111,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	824,446,000	1,045,151,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	4,176,421,000	5,133,427,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	4,176,421,000	5,133,427,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	7,602,000	4,159,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	14,182,000	12,837,000
Propiedades, planta y equipo	6,727,598,000	6,852,719,000
Propiedades de inversión	269,567,000	123,449,000
Activos por derechos de uso	94,402,000	0
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	58,579,000	56,344,000
Activos por impuestos diferidos	35,962,000	145,159,000
Otros activos no financieros no circulantes	9,058,000	9,019,000
Total de activos no circulantes	7,216,950,000	7,203,686,000
Total de activos	11,393,371,000	12,337,113,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,328,728,000	1,308,379,000
Impuestos por pagar a corto plazo	38,473,000	49,143,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	11,063,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	54,470,000	0
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	53,755,000	45,341,000
Total provisiones circulantes	53,755,000	45,341,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	1,475,426,000	1,413,926,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	1,475,426,000	1,413,926,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Impuestos por pagar a largo plazo	68,000	68,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	14,510,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	79,316,000	0
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	18,066,000	9,934,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	18,066,000	9,934,000
Pasivo por impuestos diferidos	593,467,000	802,279,000
Total de pasivos a Largo plazo	690,917,000	826,791,000
Total pasivos	2,166,343,000	2,240,717,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	607,480,000	607,480,000
Prima en emisión de acciones	215,215,000	215,215,000
Acciones en tesorería	181,521,000	68,776,000
Utilidades acumuladas	8,613,600,000	9,356,236,000
Otros resultados integrales acumulados	(40,432,000)	(35,471,000)
Total de la participación controladora	9,214,342,000	10,074,684,000
Participación no controladora	12,686,000	21,712,000
Total de capital contable	9,227,028,000	10,096,396,000
Total de capital contable y pasivos	11,393,371,000	12,337,113,000

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31	Trimestre Año Actual 2019-10-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Anterior 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	12,788,027,000	14,184,301,000	3,035,490,000	3,279,378,000
Costo de ventas	7,282,894,000	7,523,318,000	1,708,751,000	1,843,785,000
Utilidad bruta	5,505,133,000	6,660,983,000	1,326,739,000	1,435,593,000
Gastos de venta	411,461,000	367,662,000	108,157,000	96,966,000
Gastos de administración	287,538,000	282,206,000	73,037,000	78,040,000
Otros ingresos	194,714,000	119,790,000	62,726,000	21,256,000
Otros gastos	168,561,000	126,416,000	46,979,000	45,333,000
Utilidad (pérdida) de operación	4,832,287,000	6,004,489,000	1,161,292,000	1,236,510,000
Ingresos financieros	123,122,000	148,067,000	29,822,000	94,648,000
Gastos financieros	84,103,000	46,541,000	50,047,000	5,445,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	1,345,000	10,620,000	160,000	172,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	4,872,651,000	6,116,635,000	1,141,227,000	1,325,885,000
Impuestos a la utilidad	1,474,041,000	1,764,301,000	341,324,000	363,544,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	3,398,610,000	4,352,334,000	799,903,000	962,341,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	3,398,610,000	4,352,334,000	799,903,000	962,341,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	3,396,880,000	4,350,069,000	799,546,000	962,279,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	1,730,000	2,265,000	357,000	62,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	3.86	4.94	0.92	1.09
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad por acción [partidas]</b>				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	3.86	4.94	0.92	1.09
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	3.86	4.94	0.92	1.09
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	3.86	4.94	0.92	1.09
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	3.86	4.94	0.92	1.09

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31	Trimestre Año Actual 2019-10-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Anterior 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	3,398,610,000	4,352,334,000	799,903,000	962,341,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(4,961,000)	1,608,000	(4,961,000)	1,608,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(4,961,000)	1,608,000	(4,961,000)	1,608,000
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31	Trimestre Año Actual 2019-10-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Anterior 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	(4,961,000)	1,608,000	(4,961,000)	1,608,000
Resultado integral total	3,393,649,000	4,353,942,000	794,942,000	963,949,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	3,391,919,000	4,351,677,000	794,585,000	963,887,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	1,730,000	2,265,000	357,000	62,000

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	3,398,610,000	4,352,334,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	1,474,041,000	1,764,301,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	604,993,000	557,475,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	(485,000)	0
+ Provisiones	9,459,000	2,350,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	69,122,000	15,659,000
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(12,685,000)	1,115,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(1,345,000)	(10,620,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	220,705,000	(131,257,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	98,065,000	47,239,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(76,271,000)	39,772,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(16,881,000)	(208,622,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(4,764,000)	70,534,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	38,380,000	7,330,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	2,402,334,000	2,155,276,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	5,800,944,000	6,507,610,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(10,279,000)	(2,851,000)
+ Intereses recibidos	(122,548,000)	(148,067,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	1,560,253,000	1,969,307,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	20,047,000	(80,882,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	4,148,469,000	4,312,205,000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	6,434,000	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	28,616,000	31,847,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	582,256,000	363,736,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	61,123,000	9,320,000
- Compras de activos intangibles	113,529,000	22,892,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	10,279,000	2,851,000
+ Intereses cobrados	122,548,000	148,067,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(500,211,000)	(200,245,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	30,000,000
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	3,265,000
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	112,745,000	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	21,394,000	13,601,000
- Reembolsos de préstamos	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	15,909,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos	54,972,000	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	4,143,838,000	4,665,652,000
- Intereses pagados	0	0
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(4,290,161,000)	(4,641,225,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(641,903,000)	(529,265,000)
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(69,122,000)	(15,659,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(711,025,000)	(544,924,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	2,821,661,000	3,366,585,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	2,110,636,000	2,821,661,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	607,480,000	215,215,000	68,776,000	9,356,236,000	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	3,396,880,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	3,396,880,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	4,132,038,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(7,478,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	112,745,000	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	112,745,000	(742,636,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	607,480,000	215,215,000	181,521,000	8,613,600,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(35,471,000)	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(4,961,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(4,961,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(4,961,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(40,432,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							Capital contable [miembro]
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(35,471,000)	10,074,684,000	21,712,000	10,096,396,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	3,396,880,000	1,730,000	3,398,610,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(4,961,000)	(4,961,000)	0	(4,961,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(4,961,000)	3,391,919,000	1,730,000	3,393,649,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	4,132,038,000	11,800,000	4,143,838,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	6,434,000	6,434,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(7,478,000)	7,478,000	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(112,745,000)	0	(112,745,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(4,961,000)	(860,342,000)	(9,026,000)	(869,368,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(40,432,000)	9,214,342,000	12,686,000	9,227,028,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	607,480,000	215,215,000	68,776,000	9,671,819,000	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	4,350,069,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	4,350,069,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	4,665,652,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(315,583,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	607,480,000	215,215,000	68,776,000	9,356,236,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(37,079,000)	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	1,608,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	1,608,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	1,608,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(35,471,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							Capital contable [miembro]
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(37,079,000)	10,388,659,000	22,712,000	10,411,371,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	4,350,069,000	2,265,000	4,352,334,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	1,608,000	1,608,000	0	1,608,000
Resultado integral total	0	0	0	0	1,608,000	4,351,677,000	2,265,000	4,353,942,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	4,665,652,000	0	4,665,652,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	(3,265,000)	(3,265,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	1,608,000	(313,975,000)	(1,000,000)	(314,975,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(35,471,000)	10,074,684,000	21,712,000	10,096,396,000

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	171,377,000	171,377,000
Capital social por actualización	436,103,000	436,103,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	18,066,000	9,934,000
Numero de funcionarios	3	3
Numero de empleados	664	666
Numero de obreros	411	426
Numero de acciones en circulación	878,386,086	880,311,796
Numero de acciones recompradas	6,501,210	4,575,500
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31	Trimestre Año Actual 2019-10-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Anterior 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	604,993,000	557,475,000	143,762,000	141,999,000

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual 2019-01-01 - 2019- 12-31	Año Anterior 2018-01-01 - 2018- 12-31
<b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b>		
Ingresos	12,788,027,000	14,184,301,000
Utilidad (pérdida) de operación	4,832,287,000	6,004,489,000
Utilidad (pérdida) neta	3,398,610,000	4,352,334,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	3,396,880,000	4,350,069,000
Depreciación y amortización operativa	604,993,000	557,475,000

## [800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quiérogafarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quiérogafarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]															
Proveedores															
GOBIERNO DEL ESTADO DE MORELOS	NO	2019-01-01	2020-01-30			13,000,000									
ROLASA CONSTRUCTORES SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			12,222,000									
KANSAS CITY SOUTHERN DE MEXICO SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			9,626,000									
ALTA SISTEMAS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			9,453,000									
TRANSPORTACION CARRETERA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			7,373,000									
ZEMER CONSTRUCTORA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			7,298,000									
GCP APPLIED TECHNOLOGIES SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			6,844,000									
SOTELO ELOISA NORBERTO	NO	2019-01-01	2020-01-30			6,644,000									
TRANSPORTES RAPIDOS Y ESPECIALES DEL CENTRO SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			6,606,000									
FORSAC MEXICO SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			5,321,000									
MONDI MEXICO S DE RL DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			5,317,000									

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]															
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]									
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]									
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]				
AUTOTRANSPORTES ESPECIALIZADOS ALFA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			5,120,000														
TRANSPORTES COORDINADOS SUR Y SUROESTE SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			4,620,000														
AHUFÉ MATERIALES PARA CONSTRUCCION SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			4,452,000														
SERVICIOS EN CEMENTO Y CONCRETO SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			4,217,000														
TRANSPORTES ESPECIALIZADOS TRASECOL SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			3,785,000														
TRANSPORTES MC LOGISTICA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			3,489,000														
BRICK INGENIEROS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			3,191,000														
MARTINEZ VILLEGAS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			3,037,000														
TRUCKLOAD SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			3,021,000														
GRUPO COMERCIAL DE MEXICO SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			2,949,000														
SIKA MEXICANA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			2,729,000														
AUTOTRANSPORTES ROUIN SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			2,674,000														
MONTAJES E INSTALACIONES GOM SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			2,604,000														
TRANSPORTES GUTY SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			2,507,000														
MANTENIMIENTO Y CONSERVACION INTEGRAL GONZALEZ SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			2,377,000														
AUTOTOLVAS MEXICANAS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			2,336,000														
TRANSPORTES QUERETANOS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			2,293,000														
PROVEEDORES FACTORAJE	NO	2019-01-01	2020-01-30			2,099,000														
TARGA FUELS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,997,000														
TACENTRO SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,887,000														
INGENIERIA Y SERVICIOS ELECTROMECHANICOS DEL CENTRO SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,881,000														
GLOBAL MOTORS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,784,000														
VILLEGAS SOTO JOSE SALOMON	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,660,000														
JIMENEZ TOVAR ERNESTO	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,549,000														
RETURETA SALAS LAURO	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,524,000														
AMBRIZ DOMINGUEZ ENRIQUE	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,505,000														
TRANSPUENTE CONSTRUCCION SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,428,000														
DISEÑO E INGENIERIA CALESSA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,416,000														
PUNTO SECO SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,374,000														
TRITURADORA Y PROCESADORA DE MATERIALES SANTA ANITA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,339,000														
TCO GROUP S DE RL	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,220,000														
TANTUR SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,208,000														
DISTRIBUIDORA DE COMBUSTIBLES MEXICANOS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,140,000														
CORNELIO LOPEZ RIMI SANDERS	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,120,000														
CANTERAS LA VALENCIANA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,105,000														
COMERCIAL DE MAQUINARIA CAMIONES Y GRUAS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,077,000														
GONZALEZ LONGORIA UMBERTO	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,076,000														
EUTECTIC MEXICO SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,051,000														
BENITEZ FERNANDEZ LAZARO	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,030,000														
EDIFICACIONES Y MULTISERVICIOS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			1,026,000														
INGENIEROS ELECTROMECHANICOS DE ORIZABA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			961,000														

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
RODAMIENTOS Y ACCESORIOS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			934,000											
DE LASSE Y PEON ARISTOTELES SILVIO	NO	2019-01-01	2020-01-30			928,000											
PRO ALANIS JUAREZ SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			924,000											
PLANTA PROCESADORA DE MATERIALES PETREOS SAN MIGUEL SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			923,000											
AGL LEGASPI SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			827,000											
CEMENTOS UNIDOS DE ALTAMIRA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			800,000											
PROVEEDORA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL DEL GOLFO SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			794,000											
GRUPO RODTAM SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			790,000											
RODRIGUEZ HERNANDEZ WENDI	NO	2019-01-01	2020-01-30			777,000											
SERVICIOS Y LOGISTICA JV S DE RL DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			766,000											
ACEITES SUPERFINOS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			764,000											
OLMOS GARCIA GILBERTO	NO	2019-01-01	2020-01-30			752,000											
MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO FERALECC SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			734,000											
REAL SIM SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			708,000											
AGREGADOS DE CALIZA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			700,000											
CONSTRUCCIONES GARES SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			655,000											
SOLUCIONES LOGISTICAS PARA LA CONSTRUCCION BANDERAS S DE RL DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			644,000											
ABASTECEDORA DE MATERIALES DEL CENTRO 2000 SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			562,000											
S M LORA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			561,000											
CARGOTECNIA EQUIPOS SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			559,000											
RIOS MONTES GENARO	NO	2019-01-01	2020-01-30			547,000											
ALFA HIDRAULICA SA	NO	2019-01-01	2020-01-30			542,000											
LUPEQSA SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			536,000											
MAZA SANCHEZ LEOPOLDO ISRAEL	NO	2019-01-01	2020-01-30			516,000											
CONSTRUCTORA DEFER SA DE CV	NO	2019-01-01	2020-01-30			502,000											
PIZANO BATISTA VICTOR	NO	2019-01-01	2020-01-30			501,000											
VARIOS PROVEEDORES MXN	NO	2019-01-01	2020-01-30			175,749,000											
VARIOS PROVEEDORES MONEDA EXTRANJERA	NO	2019-01-01	2020-01-30													71,793,000	
<b>TOTAL</b>						0	372,557,000	0	0	0	0	0	0	0	0	71,793,000	0
<b>Total proveedores</b>						0	372,557,000	0	0	0	0	0	0	0	0	71,793,000	0
<b>TOTAL</b>						0	372,557,000	0	0	0	0	0	0	0	0	71,793,000	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
<b>TOTAL</b>						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>																	
<b>TOTAL</b>						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de créditos</b>																	
<b>TOTAL</b>						0	372,557,000	0	0	0	0	0	0	0	71,793,000	0	0

**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera****Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]**

LOS SALDOS DE LA POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA ESTAN VALUADOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE AL 31 DE DIC. DE 2019: \*DÓLAR AMERICANO: 18.8727 PESOS POR DÓLAR. \*COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA: 21.1846 PESOS POR EURO.

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	55,581,000	1,048,962,000	7,077,000	133,556,000	1,182,518,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	55,581,000	1,048,962,000	7,077,000	133,556,000	1,182,518,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	2,155,000	40,670,000	1,794,000	33,850,000	74,520,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	2,155,000	40,670,000	1,794,000	33,850,000	74,520,000
Monetario activo (pasivo) neto	53,426,000	1,008,292,000	5,283,000	99,706,000	1,107,998,000

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
<b>Moctezuma</b>				
Cemento y Concreto	13,366,297,000	0	0	13,366,297,000
Intercompañías	(615,515,000)	0	0	(615,515,000)
Cemento	0	36,699,000	0	36,699,000
<b>N/A</b>				
Arrendamiento de Inmuebles	546,000	0	0	546,000
<b>TOTAL</b>	<b>12,751,328,000</b>	<b>36,699,000</b>	<b>0</b>	<b>12,788,027,000</b>

**[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados****Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otros fines tales como negociación [bloque de texto]**

La administración de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que al 31 de diciembre de 2019 tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que al 31 de diciembre de 2019, Corporación Moctezuma no cuenta con operaciones en este tipo de instrumentos financieros, contemplando los mencionados en el artículo 2, fracción XIV de la LMV instrumentos financieros derivados, los valores, contratos o cualquier otro acto jurídico cuya valuación esté referida a uno o más activos, valores, tasas o índices subyacentes; entre los que se consideran: contratos a vencimiento, opciones, futuros, swaptions, swaps con opción de cancelación, opciones flexibles, derivados implícitos en otros productos, operaciones estructuradas con derivados, derivados exóticos, instrumentos en los que pueda identificarse otro instrumento financiero derivado, al cual se ha vinculado el rendimiento del primero (notas estructuradas) y todas las demás operaciones con derivados, independientemente de la forma como sean contratados.

**Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]**

N/A

**Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]**

N/A

**Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o**

**esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]**

---

N/A

---

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	845,000	1,251,000
Saldos en bancos	679,643,000	904,995,000
Total efectivo	680,488,000	906,246,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	1,430,148,000	1,915,415,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	1,430,148,000	1,915,415,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	2,110,636,000	2,821,661,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	982,268,000	1,080,333,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	13,000	249,000
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	46,004,000	20,297,000
Gastos anticipados circulantes	62,037,000	50,425,000
Total anticipos circulantes	108,041,000	70,722,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	112,080,000	72,200,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	1,202,402,000	1,223,504,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	54,839,000	58,017,000
Suministros de producción circulantes	50,650,000	103,640,000
Total de las materias primas y suministros de producción	105,489,000	161,657,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	173,249,000	199,609,000
Productos terminados circulantes	99,944,000	108,440,000
Piezas de repuesto circulantes	387,866,000	409,105,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	57,898,000	166,340,000
Total inventarios circulantes	824,446,000	1,045,151,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	30,000
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	7,602,000	4,129,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	7,602,000	4,159,000
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	14,182,000	12,837,000
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	14,182,000	12,837,000
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	758,927,000	732,824,000
Edificios	1,163,140,000	1,246,940,000
Total terrenos y edificios	1,922,067,000	1,979,764,000
Maquinaria	4,083,851,000	4,287,147,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	293,926,000	276,832,000
Total vehículos	293,926,000	276,832,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	33,962,000	19,483,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	393,792,000	283,364,000
Anticipos para construcciones	0	6,129,000
Otras propiedades, planta y equipo	0	0
Total de propiedades, planta y equipo	6,727,598,000	6,852,719,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	269,567,000	123,449,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	269,567,000	123,449,000
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	25,484,000	19,171,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	33,095,000	37,173,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	58,579,000	56,344,000
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	58,579,000	56,344,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	444,350,000	459,460,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	4,127,000	4,379,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	227,088,000	185,252,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	211,301,000	170,095,000
Retenciones por pagar circulantes	24,383,000	24,225,000
Otras cuentas por pagar circulantes	628,780,000	635,063,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,328,728,000	1,308,379,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	11,063,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	0	11,063,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	14,510,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	0	14,510,000
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	53,755,000	45,341,000
Total de otras provisiones	53,755,000	45,341,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(40,432,000)	(35,471,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(40,432,000)	(35,471,000)
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	11,393,371,000	12,337,113,000
Pasivos	2,166,343,000	2,240,717,000
Activos (pasivos) netos	9,227,028,000	10,096,396,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	4,176,421,000	5,133,427,000
Pasivos circulantes	1,475,426,000	1,413,926,000
Activos (pasivos) circulantes netos	2,700,995,000	3,719,501,000

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31	Trimestre Año Actual 2019-10-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Anterior 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	12,787,481,000	14,183,755,000	3,035,263,000	3,279,242,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	546,000	546,000	227,000	136,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
<b>Total de ingresos</b>	<b>12,788,027,000</b>	<b>14,184,301,000</b>	<b>3,035,490,000</b>	<b>3,279,378,000</b>
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	122,548,000	148,067,000	29,248,000	38,205,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0	0	56,443,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	574,000	0	574,000	0
<b>Total de ingresos financieros</b>	<b>123,122,000</b>	<b>148,067,000</b>	<b>29,822,000</b>	<b>94,648,000</b>
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	10,279,000	2,851,000	7,992,000	1,777,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	62,620,000	28,443,000	43,265,000	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	11,204,000	15,247,000	(1,210,000)	3,668,000
<b>Total de gastos financieros</b>	<b>84,103,000</b>	<b>46,541,000</b>	<b>50,047,000</b>	<b>5,445,000</b>
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	1,569,906,000	1,853,643,000	422,399,000	444,246,000
Impuesto diferido	(95,865,000)	(89,342,000)	(81,075,000)	(80,702,000)
<b>Total de Impuestos a la utilidad</b>	<b>1,474,041,000</b>	<b>1,764,301,000</b>	<b>341,324,000</b>	<b>363,544,000</b>

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

---

#### 1. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

#### 2. Bases de presentación

##### a. Cambios en políticas contables y desgloses

##### Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Entidad aplicó la NIIF 16 Arrendamientos por primera vez. A continuación, se describe la naturaleza y el efecto de los cambios como resultado de la adopción de esta nueva norma contable.

Varias otras interpretaciones se aplican por primera vez, pero no tienen un impacto sobre los estados financieros consolidados de la Entidad.

#### I. NIIF 16 – Arrendamientos

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 Arrendamientos, la CINIIF 4 Determinar si un Acuerdo contiene un Arrendamiento, SIC-15 Arrendamientos Operativos-Incentivos y SIC-27 Evaluación de la Sustancia de las Transacciones que involucran la Forma de arrendamiento. La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera.

La Entidad adoptó la NIIF 16 usando el método retrospectivo modificado y, por lo tanto, las cifras comparativas anteriores no fueron reformuladas. También optó por aplicar la medida práctica de transición que permite a la entidad no reevaluar si un contrato es, o contiene, un arrendamiento en la fecha de la aplicación inicial. La entidad aplica las exenciones de reconocimiento para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

Las cantidades reveladas en las notas se expresan en miles de pesos. Además de divulgar sus políticas contables para la contabilidad de arrendadores, la entidad también reveló su política contable para activos de derecho de uso.

Activos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	<b>2019</b>
Activo por derecho de uso al 1° de enero	<b>\$ 109,157</b>
Altas de activo	31,942
Bajas de activo	(5,237)
Altas de depreciaciones	(47,389)
Bajas de depreciaciones	5,237
Otros movimientos de depreciaciones	692
Activo por derecho de uso al 31 de diciembre	<b>\$ 94,402</b>

Pasivos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	<b>2019</b>
Pasivo por derecho de uso al 1° de enero	<b>\$ 109,157</b>
Altas	31,942
Otros movimientos	689
Intereses acumulados	5,024
Otros pasivos por arrendamiento	34,357
Pagos	(47,383)
Pasivo por derecho de uso al 31 de diciembre	<b>\$ 133,786</b>

Pasivo a corto plazo \$54,470

Pasivo a largo plazo \$79,316

Los importes reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	<b>2019</b>
Gasto por depreciación de los activos por derecho de uso	<b>\$ 47,389</b>
Gasto por intereses sobre los pasivos por arrendamiento	5,024
Monto total reconocido a resultados	<b>\$ 52,413</b>

A continuación se presentan los posibles pagos futuros por arrendamiento que no han sido descontados relacionados con periodos posteriores a la fecha en que se ejerce la opción de renovación y terminación que no se incluyen en el plazo del arrendamiento:

	Hasta 5 años	Más de 5 años	Total
Opciones de terminación que se espera sean ejercidas	\$ 28,762	\$ -	\$ 28,762

Impacto en el estado de situación financiera consolidado (incremento/(disminución)):

	31 de diciembre de 2019
<b>Activos</b>	
Activos por derecho de uso, neto	\$ 94,402
<b>Total del activo</b>	<b>\$ 94,402</b>
<b>Pasivo</b>	
Pasivos por arrendamiento	\$ 99,429
<b>Total del pasivo</b>	<b>\$ 99,429</b>

Impacto en el estado de resultados consolidado (incremento/(disminución)):

	2019
Costos y gastos por arrendamientos no realizados	\$ 47,383
Costo de ventas_Depreciaciones	(10,930)
Gastos de operación_Depreciaciones	(36,459)
<b>Utilidad de operación</b>	<b>(6)</b>
Gastos financieros	(5,024)
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>(5,030)</b>
Impuestos a la utilidad	1,509
<b>Utilidad del año</b>	<b>\$ (3,521)</b>
Atribuible a:	
Participación controladora	\$ (3,521)

Impacto en el estado de flujos de efectivo consolidado (incremento/(disminución):

	2019
Pagos por arrendamientos	\$ (47,383)
Intereses pagados	5,024
<b>Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación</b>	<b>\$ (42,359)</b>
Pagos de la porción de capital de los pasivos por arrendamientos	\$ 47,383
<b>Flujos netos de efectivo generados por actividades de financiamiento</b>	<b>\$ 47,383</b>

Tras la adopción de la NIIF 16, la Entidad aplicó un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos para los que es el arrendatario, excepto para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. La Entidad reconoció pasivos de arrendamiento para realizar pagos de arrendamiento y activos de derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2019:

- El gasto por depreciación se incrementó debido a la depreciación de los activos adicionales reconocidos (es decir, el aumento en los activos por derecho de uso), lo que dio como resultado un aumento en el costo de ventas y gastos de operación por \$10,930 y \$ 36,459 respectivamente.
- El gasto por arrendamiento incluido en el costo de ventas y gastos de operación relacionados con arrendamientos operativos anteriores disminuyó en \$10,929 y \$36,454 respectivamente.
- Los gastos financieros se incrementaron en \$5,024 en relación con el gasto por intereses sobre los pasivos por arrendamiento adicionales reconocidos.
- El gasto por impuesto sobre la renta se redujo en \$1,509 en relación con el efecto fiscal de los cambios en los gastos.
- Las salidas de efectivo generadas por actividades de operación tuvieron una disminución de \$42,359 y las salidas de efectivo generadas por actividades de financiamiento se incrementaron en \$47,383 en relación con la disminución en los pagos por arrendamientos operativos y los aumentos en los pagos de capital e intereses de los pasivos por arrendamiento.

## II. Interpretación IFRIC 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta

La Interpretación aborda la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican una incertidumbre que afecta a la aplicación de la NIC 12 Impuestos sobre la Renta. No se aplica a

impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente los requisitos relativos con intereses y sanciones asociados con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera por separado los tratamientos fiscales inciertos.
- Los supuestos que una entidad hace sobre el examen de los tratamientos fiscales por las autoridades fiscales.
- Cómo una entidad determina el resultado fiscal, bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas.
- Cómo la entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

Una Entidad determina si se debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más de otros tratamientos fiscales inciertos y utiliza el enfoque que predice mejor la resolución de la Incertidumbre.

La Entidad aplica un juicio significativo al identificar incertidumbres sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta.

Tras la adopción de la Interpretación, la Entidad examinó si tiene posiciones fiscales inciertas. La Interpretación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

### **III. Modificaciones a la NIIF 9: Funciones de prepago con compensación negativa**

En virtud de la NIIF 9, un instrumento de deuda puede medirse a costo amortizado o a valor razonable a través de otros ingresos integrales, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean «únicamente pagos de sobre el importe principal pendiente» (el criterio SPPI) y el instrumento se mantiene dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las modificaciones a la NIIF 9 aclaran que un activo financiero pasa el criterio SPPI independientemente de un evento o circunstancia que cause la terminación anticipada del contrato e independientemente de qué parte pague o reciba una compensación razonable por la terminación anticipada del contrato. Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

### **IV. Modificaciones a la NIC 19: Modificación del Plan, Reducción o Acuerdo**

Las modificaciones a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce una modificación, restricción o liquidación del plan durante un período de presentación de informes. Las modificaciones especifican que cuando una modificación, restricción o liquidación del plan durante el período anual del informe, se requiere que una entidad determine el costo de servicio actual para el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales para remedir el pasivo neto por beneficios definidos (activos) que refleje los beneficios ofrecidos en el marco del plan y los activos del plan después de ese evento. También se requiere que una entidad determine el interés neto por el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan utilizando el pasivo neto por prestaciones definidas (activos) reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento para volver a medir ese pasivo neto de beneficios definidos (activos).

Las modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

**V. Modificaciones a la NIC 28: Intereses a largo plazo en asociados y negocios conjuntos**

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones también aclararon que, al aplicar la NIIF 9, una entidad no tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, o cualquier pérdida por deterioro de la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión en el asociado o negocio conjunto que surja de la aplicación de la NIC 28 Inversiones en Asociados y negocios conjuntos.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados, ya que la Entidad no tiene intereses en su empresa asociada y negocio conjunto.

**Mejoras anuales 2015-2017****i. NIIF 3 Combinación de negocios**

Las modificaciones aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, aplica los requisitos para una combinación de negocios lograda en etapas, incluida la reconsideración de los intereses mantenidos anteriormente en los activos y pasivos de la operación conjunta a valor razonable. Al hacerlo, el adquirente reevalúa toda su participación de los intereses mantenido en la operación conjunta.

Una entidad aplica esas modificaciones a las combinaciones de negocios para las cuales la fecha de adquisición es en o después del comienzo del primer período anual de presentación de informes a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada permitida.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

**ii. NIIF 11 Acuerdos conjuntos**

Una entidad que participa en una operación conjunta, pero no tiene control conjunto, podría obtener de la operación conjunta en la que la actividad de la operación conjunta constituye una actividad tal como se define en la NIIF 3.

Las modificaciones aclaran que los intereses mantenidos anteriormente en esa operación conjunta no se vuelven a medir.

Una entidad aplica esas modificaciones a las transacciones en las que obtiene el control conjunto en o después del comienzo del primer período anual de presentación de informes a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada permitida.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad, ya que no hay transacción en la que se obtiene un control conjunto.

### iii. NIC 12 Impuestos a las ganancias

Las modificaciones aclaran que las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos están vinculadas más directamente a transacciones pasadas o eventos que generaron ganancias distribuibles que a las distribuciones a propietarios. Por lo tanto, una entidad reconoce las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos en ganancias o pérdidas, otros ingresos integrales o el patrimonio en función de dónde reconoció originalmente esas transacciones o eventos anteriores.

Una entidad aplica esas modificaciones para los períodos de presentación de informes anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada permitida.

Dado que la práctica actual de la Entidad está alineada con estas modificaciones, no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

---

## Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

---

### Juicios contables críticos y principales factores de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 4, la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

#### a. Juicios contables críticos

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

#### Contingencias por litigios

Como se menciona en la Nota 25, la Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

#### b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

**Estimación de vidas útiles**

Como se describe en la Nota 4h, la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

**Estimación de cuentas por cobrar**

La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas con una antigüedad mayor a 180 días y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

**Provisión para reserva ambiental**

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

**Provisión para reserva laboral**

El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapan del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

---

**Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos**  
**[bloque de texto]**

---

N/A

---



---

**Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]**

---

N/A

---



---

**Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]**

---

N/A

---



---

**Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]**

---

**Corporación Moctezuma y subsidiarias  
Integración de Honorarios de Auditoría 2019  
Pagados a Mancera, S.C. (Ernst & Young)**

Concepto	Importe
Honorarios por Auditoría 2019	\$5,702
Honorarios por otros servicios	806
<b>Total de honorarios</b>	<b>\$6,508</b>

\* Cifras en miles de pesos

---

## Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

---

### Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 12 de febrero de 2020 por el Consejo de Administración y por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Entidad, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

---

## Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

---

### Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

---

## Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

---

### Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Entidad y los de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Entidad tiene:

- Poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria).
- Exposición de derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad realiza una revaluación sobre si tiene o no el control de las subsidiarias si los hechos y circunstancias indican que existen cambios a uno o más de los elementos que determinan el control.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos y operaciones intercompañías (activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo) se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

---

## Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados se elaboran en apego a la NIIF 10 Estados financieros consolidados y otras aplicables.

Atendiendo a lo siguiente:

- a. Procedimientos de consolidación.
- b. Políticas contables uniformes en todas las Entidades.
- c. Medición.
- d. Derechos de voto potenciales.
- e. Periodo de información uniforme para todas la Entidades.
- f. Participaciones no controladoras.
- g. Pérdida de control.

---

**Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]**

---

**Efectivo y equivalentes de efectivo**

La Entidad mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos así como en moneda extranjera euros y dólares americanos invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, Estados Unidos y España; se integra como sigue:

	2019	2018
Efectivo en caja y bancos	\$ 681,609	\$ 907,773
Certificados de la Tesorería de la Federación	430,237	562,207
Certificados de depósito	651,021	924,662
Papel bancario	347,769	427,019
<b>Total</b>	<b>\$ 2,110,636</b>	<b>\$ 2,821,661</b>

\* Cifras en miles de pesos

### Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

El estado de flujos de efectivo que se incluye en este informe es elaborado bajo el método indirecto.

#### Transacciones que no requirieron o generaron flujos de efectivo

Durante el año 2018 la Entidad adquirió equipo en arrendamiento financiero por \$12,536 (importes sin IVA), adicionalmente en el año 2019 derivado de la adopción de la nueva NIIF 16 en el estado de posición financiera se reconoció activo por derecho de uso que ascendió a \$141,099; operaciones no monetarias de inversión que se refleja en los estados consolidados de flujos de efectivo en la sección de financiamiento.

\* Cifras en miles de pesos

### Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

N/A

### Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

#### Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Entidad aplicó la NIIF 16 Arrendamientos por primera vez. A continuación, se describe la naturaleza y el efecto de los cambios como resultado de la adopción de esta nueva norma contable.

Varias otras interpretaciones se aplican por primera vez, pero no tienen un impacto sobre los estados financieros consolidados de la Entidad.

## I. NIIF 16 – Arrendamientos

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 Arrendamientos, la CINIIF 4 Determinar si un Acuerdo contiene un Arrendamiento, SIC-15 Arrendamientos Operativos-Incentivos y SIC-27 Evaluación de la Sustancia de las Transacciones que involucran el Forma de arrendamiento. La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera.

La Entidad adoptó la NIIF 16 usando el método retrospectivo modificado y, por lo tanto, las cifras comparativas anteriores no fueron reformuladas. También optó por aplicar la medida práctica de transición que permite a la entidad no reevaluar si un contrato es, o contiene, un arrendamiento en la fecha de la aplicación inicial. La entidad aplica las exenciones de reconocimiento para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

Las cantidades reveladas en las notas se expresan en miles de pesos. Además de divulgar sus políticas contables para la contabilidad de arrendadores, la entidad también reveló su política contable para activos de derecho de uso.

Activos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2019
Activo por derecho de uso al 1° de enero	\$ 109,157
Altas de activo	31,942
Bajas de activo	(5,237)
Altas de depreciaciones	(47,389)
Bajas de depreciaciones	5,237
Otros movimientos de depreciaciones	692
Activo por derecho de uso al 31 de diciembre	<b>\$ 94,402</b>

Pasivos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2019
Pasivo por derecho de uso al 1° de enero	\$ 109,157
Altas	31,942
Otros movimientos	689
Intereses acumulados	5,024
Otros pasivos por arrendamiento	34,357
Pagos	(47,383)
Pasivo por derecho de uso al 31 de diciembre	<b>\$ 133,786</b>

Pasivo a corto plazo \$54,470  
 Pasivo a largo plazo \$79,316

Los importes reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	2019
Gasto por depreciación de los activos por derecho de uso	\$ 47,389
Gasto por intereses sobre los pasivos por arrendamiento	5,024
Monto total reconocido a resultados	<b>\$ 52,413</b>

A continuación se presentan los posibles pagos futuros por arrendamiento que no han sido descontados relacionados con periodos posteriores a la fecha en que se ejerce la opción de renovación y terminación que no se incluyen en el plazo del arrendamiento:

	Hasta 5 años	Más de 5 años	Total
Opciones de terminación que se espera sean ejercidas	\$ 28,762	\$ -	\$ 28,762

Impacto en el estado de situación financiera consolidado (incremento/(disminución)):

	31 de diciembre de 2019
<b>Activos</b>	
Activos por derecho de uso, neto	\$ 94,402
<b>Total del activo</b>	<b>\$ 94,402</b>
<b>Pasivo</b>	
Pasivos por arrendamiento	\$ 99,429
<b>Total del pasivo</b>	<b>\$ 99,429</b>

Impacto en el estado de resultados consolidado (incremento/(disminución)):

	2019
Costos y gastos por arrendamientos no realizados	\$ 47,383
Costo de ventas_Depreciaciones	(10,930)
Gastos de operación_Depreciaciones	(36,459)
<b>Utilidad de operación</b>	<b>(6)</b>
Gastos financieros	(5,024)
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>(5,030)</b>
Impuestos a la utilidad	1,509
<b>Utilidad del año</b>	<b>\$ (3,521)</b>
Atribuible a:	
Participación controladora	\$ (3,521)

Impacto en el estado de flujos de efectivo consolidado (incremento/(disminución)):

	2019
Pagos por arrendamientos	\$ (47,383)
Intereses pagados	5,024
<b>Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación</b>	<b>\$ (42,359)</b>
Pagos de la porción de capital de los pasivos por arrendamientos	\$ 47,383
<b>Flujos netos de efectivo generados por actividades de financiamiento</b>	<b>\$ 47,383</b>

Tras la adopción de la NIIF 16, la Entidad aplicó un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos para los que es el arrendatario, excepto para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. La Entidad reconoció pasivos de arrendamiento para realizar pagos de arrendamiento y activos de derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2019:

- El gasto por depreciación se incrementó debido a la depreciación de los activos adicionales reconocidos (es decir, el aumento en los activos por derecho de uso), lo que dio como resultado un aumento en el costo de ventas y gastos de operación por \$10,930 y \$ 36,459 respectivamente.

- El gasto por arrendamiento incluido en el costo de ventas y gastos de operación relacionados con arrendamientos operativos anteriores disminuyó en \$10,929 y \$36,454 respectivamente.
- Los gastos financieros se incrementaron en \$5,024 en relación con el gasto por intereses sobre los pasivos por arrendamiento adicionales reconocidos.
- El gasto por impuesto sobre la renta se redujo en \$1,509 en relación con el efecto fiscal de los cambios en los gastos.
- Las salidas de efectivo generadas por actividades de operación tuvieron una disminución de \$42,359 y las salidas de efectivo generadas por actividades de financiamiento se incrementaron en \$47,383 en relación con la disminución en los pagos por arrendamientos operativos y los aumentos en los pagos de capital e intereses de los pasivos por arrendamiento.

\* Cifras en miles de pesos

## II. Interpretación IFRIC 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta

La Interpretación aborda la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican una incertidumbre que afecta a la aplicación de la NIC 12 Impuestos sobre la Renta. No se aplica a impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente los requisitos relativos con intereses y sanciones asociados con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera por separado los tratamientos fiscales inciertos.
- Los supuestos que una entidad hace sobre el examen de los tratamientos fiscales por las autoridades fiscales.
- Cómo una entidad determina el resultado fiscal, bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas.
- Cómo la entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

Una Entidad determina si se debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más de otros tratamientos fiscales inciertos y utiliza el enfoque que predice mejor la resolución de la Incertidumbre.

La Entidad aplica un juicio significativo al identificar incertidumbres sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta.

Tras la adopción de la Interpretación, la Entidad examinó si tiene posiciones fiscales inciertas. La Interpretación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

## III. Modificaciones a la NIIF 9: Funciones de prepago con compensación negativa

En virtud de la NIIF 9, un instrumento de deuda puede medirse a costo amortizado o a valor razonable a través de otros ingresos integrales, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean «únicamente pagos de sobre el importe principal pendiente» (el criterio SPPI) y el instrumento se mantiene dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las modificaciones a la NIIF 9 aclaran que un activo financiero pasa el criterio SPPI independientemente de un evento o circunstancia que cause la terminación anticipada del contrato e independientemente de qué parte pague o reciba una compensación razonable por la terminación anticipada del contrato. Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

#### IV. **Modificaciones a la NIC 19: Modificación del Plan, Reducción o Acuerdo**

Las modificaciones a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce una modificación, restricción o liquidación del plan durante un período de presentación de informes. Las modificaciones especifican que cuando una modificación, restricción o liquidación del plan durante el período anual del informe, se requiere que una entidad determine el costo de servicio actual para el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales para remedir el pasivo neto por beneficios definidos (activos) que refleje los beneficios ofrecidos en el marco del plan y los activos del plan después de ese evento. También se requiere que una entidad determine el interés neto por el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan utilizando el pasivo neto por prestaciones definidas (activos) reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento para volver a medir ese pasivo neto de beneficios definidos (activos).

Las modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

#### V. **Modificaciones a la NIC 28: Intereses a largo plazo en asociados y negocios conjuntos**

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones también aclararon que, al aplicar la NIIF 9, una entidad no tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, o cualquier pérdida por deterioro de la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión en el asociado o negocio conjunto que surja de la aplicación de la NIC 28 Inversiones en Asociados y negocios conjuntos.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados, ya que la Entidad no tiene intereses en su empresa asociada y negocio conjunto.

### **Mejoras anuales 2015-2017**

#### **i. NIIF 3 Combinación de negocios**

Las modificaciones aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, aplica los requisitos para una combinación de negocios lograda en etapas, incluida la reconsideración de los intereses mantenidos anteriormente en los activos y pasivos de la operación conjunta a valor razonable. Al hacerlo, el adquirente reevalúa toda su participación de los intereses mantenido en la operación conjunta.

Una entidad aplica esas modificaciones a las combinaciones de negocios para las cuales la fecha de adquisición es en o después del comienzo del primer período anual de presentación de informes a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada permitida.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

#### **ii. NIIF 11 Acuerdos conjuntos**

Una entidad que participa en una operación conjunta, pero no tiene control conjunto, podría obtener de la operación conjunta en la que la actividad de la operación conjunta constituye una actividad tal como se define en la NIIF 3.

Las modificaciones aclaran que los intereses mantenidos anteriormente en esa operación conjunta no se vuelven a medir.

Una entidad aplica esas modificaciones a las transacciones en las que obtiene el control conjunto en o después del comienzo del primer período anual de presentación de informes a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada permitida.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad, ya que no hay transacción en la que se obtiene un control conjunto.

### iii. **NIC 12 Impuestos a las ganancias**

Las modificaciones aclaran que las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos están vinculadas más directamente a transacciones pasadas o eventos que generaron ganancias distribuibles que a las distribuciones a propietarios. Por lo tanto, una entidad reconoce las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos en ganancias o pérdidas, otros ingresos integrales o el patrimonio en función de dónde reconoció originalmente esas transacciones o eventos anteriores.

Una entidad aplica esas modificaciones para los períodos de presentación de informes anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada permitida.

Dado que la práctica actual de la Entidad está alineada con estas modificaciones, no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

---

### Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

---

N/A

---

---

### Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

---

---

N/A

---

---

### Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

---

---

N/A

---

---

### Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

---

---

#### **Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones**

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

#### **Estimación de vidas útiles**

Como se describe en la Nota 4h, la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

#### **Estimación de cuentas por cobrar**

La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas con una antigüedad mayor a 180 días y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

#### **Provisión para reserva ambiental**

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el

importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

### Provisión para reserva laboral

El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapen del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

## Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

El costo de ventas que se presenta en el estado consolidado de resultados se integran como sigue:

Costo de ventas	2019	2018
Materias primas, Fletes, combustibles y mantenimiento	\$ 5,356,592	\$ 5,681,164
Depreciaciones y amortizaciones	548,903	532,175
Otros costos	1,377,399	1,309,979
<b>Total</b>	<b>\$ 7,282,894</b>	<b>\$ 7,523,318</b>

\* Cifras en miles de pesos

---

## Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

---

### Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito es aquel que se presenta cuando una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. Como se menciona en la Nota 8, la Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Por lo que respecta a las inversiones que son clasificadas como equivalentes de efectivo, como se indica en la Nota 7, las mismas se encuentran en México, España y Estados Unidos. El riesgo de crédito en dichos instrumentos se ve afectado por el riesgo de las economías de los países en las cuales se encuentran invertidas.

La política de la Entidad para administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar se menciona en la Nota 8.

Las garantías hipotecarias y prendarias están representadas generalmente por inmuebles.

En la división Cemento las cuentas por cobrar garantizadas al 31 de diciembre de 2019 ascienden a \$24,000 y al 31 de diciembre de 2018 fue de \$40,000; las cuentas por cobrar en la división Concreto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son garantizadas por \$1,550 en ambos años.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en la división Cemento se cuenta con aproximadamente 670 y 675 clientes respectivamente, sin embargo, al 31 de diciembre de 2019 el 92% de las cuentas por cobrar se concentra en 600 clientes y en 2018 el 90% de las cuentas por cobrar se concentró en 610 clientes.

En la división Concreto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se cuenta con aproximadamente 975 y 2,295 clientes respectivamente, no obstante, al 31 de diciembre de 2019 el 53% de las cuentas por cobrar se concentra en 13 clientes y en 2018 el 56% de las cuentas por cobrar se concentró en 14 clientes.

\* Cifras en miles de pesos

---

## Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

---

N/A

---

**Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]**

---

N/A

---



---

**Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]**

---

N/A

---



---

**Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]**

---

**Activos y pasivos por impuestos diferidos**

Impuesto sobre la renta. - Los principales conceptos que originan el saldo del ISR diferido activo y pasivo son:

	2019	2018
<b>Activo:</b>		
Reservas de activos y estimaciones	\$ 0	\$ 15,750
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	17,616	(14,943)
Anticipos de clientes	-	26,717
Provisiones y otras partidas	20,347	51,761
Pagos anticipados	(6,417)	(5,553)
Pérdidas fiscales de subsidiarias	4,416	71,427
<b>Total Activo</b>	<b>\$ 35,962</b>	<b>\$ 145,159</b>

	2019	2018
<b>Pasivo:</b>		
Reservas de activos y estimaciones	\$ 50,139	\$ 26,144
Inventarios	(103,817)	(109,928)
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	(733,676)	(833,527)
Anticipos de clientes	122,781	92,452
Provisiones y otras partidas	81,470	27,916
Pagos anticipados	(12,194)	(7,396)
Pérdidas fiscales de subsidiarias	1,830	2,060
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$ (593,467)</b>	<b>\$ (802,279)</b>
<b>Total Neto</b>	<b>\$ (557,505)</b>	<b>\$ (657,120)</b>

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Entidad aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo a su fecha estimada de reversión.

\* Cifras en miles de pesos

---

### Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

---

N/A

## Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

### Gasto por depreciaciones y deterioro

Los valores al inicio, durante y al final del ejercicio 2019 y 2018, de los gastos por depreciaciones y deterioro de propiedades, planta y equipo, son los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
<b>Depreciación y Deterioro:</b>					
Edificios	\$ (1,519,649)	\$ (110,779)	\$ 10,196	\$ 571	\$ (1,619,661)
Maquinaria y equipo	(5,236,660)	(412,851)	128,911	6,042	(5,514,558)
Vehículos	(44,803)	(14,602)	14,777	49	(44,579)
Equipo de cómputo	(44,233)	(7,335)	47	-	(51,521)
Mobiliario y equipo de oficina	(29,261)	(1,451)	178	31	(30,503)
<b>Total</b>	<b>\$ (6,874,606)</b>	<b>\$ (547,018)</b>	<b>\$ 154,109</b>	<b>\$ 6,693</b>	<b>\$ (7,260,822)</b>
<b>Pérdidas por deterioro de activos tangibles</b>	<b>\$ (140,561)</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ (140,561)</b>

	Saldo al 1° de enero de 2018	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2018
<b>Depreciación y Deterioro:</b>					
Edificios	\$ (1,405,857)	\$ (116,135)	\$ 2,343	\$ 0	\$ (1,519,649)
Maquinaria y equipo	(4,839,950)	(412,264)	15,554	-	(5,236,660)
Vehículos en compra directa	(16,944)	(3,969)	385	-	(20,528)
Vehículos en arrendamiento capitalizable	(23,353)	(10,008)	9,086	-	(24,275)
Equipo de cómputo	(43,321)	(1,086)	174	-	(44,233)
Mobiliario y equipo de oficina	(27,638)	(1,623)	-	-	(29,261)
<b>Total</b>	<b>\$ (6,357,063)</b>	<b>\$ (545,085)</b>	<b>\$ 27,542</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ (6,874,606)</b>
<b>Pérdidas por deterioro de activos tangibles</b>	<b>\$ (140,561)</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ (140,561)</b>

**Gasto por amortizaciones**

Los valores al inicio, durante y al final del ejercicio 2019 y 2018, de los gastos por amortizaciones de activos intangibles, son los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Gasto por amortización	Bajas de amortización	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
<b>Amortizaciones:</b>					
Amortización de Gastos por Amortizar	\$ (35,171)	\$ (1,844)	\$ 0	\$ 1	\$ (37,014)
Amortización Licencias y Software	(49,452)	(4,650)	-	-	(54,102)
Amortización de Otros Gastos	(60,206)	(4,092)	22,472	240	(41,586)
<b>Total</b>	<b>\$ (144,829)</b>	<b>\$ (10,586)</b>	<b>\$ 22,472</b>	<b>\$ 241</b>	<b>\$ (132,702)</b>

	Saldo al 1° de enero de 2018	Gasto por amortización	Bajas de amortización	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2018
<b>Amortizaciones:</b>					
Amortización de Gastos por Amortizar	\$ (33,329)	\$ (1,842)	\$ 0	\$ 0	\$ (35,171)
Amortización Licencias y Software	(43,640)	(5,812)	-	-	(49,452)
Amortización de Otros Gastos	(56,445)	(4,872)	1,111	-	(60,206)
<b>Total</b>	<b>\$ (133,414)</b>	<b>\$ (12,526)</b>	<b>\$ 1,111</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ (144,829)</b>

Las tasas promedio de depreciación aplicadas por la Entidad, con base en las vidas útiles, son las siguientes:

<b>Tasas promedio</b>	
Edificios	5.00%
Maquinaria y equipo	5.00% a 7.00%
Equipo de transporte	25.00%
Equipo de cómputo	33.30%
Mobiliario y equipo de oficina	10.00%
Montaje e instalaciones	10.00%
Intangibles	33.33%

\* Cifras en miles de pesos

## Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

### Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que, al 31 de diciembre del 2019, no se cuenta con operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

## Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

N/A

## Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

### Dividendos pagados

Fecha de Asamblea	No. Acciones	Dividendo pagado	
		Por acción	Total *
5 de abril 2019	879,835,342	\$2.50	\$2,199,589
29 de noviembre 2019	878,386,086	\$2.20	\$1,932,449
<b>Total dividendos 2019</b>		<b>\$4.70</b>	<b>\$4,132,038</b>
12 de abril 2018	880,311,796	\$3.50	\$3,081,091
30 de noviembre 2018	880,311,796	\$1.80	\$1,584,561
<b>Total dividendos 2018</b>		<b>\$5.30</b>	<b>\$4,665,652</b>

\* Cifras en miles de pesos

- I. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 5 de abril de 2019 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$2,199,588,355.00 (Dos mil ciento noventa y nueve millones quinientos ochenta y ocho mil trescientos cincuenta y cinco Pesos 00/100 M.N.), proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta relativa a los ejercicios 2014 a 2018.

El dividendo en efectivo de \$2.50 (Dos pesos 50/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. a partir del día 22 de abril de 2019 contra la entrega del Cupón No. 34.

- II. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 29 de noviembre de 2019 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,932,449,389.20 (Mil novecientos treinta y dos millones cuatrocientos cuarenta y nueve mil trescientos ochenta y nueve pesos 20/100 M.N.), proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta relativa a los ejercicios 2014 y posteriores.

El pago del dividendo en efectivo fue de \$2.20 (Dos pesos 20/100 M.N.) por acción, se pagó a partir del 10 de diciembre de 2019 a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. en una sola exhibición contra la entrega del cupón No. 35.

1. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 12 de abril de 2018 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$3,081,091,286.00 (Tres mil ochenta y un millones noventa y un mil doscientos ochenta y seis pesos 00/100 M.N.), proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta relativa a los ejercicios 2014 a 2017.

El dividendo en efectivo de \$3.50 (Tres pesos 50/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. en dos exhibiciones:

- La primera exhibición por un monto de \$2.00 (Dos pesos M.N.) por acción, es decir una cantidad total de \$1,760,623,592.00 (Mil setecientos sesenta millones seiscientos veintitrés mil quinientos noventa y dos pesos 00/100 M.N.), se pagó a partir del día 23 de abril de 2018 contra la entrega del Cupón No. 31.
- La segunda exhibición, por un monto de \$1.50 (Un peso 50/100 M.N.) por acción, es decir una cantidad total de \$1,320,467,694.00 (Mil trescientos veinte millones cuatrocientos sesenta y siete mil seiscientos noventa y cuatro pesos 00/100 M.N.), se pagó a partir del 18 de junio de 2018 contra la entrega del Cupón No. 32.

2. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 30 de noviembre de 2018 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,584,561,232.80 (Mil quinientos ochenta y cuatro millones quinientos sesenta y un mil doscientos treinta y dos pesos 80/100 M.N.), proveniente de:

- Utilidades Fiscales del ejercicio 2013 y anteriores la cantidad de \$107,037,268.31 (Ciento siete millones treinta y siete mil doscientos sesenta y ocho pesos 31/100 M.N.).
- Utilidad Fiscal Neta del ejercicio 2014 y posteriores la cantidad de \$1,477,523,964.49 (Mil cuatrocientos setenta y siete millones quinientos veintitrés mil novecientos sesenta y cuatro pesos 49/100 M.N.).

El dividendo en efectivo fue de \$1.80 (Un peso 80/100 M.N.) por acción, se pagó a partir del 11 de diciembre de 2018 a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. en una sola exhibición contra la entrega del cupón No. 33

## Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

### Utilidad básica por acción

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica por acción son las siguientes:

	2019	2018
Utilidad neta participación controladora*	\$ 3,396,880	\$ 4,350,069
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	879,258	880,312
Utilidad básica por acción ordinaria, controladora	\$ 3.86	\$ 4.94

\* Cifras en miles de pesos

La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos que afecten a las acciones básicas.

## Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

### Administración del riesgo cambiario

La Entidad está expuesta a riesgos cambiarios principalmente por la adquisición de insumos y refacciones para su operación cotizadas en moneda extranjera (dólares estadounidenses y euros) que generan cuentas por pagar denominadas en estas monedas. Por otro lado, la Entidad tiene políticas de inversión preestablecidas que determinan los montos de efectivo y equivalentes de efectivo a mantener en cada tipo de moneda, logrando coberturas naturales de este riesgo. La posición neta en moneda extranjera se muestra en la Nota 15.

Si el tipo de cambio entre peso y dólar hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se hubiera afectado positivamente en \$100,829 y \$131,957 respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos en la misma cantidad.

Si el tipo de cambio entre peso y euro hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se hubiera afectado positivamente en \$9,971 y \$ 25,294 respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas

circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos en la misma cantidad.

\* Cifras en miles de pesos.

## Saldos y operaciones en moneda extranjera

a. La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es:

	2019	2018
<b>Miles de dólares estadounidenses:</b>		
Activos monetarios	USD 55,581	USD 72,690
Pasivos monetarios	(2,155)	(5,559)
<b>Posición larga</b>	<b>USD 53,426</b>	<b>USD 67,131</b>
<b>Miles de Euros:</b>		
Activos monetarios	€ 6,304	€ 12,435
Pasivos monetarios	(1,598)	(1,181)
<b>Posición larga</b>	<b>€ 4,706</b>	<b>€ 11,254</b>

b. Durante los períodos terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Entidad efectuó las siguientes operaciones en moneda extranjera que se convirtieron y registraron en pesos mexicanos, al tipo de cambio vigente en la fecha de cada operación:

	2019	2018
	<b>(En miles de dólares estadounidenses)</b>	
Ingresos por intereses	USD 743	USD 953
Compras	(57,832)	(87,762)
	<b>(En miles de Euros)</b>	
Compras	€ (7,670)	€ (6,982)

c. Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre fueron los siguientes:

	2019	2018
Dólar estadounidense	\$ 18.8727	\$ 19.6566
Euro	\$ 21.1846	\$ 22.4753

\* Cifras en pesos

## Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

### Beneficios a empleados

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad en 2019 y 2018 que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por un actuario independiente utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2019	2018
Tasa de descuento	7.00%	9.11%
Tasa de incremento salarial	5.50%	5.50%
Inflación	5.00%	4.00%

Los importes reconocidos en los resultados por la provisión de prima de antigüedad para 2019 y 2018 son:

	2019	2018
Costo laboral del servicio actual	\$ 1,408	\$ 1,029
Costo financiero	151	794
Efecto de reducción o liquidación anticipada	-	(13)
<b>Costo neto del período</b>	<b>\$ 1,559</b>	<b>\$ 1,810</b>

Los importes reconocidos en los otros resultados integrales por las ganancias (pérdidas) actuariales sobre la provisión de prima de antigüedad para 2019 y 2018 son:

	2019	2018
(Remediones) ganancias actuariales sobre la obligación	\$ (7,087)	\$ 2,297
ISR diferido	2,126	(689)
<b>Partidas de los costos por beneficios definidos en otras partidas</b>	<b>\$ (4,961)</b>	<b>\$ 1,608</b>

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a la provisión de prima de antigüedad para 2019 y 2018 son los siguientes:

	2019	2018
Valor presente de la obligación por beneficios definidos por prima de antigüedad	\$ 18,066	\$ 9,934
Pasivo neto generado por prima de antigüedad	<b>\$ 18,066</b>	<b>\$ 9,934</b>

Cambios en el valor presente de la provisión de prima de antigüedad en 2019 y 2018 son los siguientes:

	2019	2018
<b>Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos</b>	<b>\$ 9,934</b>	<b>\$ 10,861</b>
Costo laboral del servicio actual	1,408	1,029
Costo financiero	151	794
Pérdidas y (ganancias) actuariales	7,087	(2,297)
Efecto de reducción o liquidación anticipada	-	(13)
Beneficios pagados	(514)	(440)
<b>Saldo final de la obligación por beneficios definidos</b>	<b>\$ 18,066</b>	<b>\$ 9,934</b>

Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

#### Análisis de 2019

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2019, se hubiera afectado positivamente en \$ 86.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 93.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2019, se hubiera afectado positivamente en \$ 783.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 864.

### Análisis de 2018

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2018, se hubiera afectado positivamente en \$ 38.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 42.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de la prima de antigüedad se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del período del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por prima de antigüedad reconocida en el estado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

\* Cifras en miles de pesos.

## Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

### Información por segmentos

La Entidad identifica los segmentos de operación con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad, los cuales son revisados regularmente por el funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

Las actividades de la Entidad se agrupan principalmente en tres grandes segmentos de negocios: Cemento, Concreto y Corporativo.

Los siguientes cuadros muestran la información financiera por segmento de negocio con base en el enfoque gerencial, las operaciones entre segmentos han sido eliminadas. Los segmentos por informar de la Entidad de acuerdo con la IFRS 8 "Segmentos de Operación" son los siguientes:

2019	Ventas netas	PP&E, Intangibles y ADV neto	Inversiones de capital	Depreciación y amortizaciones
Cemento	\$ 10,855,739	\$ 6,170,934	\$ 476,692	\$ 515,688
Concreto	1,931,742	841,221	89,806	74,051
Corporativo	546	43,589	15,758	14,769
<b>Total</b>	<b>\$ 12,788,027</b>	<b>\$ 7,055,744</b>	<b>\$ 582,256</b>	<b>\$ 604,508</b>

2018	Ventas netas	PP&E, Intangibles y ADV neto	Inversiones de capital	Depreciación y amortizaciones
Cemento	\$ 11,989,653	\$ 6,054,222	\$ 220,704	\$ 480,565
Concreto	2,194,102	938,314	116,664	69,355
Corporativo	546	39,976	26,368	7,555
<b>Total</b>	<b>\$ 14,184,301</b>	<b>\$ 7,032,512</b>	<b>\$ 363,736</b>	<b>\$ 557,475</b>

\* Cifras en miles de pesos.

---

**Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]**

---

N/A

---



---

**Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]**

---

N/A

---



---

**Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]**

---

Los gastos de operación de ventas y administración se presentan en el estado consolidado de resultados se integran como sigue:

Gastos de venta y administración	2019	2018
Sueldos, prestaciones y honorarios	\$ 360,426	\$ 343,036
Depreciaciones y amortizaciones	64,644	25,300
Otros gastos	273,929	281,532
<b>Total</b>	<b>\$ 698,999</b>	<b>\$ 649,868</b>

\* Cifras en miles de pesos.

---

### Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

---

#### Valor razonable

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 - Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2 - Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 - Considera datos de entrada no observables.

---

### Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

#### Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

El valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros se integran de la siguiente forma:

	2019		2018	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros</b>				
<b>Activos medidos a valor razonable:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,110,636	\$ 2,110,636	\$2,821,661	\$2,821,661
<b>Activos medidos a costo amortizado:</b>				
Cuentas por cobrar	1,094,361	1,079,606	1,152,782	1,136,174
<b>Pasivos financieros</b>				
<b>Pasivos medidos a costo amortizado:</b>				
Cuentas por pagar	\$ 1,077,257	\$ 1,077,257	\$1,098,902	\$1,098,902
Arrendamientos a corto plazo	54,470	54,470	11,063	11,063
Arrendamientos a largo plazo	79,316	79,316	14,510	14,510

\* Cifras en miles de pesos.

---

**Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]**

---

N/A

---



---

**Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]**

---

N/A

---



---

**Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]**


---

N/A

---

**Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]**


---

N/A

---

**Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]**


---

**Categorías de los instrumentos financieros**

	2019	2018
<b>Activos financieros:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,110,636	\$ 2,821,661
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	1,094,361	1,152,782
<b>Pasivos financieros:</b>		
Cuentas por pagar	\$ 1,077,257	\$ 1,098,902
Arrendamientos a corto plazo	54,470	11,063
Arrendamientos a largo plazo	79,316	14,510

---

**Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]**


---

N/A

---

**Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]**

---

**Objetivos de la administración de riesgo financiero**

La función de tesorería de la Entidad es administrar los recursos financieros, controlar los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y magnitud. Estos riesgos incluyen el de mercado (tipos de cambio y precios), el de crédito y el de liquidez. La Entidad minimiza los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias. Dentro de los estatutos de la Entidad, se establece la prohibición para la contratación de financiamiento. Los auditores internos revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos o de cobertura.

**Administración del riesgo de tasa de interés**

La Entidad no tiene financiamientos y mantiene sus inversiones en instrumento de renta fija. El arrendamiento de ciertos activos está pactado a tasa fija. Por lo anterior, la Entidad no tiene una exposición significativa al riesgo de tasa de interés.

---

**Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]**

N/A

---

**Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]**

N/A

---

**Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]**

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción y venta de cemento portland, concreto premezclado, arena y grava, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria del cemento y del concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española).

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

---

**Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]**

---

**Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles**

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

## Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

### Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR).

ISR - La tasa fue 30% para 2019 y 2018, conforme a la nueva Ley de ISR 2017 (continuará al 30% para años posteriores).

Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2019	2018
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente	\$ 1,574,201	\$ 1,832,653
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente de ejercicios anteriores	(4,295)	20,990
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(95,865)	(89,342)
<b>Total</b>	<b>\$ 1,474,041</b>	<b>\$ 1,764,301</b>

\* Cifras en miles de pesos.

## Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

N/A

## Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

### Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante el período fue la siguiente:

	2019	2018
Beneficios a corto plazo	\$ 74,664	\$ 58,379
<b>Total</b>	<b>\$ 74,664</b>	<b>\$ 58,379</b>

La compensación de los Directores y Ejecutivos clave es determinada por el Comité de Remuneración con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

\* Cifras en miles de pesos.

---

### Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

---

#### Activos intangibles

Los valores al inicio, durante y al final del ejercicio 2019 y 2018, de los activos intangibles, son los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Adquisiciones	Bajas	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
<b>Costo:</b>					
Gastos por Amortizar	\$ 58,472	\$ 2,765	\$ 0	\$ 0	\$ 61,237
Licencias y Software	59,673	1	-	3,045	62,719
Licencias y Software en curso	8,949	10,323	-	(2,405)	16,867
Otros Gastos	74,079	-	(23,350)	(272)	50,457
<b>Total</b>	<b>\$ 201,173</b>	<b>\$ 13,089</b>	<b>\$(23,350)</b>	<b>\$ 368</b>	<b>\$ 191,280</b>

	Saldo al 1° de enero de 2018	Adquisiciones	Bajas	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2018
<b>Costo:</b>					
Gastos por Amortizar	\$ 57,259	\$ 1,213	\$ 0	\$ 0	\$ 58,472
Licencias y Software	59,120	-	-	553	59,673
Licencias y Software en curso	2,523	5,105	-	1,321	8,949
Otros Gastos	75,944	-	(1,865)	-	74,079
<b>Total</b>	<b>\$ 194,846</b>	<b>\$ 6,318</b>	<b>\$(1,865)</b>	<b>\$ 1,874</b>	<b>\$ 201,173</b>

\* Cifras en miles de pesos

---

### Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

---

N/A

---

**Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]**


---

N/A

---

**Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]**


---

N/A

---

**Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]**


---

**Inventarios, neto**

Los inventarios se integran como sigue:

	2019	2018
Productos terminados	\$ 99,944	\$ 108,440
Producción en proceso	173,248	199,609
Materias primas	54,839	58,017
Refacciones y materiales para la operación	391,328	411,032
Combustibles	50,650	103,640
Estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento	(3,461)	(1,927)
	<b>766,548</b>	<b>878,811</b>
Mercancías en tránsito	57,898	166,340
<b>Total</b>	<b>\$ 824,446</b>	<b>\$1,045,151</b>

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2019	2018
<b>Saldo al inicio</b>	\$ 1,927	\$ 3,914
Incremento en la estimación	1,534	-
Aplicación de la estimación	-	(1,987)
<b>Saldo al final</b>	\$ 3,461	\$ 1,927

\* Cifras en miles de pesos.

---

#### Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

---

N/A

---

#### Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

---

N/A

### Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

#### Inversión contabilizada utilizando el método de participación.

##### Inversiones en negocios conjuntos

Al 31 de diciembre del 2019

(Cifras en miles pesos)

Nombre de la Entidad	Actividad principal	No. de acciones	% de tenencia	Inversión a costo de adquisición	Inversión a valor actual
CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V.	Construcción de carreteras, autopistas, terracerías, puentes, pasos a desnivel y aeropistas	40,100,000	50	\$20,050	\$14,182
<b>Total de inversión en Negocios Conjuntos</b>				<b>\$20,050</b>	<b>\$14,182</b>

CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V. es un negocio conjunto entre la subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. (Tenedora anterior Latinoamericana de Concretos, S.A. de C. V. compañía fusionada) y la sociedad "COMSA Infraestructuras, S.A. de C.V."

El capital social total al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es de 40,100,000 acciones con valor nominal de \$1.00 por acción; la participación de cada sociedad es al 50%.

Los resultados del negocio conjunto se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados de CMOCTEZ a través de su subsidiaria.

Al 31 de diciembre de 2019 los resultados acumulados del negocio conjunto representan una pérdida por lo que, la inversión en negocios conjuntos en su participación de Moctezuma se reduce en -\$5,868.00

\*Cifras en miles pesos.

### Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

N/A

### Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

El capital social al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se integra como sigue:

	Dic. 2019		Dic. 2018	
	Acciones	Importe <sup>1</sup>	Acciones	Importe <sup>1</sup>
<b>Fijo</b>				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	\$15,582	80,454,608	\$15,582
<b>Variable</b>				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795
<b>Total Acciones</b>	<b>884,887,296</b>	<b>171,377</b>	<b>884,887,296</b>	<b>171,377</b>
Acciones en tesorería	(6,501,210)	-	(4,575,500)	-
<b>Acciones en circulación</b>	<b>878,386,086</b>	<b>\$171,377</b>	<b>880,311,796</b>	<b>\$171,377</b>
<b>Número de serie</b>	*			
<b>Cupón vigente</b>	36			

1. Cifras en miles pesos.

### Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

La Entidad en forma indirecta a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. (Tenedora anterior Latinoamericana de Concretos, S.A. de C. V. compañía fusionada) tiene participación en el siguiente negocio conjunto:

Negocio conjunto	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (50%)	
			Dic. 2019	Dic. 2018
CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V.	Construcción de carreteras, autopistas, terracerías, puentes, pasos a desnivel y aeropistas	México, Ciudad de México	\$14,182	\$12,837

CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V. es un negocio conjunto entre la subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. (Tenedora anterior Latinoamericana de Concretos, S.A. de C. V. compañía fusionada) y la sociedad "COMSA Infraestructuras, S.A. de C.V."

El capital social total al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es de 40,100,000 acciones con valor nominal de \$1.00 por acción; la participación de cada sociedad es al 50%.

Los resultados del negocio conjunto se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados de CMOCTEZ a través de su subsidiaria.

Al 31 de diciembre de 2019 los resultados acumulados del negocio conjunto representan una pérdida por lo que, la inversión en negocios conjuntos en su participación de Moctezuma se reduce en -\$5,868.00

\*Cifras en miles pesos.

---

### Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

---

#### Arrendamientos bajo NIIF 16

La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera con excepción de los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

## La Entidad como arrendatario

La Entidad clasifica y reconoce los arrendamientos en dos rubros:

- *Estado de situación financiera*

Con la nueva norma de arrendamiento, al inicio de un arrendamiento la Entidad reconoce un pasivo por los pagos a realizar durante el plazo del arrendamiento (es decir, el pasivo por el arrendamiento a corto y largo plazo) y un activo que representa el derecho de usar el activo subyacente durante la vigencia del contrato (es decir, el activo por el derecho de uso). Se reconoce por separado el gasto por intereses correspondiente al pasivo por el arrendamiento y el gasto por la amortización del derecho de uso; considerando lo siguiente:

- El activo se da de alta en el momento en que solicitan los usuarios el primer pago de un arrendamiento nuevo, soportado con su respectivo contrato y después de su análisis si no cae en los supuestos de excepción de la Norma.
- La depreciación del activo inicia desde el mes en que se da de alta.
- La tasa de descuento es proporcionada por el área de tesorería, soportada con una cotización formal del banco, esta tasa se revisa anualmente.
- La tabla de amortización no se modifica a menos que cambien las condiciones del contrato.
- Cuando finaliza la vigencia del contrato se cancela el activo y la depreciación acumulada a la fecha.

- *Estado de resultados*

En apego a las exenciones de la norma de arrendamientos, la Entidad continúa reconociendo en resultados los contratos de arrendamiento de corto plazo (vigencia menor o igual a 12 meses) y arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor; empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

### a) Activos por derecho de uso, neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2019, de los derechos de uso son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2019	Altas	Bajas	Otros movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
<b>Activos derechos de uso:</b>					
Construcciones	\$ 4,328	\$ 15,579	\$ (334)	\$ 0	\$ 19,573
Transporte de Material	92,232	10,131	-	-	102,363
Maquinaria y equipo	1,581	2,991	(4,572)	-	-
Terrenos	11,016	3,241	(331)	-	13,926
<b>Total</b>	<b>\$ 109,157</b>	<b>\$ 31,942</b>	<b>\$ (5,237)</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 135,862</b>

	Saldo al 1° de enero de 2019	Altas	Bajas	Otros movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
<b>Depreciación:</b>					
Construcciones	\$ 0	\$ (8,414)	\$ 334	\$ 923	\$ (7,157)
Transporte de Material	-	(29,376)	-	-	(29,376)
Maquinaria y equipo	-	(4,341)	4,572	(231)	-
Terrenos	-	(5,258)	331	-	(4,927)
<b>Total</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ (47,389)</b>	<b>\$ 5,237</b>	<b>\$ 692</b>	<b>\$ (41,460)</b>
<b>Derechos de Uso , Neto</b>	<b>\$ 109,157</b>	<b>\$ (15,447)</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 692</b>	<b>\$ 94,402</b>

## b) Pasivos por derechos de uso

Pasivos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2019
Pasivo por derecho de uso al 1° de enero	\$ 109,157
Altas	31,942
Otros movimientos	689
Intereses acumulados	5,024
Otros pasivos por arrendamiento	34,357
Pagos	(47,383)
Pasivo por derecho de uso al 31 de diciembre	\$ 133,786
Pasivo a corto plazo	\$ 54,470
Pasivo a largo plazo	\$ 79,316

Los vencimientos por pagar a largo plazo son como sigue:

	2019
2021	\$ 44,136
2022	30,448
2023	4,556
2024	176
<b>Total</b>	<b>\$ 79,316</b>

## Arrendamientos de corto plazo o bajo valor

Los arrendamientos de corto plazo (menor o igual a 12 meses) o bajo valor del activo subyacente se relacionan con arrendamiento de terrenos, inmuebles, maquinaria, equipo de cómputo y oficina.

Pagos reconocidos como gastos en resultados:

	2019	2018
Costo del periodo	\$ 34,203	\$ 76,902
Pagos mensuales promedio	2,850	6,408

La Entidad tiene la obligación de pagar penalidades en caso de incumplimiento de alguna de las obligaciones establecidas en los contratos de arrendamiento, las cuales se determinarán conforme a los términos y condiciones establecidas en dichos contratos. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Administración de la Entidad, no tiene conocimiento de la existencia de algún incumplimiento que le genere la obligación de pago de penalidad alguna, por lo que en el estado de posición financiera adjunto no se reconocen pasivos por este concepto.

\* Cifras en miles de pesos.

---

## Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

---

### Administración del riesgo de liquidez

La Entidad no tiene pasivos financieros de largo plazo significativos y mantiene saldos relevantes de efectivo y equivalentes de efectivo, como se muestra en la Nota 7. Adicionalmente, realiza análisis de flujos de efectivo de manera periódica y mantiene líneas de crédito abiertas con bancos y proveedores.

Los vencimientos del arrendamiento se revelan en la Nota 12. Dada la posición de liquidez de la Entidad, otras revelaciones no se consideran importantes.

---

## Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

---

N/A

**Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]**

N/A

**Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]****Administración del riesgo de precios**

Uno de los principales insumos de la Entidad en el rubro de energéticos es el coque de petróleo (petcoke), el cual está sujeto a variaciones por su valor en el mercado. Sin embargo, la Entidad no está expuesta a un riesgo financiero derivado de este cambio de precios dado que no tiene instrumentos financieros en su estado de posición financiera sujetos a variabilidad.

**Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]**

N/A

**Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]**

La participación accionaria no controladora al 31 de diciembre de 2019 y 2018, en su capital social se muestra a continuación:

Entidad	2019	2018	Actividad
Concretos Moctezuma de Xalapa, S.A. de C.V.	0%	60%	Fabricación de concreto premezclado
Concretos Moctezuma de Jalisco, S.A. de C.V.	0%	51%	Fabricación de concreto premezclado
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	51%	51%	Extracción de arena y grava

### Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

N/A

### Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

N/A

### Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

#### Administración de riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha y tiene la política de no contratar pasivos financieros de largo plazo, excepto por ciertos arrendamientos que no son representativos para su posición financiera. La Entidad no se encuentra sujeta a ningún tipo de restricciones impuestas externamente respecto a su administración de capital.

La administración de la Entidad revisa periódicamente la estructura de capital, esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad.

	2019	2018
Arrendamientos	\$ 133,786	\$ 25,573
Capital Contable	9,227,028	10,096,396
	<b>\$ 9,360,814</b>	<b>\$ 10,121,969</b>
%	1.43%	0.25%
Arrendamientos	\$ 133,786	\$ 25,573
Flujos de operación	4,148,469	4,312,205
%	3.22%	0.59%

\* Cifras en miles de pesos.

---

### Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

---

#### Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

Los saldos de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados se integran como sigue:

	2019	2018
Anticipos de clientes	\$ 397,770	\$ 395,814
Provisiones para gastos	69,996	82,326
Acreedores diversos	162,533	156,923
<b>Total</b>	<b>\$ 630,299</b>	<b>\$ 635,063</b>

#### Pasivos por derechos de uso

Pasivos por derechos de uso a corto plazo ascienden a \$54,470

\* Cifras en miles de pesos.

---

**Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]**


---

N/A

---

**Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]**


---

**Activos por derechos de uso**

Activos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	<b>2019</b>
Activo por derecho de uso al 1° de enero	<b>\$ 109,157</b>
Altas de activo	31,942
Bajas de activo	(5,237)
Altas de depreciaciones	(47,389)
Bajas de depreciaciones	5,237
Otros movimientos de depreciaciones	692
Activo por derecho de uso al 31 de diciembre	<b>\$ 94,402</b>

\* Cifras en miles de pesos.

---

**Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]**


---

**Pasivos por derechos de uso**

Pasivos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2019
Pasivo por derecho de uso al 1° de enero	\$ 109,157
Altas	31,942
Otros movimientos	689
Intereses acumulados	5,024
Otros pasivos por arrendamiento	34,357
Pagos	(47,383)
Pasivo por derecho de uso al 31 de diciembre	\$ 133,786

Pasivo a corto plazo \$54,470

Pasivo a largo plazo \$79,316

\* Cifras en miles de pesos.

### Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

N/A

### Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

#### Otros gastos (ingresos) de operación

Los otros gastos e (ingresos) de la operación que se presentan en el estado consolidado de resultados se integran como sigue:

Otros gastos (ingresos) de la operación	2019	2018
Actualización y recargos por diferencia de impuestos	\$ (517)	\$ (3,249)
Reservas cuentas de activo	(25,537)	14,505
Depuración de cuentas	(331)	(214)
Reserva estimación de cuentas incobrables	24,090	23,389
(Utilidad) pérdida en venta de activo fijo y otros activos	(12,685)	1,115
Indemnización por recuperación de seguros	(2,832)	(4,938)
Depreciaciones y Deterioro de activos	(9,038)	-
Otros	697	(23,982)
<b>Total</b>	<b>\$ (26,153)</b>	<b>\$ 6,626</b>

\* Cifras en miles de pesos.

---

**Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]**

---

**Propiedades, planta y equipo, neto**

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2019 y 2018, de las propiedades, planta y equipo, son los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Adquisiciones	Bajas	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
<b>Costo:</b>					
Edificios	\$ 2,766,589	\$ 3,631	\$ (20,398)	\$ 32,979	\$ 2,782,801
Maquinaria y equipo	9,776,074	30,744	(193,194)	248,869	9,862,493
Vehículos	69,368	18,542	(15,508)	2,018	74,420
Equipo de cómputo	58,003	1,440	(159)	21,258	80,542
Mobiliario y equipo de oficina	34,972	-	(178)	651	35,445
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	289,494	441,780	(3,621)	(333,861)	393,792
Terrenos	873,386	86,119	(236)	(59,781)	899,488
<b>Total</b>	<b>\$ 13,867,886</b>	<b>\$ 582,256</b>	<b>\$ (233,294)</b>	<b>\$ (87,867)</b>	<b>\$ 14,128,981</b>

	Saldo al 1° de enero de 2018	Adquisiciones	Bajas	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2018
<b>Costo:</b>					
Edificios	\$ 2,724,414	\$ 0	\$ (4,025)	\$ 46,200	\$ 2,766,589
Maquinaria y equipo	9,278,096	50,875	(43,150)	490,253	9,776,074
Vehículos en compra directa	24,689	197	(870)	(347)	23,669
Vehículos en arrendamiento capitalizable	45,196	12,536	(12,380)	347	45,699
Equipo de cómputo	43,579	7,715	(217)	6,926	58,003
Mobiliario y equipo de oficina	34,272	-	-	700	34,972
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	546,702	291,088	(113)	(548,183)	289,494
Terrenos	868,407	1,325	(3,639)	7,293	873,386
<b>Total</b>	<b>\$ 13,565,355</b>	<b>\$ 363,736</b>	<b>\$ (64,394)</b>	<b>\$ 3,189</b>	<b>\$13,867,886</b>

\* Cifras en miles de pesos.

## Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

### Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de parte de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

---

### Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

---

N/A

---

### Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

---

#### Operaciones y saldos con partes relacionadas

##### a. Transacciones comerciales

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

	2019	2018
Ingreso por venta de productos, intereses ganados, etc.	\$ 36	\$ 1,492
Gasto por servicios recibidos	(12,646)	(11,464)
<b>Total</b>	<b>\$ (12,610)</b>	<b>\$ (9,972)</b>

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas las cuales se contabilizaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de posición financiera son:

	2019	2018
<b>Por cobrar:</b>		
Lone Star Industries, Inc.	\$ 13	\$ -
<b>Total</b>	<b>\$ 13</b>	<b>\$ -</b>
<b>Por pagar:</b>		
Buzzi Unicem S.p.A.	\$ 2,608	\$ 3,551
Cementos Molins, S.A.	1,519	828
<b>Total</b>	<b>\$ 4,127</b>	<b>\$ 4,379</b>

#### b. Préstamos a partes relacionadas

La Entidad ha otorgado préstamos a personal clave a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales:

	2019	2018
Préstamos a Personal clave	\$ 0	\$ 279
<b>Total</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 279</b>

Por su poca relevancia el saldo por cobrar a parte relacionada, se presentan dentro de otras cuentas por cobrar.

#### c. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante el período fue la siguiente:

	2019	2018
Beneficios a corto plazo	\$ 74,664	\$ 58,379
<b>Total</b>	<b>\$ 74,664</b>	<b>\$ 58,379</b>

La compensación de los Directores y Ejecutivos clave es determinada por el Comité de Remuneración con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

\* Cifras en miles de pesos.

## Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

### Recompra de acciones propias

Durante el año 2019 Corporación Moctezuma realizó las siguientes compras de acciones propias:

Periodo	No. de Títulos	Importe*
Marzo 2019	195,707	\$ 11,538
Abril 2019	280,747	16,707
Agosto 2019	1,368,337	79,891
Septiembre 2019	80,919	4,609
<b>Total</b>	<b>1,925,710</b>	<b>\$ 112,745</b>

\* Cifras en miles de pesos.

## Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

N/A

## Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

### Reservas de capital

La Entidad cuenta con las siguientes reservas incluidas en el patrimonio neto:

	2019	2018
Reserva para recompra de acciones	\$247,021	\$150,000
Reserva legal	152,908	152,908
<b>Total</b>	<b>\$399,929</b>	<b>\$302,908</b>

La reserva neta para recompra de acciones asciende a:

	2019	2018
Reserva para recompra de acciones	\$247,021	\$150,000
Acciones recompradas	(181,521)	(68,776)
<b>Reserva neta para recompra de acciones</b>	<b>\$65,500</b>	<b>\$81,224</b>

\* Cifras en miles de pesos.

## Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

N/A

---

**Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]**

---

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 5 de abril de 2019 se acordó y aprobó que la reserva para compra de acciones propias para el ejercicio 2019 ascendería a \$150,000,000.00 (Ciento cincuenta millones de pesos 00/100 M.N.), por lo que contablemente se procedió a incrementar dicha reserva en \$97,021,156.59 (Noventa y siete millones veintiún mil ciento cincuenta y seis pesos 59/100 M.N.).

\* Cifras en pesos.

---

**Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]**

---

N/A

## Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

### Inversión en subsidiarias

A lo largo de varios años la Entidad ha rediseñado su organización corporativa para que la forma de integrar sus operaciones industriales, comerciales y de servicio a clientes sea respaldada por una estructura societaria flexible y eficiente de sus empresas subsidiarias. Con base en estos criterios, en el año 2019 la Entidad consolidó en una sola empresa subsidiaria las operaciones de cemento y concreto que previamente se realizaban mediante dos grupos de subsidiarias, uno para cada segmento de negocio.

Esta integración societaria de las operaciones de cemento y concreto no representa cambios relevantes en materia de activos, personal, procesos, atención a clientes, mercados o proveedores, pero tiene el objetivo de optimizar la gestión de los recursos en beneficio de los grupos de interés.

Por lo anterior, la participación accionaria al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en su capital social muestra la siguiente estructura:

Entidad	2019	2018	Actividad
Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	100%	Fabricación y comercialización de cemento portland y concreto premezclado
Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	100%	Servicios técnicos
Cemoc Servicios Especializados, S.A. de C.V.	0%	100%	Servicios de operación logística
Latinoamericana de Concretos, S.A. de C.V. y subsidiarias	0%	100%	Fabricación de concreto premezclado
Concretos Moctezuma del Pacífico, S.A. de C.V.	0%	100%	Fabricación de concreto premezclado
Inmobiliaria Lacosa, S.A. de C.V.	100%	100%	Arrendamiento de inmuebles
Latinoamericana de Comercio, S.A. de C.V.	100%	100%	Servicios administrativos
Lacosa Concretos, S.A. de C.V.	100%	100%	Servicios técnicos

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Las políticas contables que se plasman en el presente informe se han aplicado consistentemente en todos los periodos reportados en este informe, tanto en el consolidado como en todas las Entidades del grupo, tal como se informan en los estados financieros consolidados dictaminados del año 2019.

Con excepción de las políticas implementadas o modificadas por nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) que entraron en vigor a partir del 1° de enero de 2019, como es el caso de la nueva "NIIF 16 – Arrendamientos"; como se describe en el informe.

### Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

N/A

### Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

#### Proveedores, otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

Los saldos por pagar a proveedores son los siguientes:

	2019	2018
Proveedores terceros	\$444,350	\$459,460
Proveedores partes relacionadas (nota 16)	2,608	4,379
<b>Total Proveedores</b>	<b>\$446,958</b>	<b>\$463,839</b>

Los saldos de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados se integran como sigue:

	2019	2018
Anticipos de clientes	\$ 397,770	\$ 395,814
Provisiones para gastos	69,996	82,326
Acreedores diversos	162,533	156,923
<b>Total</b>	<b>\$ 630,299</b>	<b>\$ 635,063</b>

\* Cifras en miles de pesos.

## Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

### Cuentas por cobrar, neto

Las cuentas por cobrar a clientes en moneda nacional y extranjera se integran como sigue:

	2019	2018
Clientes	\$ 1,102,213	\$ 1,176,188
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(119,945)	(95,855)
<b>Clientes netos</b>	<b>\$ 982,268</b>	<b>\$ 1,080,333</b>

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

### Procedimiento para determinar estimación de cuentas de cobro dudoso

- La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.
- La Administración determina que con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.
- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar con una antigüedad mayor a 180 días se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:
  - Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.
  - Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.
  - Garantías otorgadas y expectativas de recuperación.
- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.
- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito, este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con

base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

Las garantías hipotecarias y prendarias están representadas generalmente por inmuebles.

En la división Cemento las cuentas por cobrar garantizadas al 31 de diciembre de 2019 ascienden a \$24,000 y al 31 de diciembre de 2018 fue de \$40,000; las cuentas por cobrar en la división Concreto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son garantizadas por \$1,550 en ambos años.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en la división Cemento se cuenta con aproximadamente 670 y 675 clientes respectivamente, sin embargo, al 31 de diciembre de 2019 el 92% de las cuentas por cobrar se concentra en 600 clientes y en 2018 el 90% de las cuentas por cobrar se concentró en 610 clientes.

En la división Concreto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se cuenta con aproximadamente 975 y 2,295 clientes respectivamente, no obstante, al 31 de diciembre de 2019 el 53% de las cuentas por cobrar se concentra en 13 clientes y en 2018 el 56% de las cuentas por cobrar se concentró en 14 clientes.

#### a. Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas pero no incobrables

	2019	2018
1-60 días	\$ 68,580	\$ 88,580
61-90 días	13,708	13,183
91-180 días	26,507	10,066
Más de 180 días	138,823	105,135
<b>Total</b>	<b>\$ 247,618</b>	<b>\$ 216,964</b>

La política de la Entidad es calcular los días cartera por agotamiento de ventas, la cual difiere de la fórmula generalmente utilizada en un análisis financiero, debido a que esta última se calcula con ingresos y cuentas por cobrar promedios anuales, en tanto que por agotamiento de ventas, el cálculo se realiza por capas de ventas hasta agotar el saldo de cartera.

#### b. Cambio en la estimación para cuentas de cobro dudoso

	2019	2018
<b>Saldo al inicio del año</b>	<b>\$ 95,855</b>	<b>\$ 111,588</b>
Castigo de importes considerados incobrables durante el año	(6,103)	(41,881)
Pérdidas por deterioro reconocidas sobre las cuentas por cobrar	30,415	26,148
Cancelación por Enajenación de acciones de subsidiarias	(222)	-
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ 119,945</b>	<b>\$ 95,855</b>

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Entidad considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período. La

concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es grande y dispersa. Los límites de crédito son revisados caso por caso en forma constante.

### Otras cuentas por cobrar

Las otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2019	2018
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 17)	\$ 13	\$ 249
Impuestos por recuperar	38,937	43,111
Deudores diversos	102,690	61,772
Depósitos en garantía	9,168	9,666
Otras cuentas por cobrar	222	762
<b>Total</b>	<b>\$ 151,030</b>	<b>\$ 115,560</b>

\* Cifras en miles de pesos.

### Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

N/A

### Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

#### Recompra de acciones propias

Durante el año 2019 Corporación Moctezuma realizó las siguientes compras de acciones propias:

Periodo	No. de Títulos	Importe*
Marzo 2019	195,707	\$ 11,538
Abril 2019	280,747	16,707
Agosto 2019	1,368,337	79,891
Septiembre 2019	80,919	4,609
<b>Total</b>	<b>1,925,710</b>	<b>\$ 112,745</b>

\* Cifras en miles de pesos.

---

**[800600] Notas - Lista de políticas contables**

---

**Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]**

---

Las políticas contables que se plasman en el presente informe se han aplicado consistentemente en todos los periodos reportados en este informe, tanto en el consolidado como en todas las Entidades del grupo, tal como se informan en los estados financieros consolidados dictaminados del año 2019.

Con excepción de las políticas implementadas o modificadas por nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) que entraron en vigor a partir del 1° de enero de 2019, como es el caso de la nueva "NIIF 16 – Arrendamientos"; como se describe en el informe.

---

**Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta  
[bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]**

---

N/A

---

## Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

---

### Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como "préstamos y cuentas por cobrar". Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

- **Método de interés efectivo**

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

---

## Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

---

N/A

---

## Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

---

N/A

---

## Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

---

### Concentración de flujos de efectivo

La Entidad tiene como política la concentración de los flujos de efectivo de la controladora y sus subsidiarias, actividad desarrollada por su principal subsidiaria recopilando y dispersando el efectivo necesario por cada compañía a través de préstamos recibidos u otorgados, manejando tasas de interés similares a las de mercado avaladas por estudios de precios de transferencia.

---

**Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]**

---

**Construcciones en proceso**

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro, administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

---

**Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]**

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

---

#### Provisión para reserva ambiental

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

---

### Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

---

#### Depreciación

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación, son revisadas al final de cada período de reporte.

Las tasas promedio de depreciación aplicadas por la Entidad, con base en las vidas útiles, son las siguientes:

#### Tasas promedio

Edificios	5.00%
Maquinaria y equipo	5.00% a 7.00%
Equipo de transporte	25.00%
Equipo de cómputo	33.30%
Mobiliario y equipo de oficina	10.00%
Montaje e instalaciones	10.00%
Intangibles	33.33%

---

### Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

#### Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o transfiere de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un pasivo por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

#### Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

---

### Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

#### Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que al 31 de diciembre del 2019, no se cuenta con operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

---

### Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

#### Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo del estado de posición financiera incluye el efectivo en bancos y las inversiones a corto plazo con un vencimiento de tres meses o menos desde su fecha de adquisición.

A efectos del estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen las partidas descritas en el párrafo anterior, netas de los sobregiros bancarios (si fuera el caso).

---

### Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

---

#### Utilidad básica por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos, por lo cual utilidad por acción diluida es igual a utilidad por acción básica.

---

### Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

#### Beneficios a empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso del pasivo por prima de antigüedad es creado de acuerdo con el IAS 19, con base en valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las pérdidas y ganancias actuariales se reconocen en utilidad integral de forma que el pasivo por pensiones neto reconocido en el estado de situación financiera consolidado refleja el valor total del déficit del plan. La generación de servicios pasados es reconocida en el estado de resultados de manera inmediata y los servicios pasados pendientes de amortizar en resultados.

El costo de remuneraciones al retiro se determina usando el método de crédito unitario proyectado.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado de resultados consolidados.

---

### Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

---

#### Reserva ambiental

La Entidad realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y se reconoce la provisión en la contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

---

### Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

---

#### Bases de medición

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada período, tales como el efectivo y equivalentes de efectivo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

##### i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

##### ii. Valor razonable

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la transacción, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

---

### Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

---

N/A

---

## Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

---

### Activos financieros

Todos los activos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción. Los activos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías específicas: "activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados", "inversiones conservadas al vencimiento", "activos financieros disponibles para su venta" y "préstamos y cuentas por cobrar". La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los mismos y se determina al momento de su reconocimiento inicial. A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Entidad solo contaba con instrumentos financieros clasificados como inversiones conservadas al vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar.

---

## Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

---

N/A

---

## Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

---

### Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

---

## Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

---

### Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

---

### Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

---

#### **Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos transaccionales. Son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

---

### Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

---

#### **Transacciones en moneda extranjera**

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

---

### Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

---

#### **Moneda funcional**

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del

período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

---

### Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

---

#### Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el

monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

---

### Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal; o
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

En el caso de cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza periódicamente mediante un análisis de las cuentas vencidas a más de un año, evaluando en cada una de ellas el riesgo de incobrabilidad; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

Para los activos financieros que se registran a costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina

contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

---

N/A

---

## Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

### Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

#### Impuesto corriente

El impuesto corriente calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

#### Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades

fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

### **Impuestos corrientes y diferidos**

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

---

### **Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]**

---

N/A

---

### **Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]**

---

N/A

---

### **Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]**

---

### **Activos intangibles**

#### **a. Activos intangibles adquiridos individualmente.**

Los activos intangibles adquiridos individualmente se reconocen al costo de adquisición menos la amortización y la pérdida acumuladas por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre

su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida no se amortizan, sino que se evalúa anualmente la existencia de indicios de deterioro individualmente. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos intangibles no es significativo.

**b. Baja de activos intangibles**

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, se determina como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

---

**Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]**

---

**Inversión en negocios conjuntos**

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo sobre los derechos a los activos netos del negocio conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control, existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos del negocio conjunto se incorpora a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas. Conforme al método de participación, las inversiones en negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales del negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas en el negocio conjunto supera su inversión neta (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en el negocio conjunto) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre del negocio conjunto.

Una inversión en un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en el negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el cual la inversión se adquirió.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en el negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en el negocio conjunto, la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IAS 39. La diferencia entre el valor contable del negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en el negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición del negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales con relación al negocio conjunto con la misma base que se requeriría si el negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicho negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión se convierte en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales con relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con el negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con el negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en el negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

---

**Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]**

---

**Nueva NIIF 16 – Arrendamientos  
(vigente a partir del 1° de enero de 2019)**

La Entidad adoptó la NIIF 16 usando el método retrospectivo modificado y, por lo tanto, las cifras comparativas anteriores no fueron reformuladas. También optó por aplicar la medida práctica de transición que permite a la entidad no reevaluar si un contrato es, o contiene, un arrendamiento en la fecha de la aplicación inicial. La entidad aplica las exenciones de reconocimiento para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

**La Entidad como arrendatario**

La Entidad clasifica y reconoce los arrendamientos en dos rubros:

- *Estado de situación financiera*

Con la nueva norma de arrendamiento, al inicio de un arrendamiento la Entidad reconoce un pasivo por los pagos a realizar durante el plazo del arrendamiento (es decir, el pasivo por el arrendamiento a corto y largo plazo) y un

activo que representa el derecho de usar el activo subyacente durante la vigencia del contrato (es decir, el activo por el derecho de uso). Se reconoce por separado el gasto por intereses correspondiente al pasivo por el arrendamiento y el gasto por la amortización del derecho de uso; considerando lo siguiente:

- a. El activo se da de alta en el momento en que solicitan los usuarios el primer pago de un arrendamiento nuevo, soportado con su respectivo contrato y después de su análisis si no cae en los supuestos de excepción de la Norma.
- b. La depreciación del activo inicia desde el mes en que se da de alta.
- c. La tasa de descuento es proporcionada por el área de tesorería, soportada con una cotización formal del banco, esta tasa se revisa anualmente.
- d. La tabla de amortización no se modifica a menos que cambien las condiciones del contrato.
- e. Cuando finaliza la vigencia del contrato se cancela el activo y la depreciación acumulada a la fecha.

- *Estado de resultados*

En apego a las exenciones de la norma de arrendamientos, la Entidad continúa reconociendo en resultados los contratos de arrendamiento de corto plazo (vigencia menor o igual a 12 meses) y arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor; empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

---

## Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

### Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como "préstamos y cuentas por cobrar". Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

- **Método de interés efectivo**

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

---

## Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

---

### Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método de costeo absorbente,

siendo valuado con el método de costos promedios. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Entidad menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

---

### Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

---

N/A

---

---

### Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

---

N/A

---

---

### Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

---

#### **Activos no corrientes mantenidos para la venta.**

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

---

### Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]**

---

**Propiedades, planta y equipo**

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de posición financiera a su costo de adquisición menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan retrospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

---

### Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

---

#### Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de parte de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

---

### Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

---

#### Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

#### Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

---

### Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

---

N/A

---

### Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

---

N/A

---

## Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

---

### Reserva para recompra de acciones

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

---

## Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

---

N/A

---

## Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

---

N/A

---

## Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

---

### Información por segmentos

La Entidad identifica los segmentos de operación con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad, los cuales son revisados regularmente por el funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

Las actividades de la Entidad se agrupan principalmente en tres grandes segmentos de negocios: Cemento, Concreto y Corporativo.

---

**Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios  
[bloque de texto]**

---

N/A

---

---

**Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en  
acciones [bloque de texto]**

---

N/A

---

---

**Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]**

---

N/A

---

---

**Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]**

---

**Subsidiarias**

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

---

**Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]**

---

N/A

---

**Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]**

---

**Cuentas por cobrar a clientes**

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

**Procedimiento para determinar estimación de cuentas de cobro dudoso**

- La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.
- La Administración determina que con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.
- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar con una antigüedad mayor a 180 días se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:
  - ✍ Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.
  - ✍ Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.
  - ✍ Garantías otorgadas y expectativas de recuperación.
- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.
- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito, este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con

base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

Las garantías hipotecarias y prendarias están representadas generalmente por inmuebles.

---

**Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]**

---

**Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

**Venta de bienes**

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en resultados cuando el cliente toma posesión del bien o cuando la mercancía ha sido entregada al cliente en su domicilio, tiempo en el cual se considera que se cumplen las siguientes condiciones:

- La Entidad transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Entidad no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Entidad.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

---

**Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]**

---

Sin políticas significativas adicionales que publicar, ya se han informado en anexos anteriores.

---

---

**Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]**

---

Sin políticas significativas adicionales que publicar, ya se han informado en anexos anteriores.

---

---

**Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]**

---

**Reserva para recompra de acciones**

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

---

---

**Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]**

---

N/A

---

---

**Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]**

---

Sin políticas significativas adicionales que publicar, ya se han informado en anexos anteriores.

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

---

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

---

La Administración de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. informa que el presente informe anual con cifras dictaminadas se preparó de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRSs por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

Por lo anterior se han utilizados los formatos 800500 y 800600 para revelar todas las políticas contables y notas a los estados financieros anuales dictaminados, por lo tanto para este periodo 4D 2019 el formato 813000 queda en desuso.

---

### Descripción de sucesos y transacciones significativas

---

Sin eventos que informar

---

<b>Dividendos pagados, acciones ordinarias:</b>	4,132,038,000
---	---------------

---

<b>Dividendos pagados, otras acciones:</b>	0
--	---

---

<b>Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:</b>	4.7
--	-----

---

<b>Dividendos pagados, otras acciones por acción:</b>	0
---	---

---