

INFORME
ANUAL
INTEGRADO
2021

 CORPORACIÓN
MOCTEZUMA



CONSTRUYENDO UN FUTURO

SOSTENIBLE

CONTENIDO

03

04

05

08

Modelo de negocio
Nuestros fundamentos
Ventajas competitivas

13

Comité de sostenibilidad
Materialidad
Modelo de creación de valor

16

1

Desempeño 2021
Estrategias

19

2

Cadena de valor
Nuestros vecinos

26

3

Atracción de talento
Desarrollo de talento
Seguridad e higiene
Calidad de vida

34

4

Gestión ambiental
Innovación y tecnología
Cambio climático
Agua
Residuos
Biodiversidad

45

5

Liderazgo y gobierno
corporativo
Ética e integridad
Gestión de riesgos

51

Índice de Contenidos GRI
Índice SASB
Recomendaciones TCFD
Estados Financieros Auditados

127



INFORME ANUAL INTEGRADO 2021

102-1, 102-46, 102-49, 102-50, 102-54

ACERCA DE NUESTRO INFORME

Para Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. es muy grato presentar nuestro primer Informe Anual Integrado, el cual muestra los resultados del desempeño alcanzados en los aspectos financiero, económico, ambiental, social y de gobernanza durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021.

Este Informe ha sido elaborado de conformidad con los Estándares GRI: opción Esencial, cumpliendo con los principios para determinar el contenido y la calidad del reporte establecidos por el *Global Reporting Initiative* (GRI).

Asimismo, con el objetivo de brindar a nuestros grupos de interés una perspectiva precisa, clara y confiable, reportamos con base en los lineamientos propuestos por la *Value Reporting Foundation* (VRF), compuestos por el Marco Internacional para Reportes Integrados <IR> y las directrices del *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) para el sector extracción y tratamiento de minerales y los estándares específicos para materiales de construcción. Al inicio de cada tema encontrarás nomenclaturas en color gris, las cuales refieren los estándares y metodologías en los que se basa la elaboración del reporte y con los cuales cumplimos; para obtener mayor detalle sobre cada contenido o indicador, consulta la sección de Anexos.

Aunado a lo anterior, comunicamos la atención a las recomendaciones del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures*; nuestro compromiso es continuar con su adopción y alinear los procesos que se requieran para, en la medida de lo posible, cumplir con ellas en el mediano plazo.

Buscamos cooperar para atender la Agenda 2030, plan de acción integrado por 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en beneficio de las personas, el planeta y la sociedad, así como de la creación de alianzas de colaboración para alcanzar la prosperidad y la paz. A lo largo de nuestro Informe, incluimos los ODS a los que contribuimos por medio de nuestras iniciativas y acciones; verás el detalle en el extremo izquierdo de cada página, donde los ODS aplicables se encuentran encendidos.

Las variaciones en algunos indicadores se deben a la suspensión de actividades durante los primeros meses de la emergencia sanitaria en 2020 vs los resultados de la operación en términos normales durante 2021.

Los montos se expresan en pesos mexicanos (MXN), a menos que se indique lo contrario. La unidad "mdp" se refiere a millones de pesos.





102-7, 102-8

HITOS 2021

15,866

millones de pesos de ingresos

3,495

millones de pesos de retribución a los accionistas por pago de dividendos

Creación de la Dirección de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Mejora Continua

38,764

horas de capacitación; +12 millones de pesos invertidos

1,376

colaboradores; incremento de 18% en plantilla

Consumo de

126

litros de agua por tonelada de cemento producida

171

litros de agua por m³ de concreto producido

Inicio de operaciones del Comité de Sostenibilidad

Líderes en eficiencia energética, logramos consumos menores a 80 kWh/t de cemento

+16

millones de pesos donados a comunidades



102-14, 102-15, 102-23

MENSAJE DE NUESTROS LÍDERES

A NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS,

Presentamos el primer Informe Anual Integrado de Corporación Moctezuma, el cual muestra un enfoque general de las prioridades, las prácticas y el satisfactorio desempeño de nuestra Compañía durante 2021.

Fue un año retador, caracterizado por diferentes matices. Por una parte, el contexto de la pandemia por COVID-19 continuó su curso y se materializaron sus efectos en la economía y la industria. Sin embargo, el aprendizaje que ha traído consigo permitió el avance progresivo del control de la situación sanitaria y la implementación de medidas para mitigar los impactos.

Entre los efectos más evidentes de la pandemia se encuentran el alza en los costos de electricidad y combustibles fósiles; las afectaciones a las cadenas de suministro y productivas debido al cierre de diversas actividades durante varios meses de 2020; el alza en la demanda de productos y el incremento en los precios debido a la escasez de insumos. No obstante, nos enorgullece decir que Corporación Moctezuma es una compañía previsora y proactiva, por lo que logramos tomar de manera anticipada las medidas necesarias para afrontar los retos, mantener nuestra competitividad y transitar de manera exitosa en este contexto.

15,866
millones de pesos
de ingresos
+24% vs 2019¹

Desde nuestro origen, tenemos la convicción de que **la sostenibilidad es una responsabilidad social** que representa el legado de nuestra Compañía a las futuras generaciones

¹ Presentamos la variación vs 2019 para contar con una comparación con niveles prepandemia.



Al cierre de 2021 logramos resultados altamente satisfactorios, alcanzando 15,866 millones de pesos (mdp) por concepto de ingresos, monto 13% superior al correspondiente a 2020 y 24% en relación con el ejercicio 2019, es decir, considerando los niveles prepandemia.

Factores que nos diferencian en el mercado

- Solidez financiera
- Eficiencia en la gestión de costos fijos
- Deuda cero²

Lo anterior nos ha posicionado como una de las emisoras con mayor EBITDA y con los márgenes más altos en el sector y en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). Nuestro propósito de crear valor para nuestros grupos de interés se refleja en la inversión en activos que realizamos continuamente, lo que nos permite mantenerlos en buen estado y optimizar nuestros procesos.

Dando continuidad a la política de dividendos, durante el año retribuimos a nuestros accionistas con el pago de dos dividendos en efectivo, que en conjunto suman más de 3,495 millones de pesos, correspondiendo a cada acción un dividendo de cuatro pesos.

Durante 2021, nuevamente nuestra prioridad fue resguardar la salud de los colaboradores y sus familias, nos mantuvimos cercanos a nuestro equipo a través del Departamento Médico, quien brindó información, asesoría y atención. Esta situación aún no termina y exige un esfuerzo cada vez mayor, por lo que seguiremos alineando nuestros protocolos a las disposiciones de las autoridades y a las mejores prácticas; hacemos un llamado para que prevalezca una conducta resiliente en lo individual y en lo colectivo.

² Se refiere a pasivo libre de costo.

Corporación Moctezuma es el patrimonio de todos, y nuestras familias dependen del esfuerzo de cada uno

Tenemos la convicción de que a través del impulso a la diversidad, la equidad y la visibilidad del papel de la mujer en los lugares de trabajo, el sector de la construcción y la comunidad, contribuiremos a la sostenibilidad de la sociedad. Es por ello que en 2021, por primera vez en la historia de nuestra Compañía, dos posiciones de la alta dirección han sido ocupadas por mujeres; esta acción es tan sólo una muestra del compromiso de Corporación Moctezuma con la igualdad de género, el desarrollo de talento, los méritos de nuestro equipo y el empoderamiento de las mujeres en el liderazgo corporativo.

De manera integral, la seguridad personal, organizacional, en el trabajo y en el hogar, permanece como un asunto crucial y prioritario para todos quienes formamos parte de Corporación Moctezuma. Nuestra responsabilidad es cuidar de la seguridad de quien está en torno a nosotros, por lo que participamos activamente y contribuimos a la consolidación del proyecto de Transformación de Cultura en Seguridad.

2 mujeres forman parte de nuestro equipo directivo

Si bien la sostenibilidad y el cuidado del entorno son temas que han cobrado relevancia a nivel global en las últimas décadas, en Corporación Moctezuma son inherentes a nuestra filosofía, pues los altos estándares de calidad, la innovación y la tecnología de punta que nos caracterizan, nos han posicionado como una de las empresas más eficientes y con menor impacto ambiental del sector. Nuestro compromiso en este ámbito es tal, que en 2021 robustecimos su gestión al crear el Comité de Sostenibilidad y la Dirección de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Mejora Continua.

Como miembro de la *Global Cement and Concrete Association (GCCA)*, hemos asumido el compromiso de contribuir a la neutralidad en carbono de la industria del cemento y concreto para 2050, por lo que trabajamos en la optimización de nuestros procesos, logrando que en 2021 el factor de clínker/cemento presentara una reducción significativa, lo que aunado al aumento en el consumo de combustibles alternos y a la eficiencia operativa, posibilitó la disminución de las emisiones de CO₂. En 2022 continuaremos aprovechando las oportunidades que se presenten, a fin de adaptarnos al cambio y mantener la excelencia operativa.

El balance positivo del año en Corporación Moctezuma es el resultado del trabajo en equipo y comunicación permanente en la organización. Nuestro más profundo reconocimiento a todos los colaboradores por su dedicación y extraordinario desempeño, así como a nuestros consejeros y equipo directivo por su preciada orientación en la complejidad de este contexto. Hacemos extensivo este agradecimiento a nuestros socios de negocio, clientes y accionistas, por la invaluable confianza que han depositado en la Compañía.

Tenemos total certeza de que en los siguientes años continuaremos cumpliendo con los estándares de servicio más exigentes, reteniendo y desarrollando el talento de nuestra familia Moctezuma, consolidándonos como la empresa rentable, altamente competitiva y exitosa que contribuye a la construcción de una mejor sociedad y al engrandecimiento de México.

Enrico Buzzi
Presidente del Consejo de Administración

José María Barroso Ramírez
Director General



CORPORACIÓN MOCTEZUMA

102-1, 102-2, 102-5, 102-7, 102-45

MODELO DE NEGOCIO

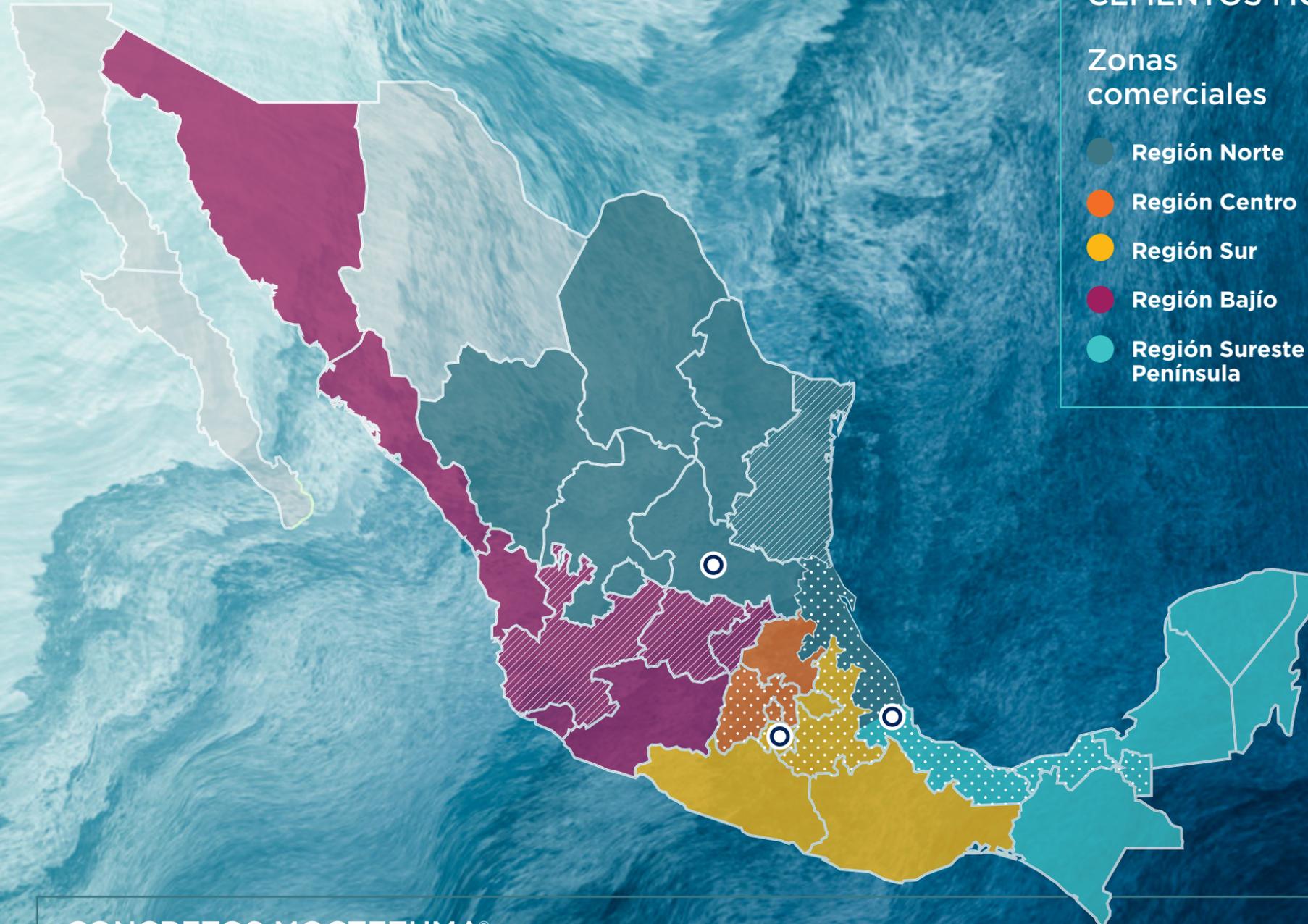
Somos Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., compañía mexicana dedicada a la producción, distribución y comercialización de cemento, concreto y agregados, bajo las marcas registradas Cementos Moctezuma y Concretos Moctezuma.

	Capacidad instalada total de 8 millones de toneladas de cemento anuales		Distribución al 95% del territorio nacional		3 plantas cementeras de tecnología avanzada con 2 líneas de producción cada una
	32 plantas concreteras en 10 estados de la República		27 centros de distribución		



102-4, 102-6

Diversificación geográfica



CEMENTOS MOCTEZUMA®

Zonas comerciales

- Región Norte
- Región Centro
- Región Sur
- Región Bajío
- Región Sureste Península

Nuestras plantas

- **Planta Tepetzingo**
 - **Ubicación:** Tepetzingo, Morelos
 - **Capacidad instalada:** +2.50 millones de toneladas al año
 - **Reservas:** +100 años
 - **Productos:** CPC 30 R RS, CPC 40 RS y Mortero
- **Planta Cerritos**
 - **Ubicación:** Cerritos, San Luis Potosí
 - **Capacidad instalada:** +2.75 millones de toneladas al año
 - **Reservas:** +40 años
 - **Productos:** CPC 30 R, CPC 40 y Mortero
- **Planta Apazapan**
 - **Ubicación:** Apazapan, Veracruz
 - **Capacidad instalada:** +2.75 millones de toneladas al año
 - **Reservas:** +50 años
 - **Productos:** CPC 30 R RS, CPC 40 RS y Mortero

CONCRETOS MOCTEZUMA®

- Región Centro-Sur
- Región Bajío-Pacífico

32 plantas concreteras

Presencia en 10 entidades federativas

Fabricación de +500 tipos de concreto, entre ellos: convencional, estructural, marino, durable, frigorífico y antibacterial



NUESTROS FUNDAMENTOS



MISIÓN

Producir cemento y concreto al menor costo y precio competitivo, que satisfaga los requerimientos de nuestros clientes en un ambiente de seguridad y desarrollo para nuestro personal, en armonía con el medio ambiente, en sana convivencia con la comunidad que nos rodea, dando la justa retribución al empleado y agregando valor a la inversión de nuestros accionistas y clientes.



VISIÓN

Mantener un liderazgo de eficiencia y rentabilidad expandiendo nuestras operaciones de cemento y concreto a nivel nacional posicionando nuestra marca de acuerdo con la calidad del producto.

El éxito de Corporación Moctezuma se basa en nuestros valores institucionales



VALORES

Son los fundamentos de nuestra identidad empresarial, así como las convicciones compartidas que forman parte de nuestra estrategia y de los servicios que ofrecemos al mercado.



Compromiso

Sabemos que nuestros productos son importantes en la creación de patrimonio, los clientes son nuestro motor y mantenemos un sólido compromiso social con cada uno de ellos.



Trabajo en equipo

Buscamos una toma de decisiones pronta y eficiente en todos los niveles de la organización, así como asegurar la armonía y continuidad de las áreas de la Compañía.



Responsabilidad

Somos responsables de mantener y mejorar los procesos y estructuras internas de la Compañía para asegurar calidad y sustentabilidad.



Calidad

Garantizamos la calidad de nuestros productos y servicios, y la mejora continua.



Seguridad

Fomentamos una cultura de prevención para mitigar riesgos y cuidar la salud y seguridad de nuestro equipo.



Cuidado del Medio Ambiente

Estamos comprometidos con el cuidado de los recursos naturales, la preservación de los ecosistemas y la minimización de nuestra huella ambiental.



VENTAJAS COMPETITIVAS

Disciplina y solidez financiera con eficiencia en gestión de costos fijos	Sólidas relaciones con nuestros clientes
EBITDA positivo	Enfoque financiero prudente y conservador
Reinversión en activos para la mejora y eficiencia	Deuda cero ³
Altos márgenes en el sector y en la BMV	Retribución a accionistas con dividendos en efectivo

³ Se refiere a pasivos libres de costo.

- Ubicación estratégica de 3 plantas de cemento, 27 centros de distribución y 32 plantas concreteras
- Anticipación y capacidad de respuesta ante demanda del mercado
- Estrategia de mercado
- Atención especializada y personal
- Asistencia técnica

Estos diferenciadores nos permiten **generar valor de largo plazo** y cumplir nuestros compromisos con los grupos de interés.

Productos elaborados con la más alta calidad

Innovación	Tecnología de punta	Mejora continua
------------	---------------------	-----------------

- Acreditaciones y certificaciones basadas en un Sistema Integral de Gestión
- Líderes en eficiencia energética
- Producción limpia con el menor impacto ambiental
- Eficiencia operativa



SOSTENIBILIDAD Y RESILIENCIA

102-20, 102-21, 102-27, 102-32

COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD

Por resolución del Consejo de Administración y con la finalidad de cumplir con los objetivos de la estrategia de la Compañía, en 2021 creamos el Comité de Sostenibilidad de Corporación Moctezuma.

Este Comité tiene por objetivo establecer las metas de largo plazo en los diferentes aspectos de la sostenibilidad, así como los planes de acción que conducirán a Moctezuma a alcanzarlos.

El alcance de la estrategia de sostenibilidad de Corporación Moctezuma y en el cual trabajamos durante 2021, es el siguiente:

- Definición de objetivos y metas de largo plazo (2025 y 2030) en los diferentes ámbitos de la sostenibilidad para consolidar nuestro mapa de ruta.
- *Benchmark* de los principales indicadores de emisiones, seguridad y energía, así como de aspectos sociales.
- Plan para el desarrollo de un informe anual integrado por primera ocasión.
- Actualización de nuestro estudio de materialidad.
- Seguimiento al sistema de comercio de emisiones en México, el cual se encuentra en fase piloto.

Incorporamos la gestión de sostenibilidad al esquema de gobernanza de Corporación Moctezuma. Así, para dar seguimiento puntual a los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), a finales de 2021 anunciamos la creación de la Dirección de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Mejora Continua





102-21, 102-42, 102-43, 102-44, 102-46, 102-47

MATERIALIDAD

Con base en la mejora continua que caracteriza a nuestra organización y con el objetivo de atender de manera óptima y focalizada los temas de mayor relevancia en 2021 nos dimos a la tarea de priorizar a los *stakeholders* y actualizar el estudio de materialidad en conjunto con un consultor externo independiente. Este estudio comprende dos etapas:

1. Análisis de tres factores de riesgo: madurez del sector, riesgo sectorial y riesgo social.
2. Diálogo con los cinco grupos de interés que resultaron prioritarios –Proveedores de logística, Clientes de cemento, Clientes de concreto, Colaboradores y Accionistas / Inversionistas–.

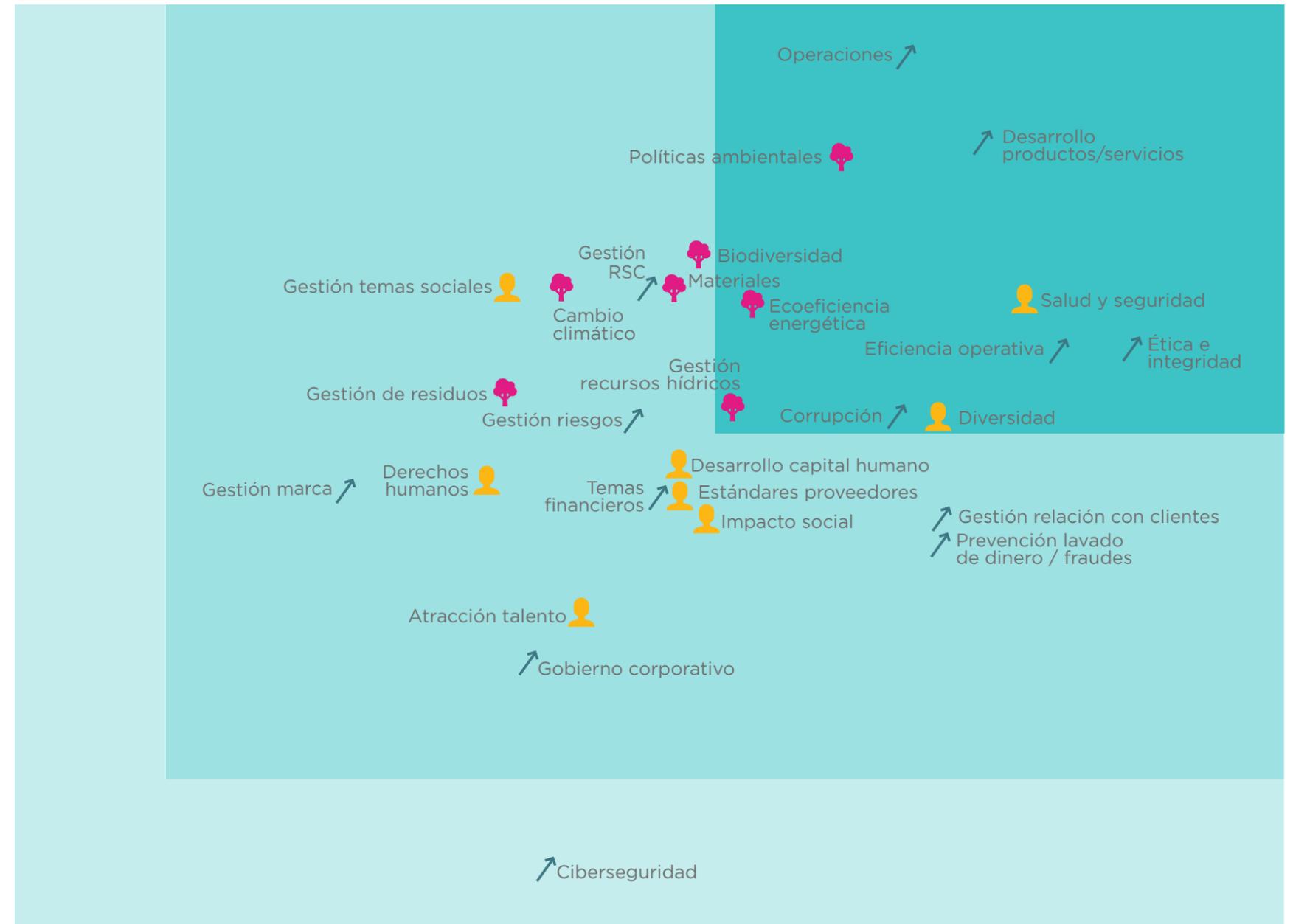
Adicional a los temas contenidos en el cuadrante de importancia alta, decidimos incluir como parte de los aspectos materiales aquéllos que fueron valorados como de alto impacto por parte de nuestros *stakeholders* –todos ellos ubicados en la sección de importancia media–:

- Gestión de la Responsabilidad Social Corporativa / Sostenibilidad / aspectos ASG
- Cambio climático y otras emisiones atmosféricas
- Gestión de residuos
- Derechos humanos

Nuestro propósito es mantener un diálogo abierto con los grupos de interés en 2022, lo que permitirá contar con información actualizada y, de esta manera, alinearemos nuestros planes y programas hacia el mediano y largo plazo.

ASPECTOS MATERIALES

Madurez del sector + Riesgo sectorial + Riesgo social



Corporación Moctezuma + Grupos de interés

↗ Dimensión económica

🌿 Dimensión ambiental

👤 Dimensión social

- Importancia alta
- Importancia media
- Importancia baja



102-40, 102-42

MODELO DE CREACIÓN DE VALOR

Uno de los objetivos de Corporación Moctezuma es contribuir a la construcción de un mundo con un futuro sostenible. Lo lograremos a través de la permanente creación de valor en respuesta al entorno externo y la comprensión de los recursos con que contamos, así como de los riesgos y oportunidades que se presenten.

► **¿Cómo leer esta información?**
Visualiza la información de izquierda a derecha.

Tendencias

Cambios regulatorios

Requerimientos sectoriales ASG

Consideración de criterios ASG (fondos de inversión y accionistas)

Recuperación económica y en niveles de empleo

Incremento en costos de materias primas y efectos en cadena de suministro global

Inflación; crecimiento en consumo privado con ritmo moderado

Salud como tema prioritario

Transformación digital y mayores controles en ciberseguridad

Cambio climático; neutralidad de carbono para 2050

mdp significa millones de pesos.







Capital Financiero

Tenemos la convicción de que el desempeño financiero provee a los grupos de interés una perspectiva eficaz respecto a la manera en la que, a través de nuestras actividades, creamos valor a lo largo del tiempo para cada uno de ellos.

DESEMPEÑO 2021

Indicador	2021	2020	Var.
Activo Total	\$13,055	\$12,374	5.5%
Pasivo Total	\$2,360	\$2,656	(11.1%)
Patrimonio Neto Total	\$10,695	\$9,719	10.0%
Ventas Netas	\$15,866	\$14,069	12.8%
Utilidad Bruta	\$9,452	\$8,818	7.2%
Margen Bruto	59.6%	62.7%	
Utilidad de Operación	\$6,113	\$5,860	4.3%
Margen de Operación	38.5%	41.7%	
EBITDA*	\$6,778	\$6,497	4.3%
Margen EBITDA	42.7%	46.2%	
Utilidad Neta Consolidada	\$4,536	\$4,220	7.5%
Margen Neto Consolidado	28.6%	30.0%	
Utilidad Integral Consolidada	\$4,534	\$4,217	7.5%
Margen Integral Consolidado	28.6%	30.0%	
Dividendo por Acción	\$4.00	\$4.00	-

*EBITDA (UAFIDA): Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones, amortizaciones y deterioros.
Cifras en millones de pesos (mdp).

Mantenemos firme la política de dividendos, es por ello que retribuimos a nuestros accionistas, sin afectar nuestra posición financiera

El óptimo desempeño de nuestra Compañía nos lleva a cumplir con las responsabilidades y compromisos que tenemos con todos los grupos de interés, como accionistas, colaboradores, proveedores, comunidades y autoridades asegurando la generación de valor sostenible en el tiempo





ESTRATEGIAS

Corporación Moctezuma es el patrimonio de quienes formamos parte de la Compañía, y nuestras familias dependen del esfuerzo de cada uno. Nuestra responsabilidad es continuar trabajando para mantenernos como una empresa rentable y competitiva de clase mundial.

Nos hemos caracterizado por contar con una estrategia financiera sólida y conservadora, basada en la previsión y la disciplina en torno al control de gastos, mantenernos libre de pasivos con costo y alejados de prácticas especulativas que pudieran comprometer nuestro patrimonio. Por ello, nos hemos dado a la tarea de renovar y robustecer diversas acciones orientadas a alcanzar mayor eficiencia en materias financiera, comercial y operativa, lo que nos ha permitido mantener los costos fijos y optimizar los procesos productivos y operativos, mitigando así los impactos del entorno macroeconómico.

Contamos con diversas herramientas para el control de gastos, las cuales son aplicables a todas las áreas. Ello nos permite afrontar los fuertes incrementos en los principales insumos productivos y gastos operativos.

En 2021 logramos incrementar el volumen de ingresos respecto al año anterior, no obstante, los efectos de la suspensión de la actividad económica por la pandemia y el impacto en la cadena de suministro global se manifestaron, pues los costos variables también han presentado un aumento importante.

Para conocer más sobre las estrategias complementarias e iniciativas que las integran, consulte la sección correspondiente.



Los resultados satisfactorios alcanzados se deben a la **solidez financiera, óptima gestión de costos, estrategia comercial**, reinversión en activos para la mejora en la eficiencia y **un capital humano excepcional**

Monitoreamos la situación global constantemente, con la finalidad de tomar medidas anticipadas –como incrementar nuestros inventarios–, afrontar los retos que pudieran surgir para la **cadena de valor** y mantener nuestra operación sin afectaciones en la medida de lo posible.

Una particularidad de la Compañía es el elevado nivel de servicio, procurando siempre mantener el producto cerca del mercado, brindando atención personalizada y una

ágil respuesta a las necesidades del cliente. Por esta razón, nuestro compromiso es continuar optimizando los procesos de **atención y servicio al cliente**, ser cada vez más creativos e innovadores para mantenernos a la vanguardia, garantizando en todo momento la calidad de los productos, así como desarrollar las estrategias que nos permitan anticiparnos al cambio y mantener nuestra posición en el mercado, lo que afianzará nuestra rentabilidad y la competitividad de nuestros clientes.

Todo lo anterior se apunala en dos acciones clave:

- Garantizar la atracción y retención del mejor **capital humano**, pues nuestros colaboradores son el motor de la organización y quienes hacen posible llegar a los niveles de eficiencia y competitividad que nos distinguen.
- Disponer de una sólida infraestructura compuesta por tres plantas cementeras, con dos líneas de producción de cemento cada una que, explotando al máximo su capacidad instalada, hará frente a las estrategias comerciales a desarrollar en el corto plazo.

La estrategia de negocios de Corporación Moctezuma contempla, además, la reinversión de las utilidades como un factor clave para el **crecimiento y modernización de nuestra infraestructura**. Esto nos permite incrementar la capacidad de producción, contar con la tecnología más innovadora, mantener y optimizar los equipos para asegurar la eficiencia y el cumplimiento de la normatividad vigente.







Capital Social y Relacional

Estamos fuertemente comprometidos con la responsabilidad social, la sostenibilidad y el desarrollo económico de México, por lo que mantenemos relaciones productivas y de beneficio mutuo a largo plazo con nuestros grupos de interés. Estas alianzas y sinergias nos permiten mantenernos en el camino para alcanzar nuestros objetivos.

CADENA DE VALOR

La oferta de valor de Moctezuma se caracteriza por la calidad inigualable de nuestros productos, que excede las expectativas de nuestros clientes, la innovación tecnológica y los altos estándares en materia de seguridad.

102-9, 102-10, 412-3

ABASTECIMIENTO

Nuestro proceso de abastecimiento está basado en el modelo de *Strategic Sourcing*, para selección de proveedores:

- Evaluamos el mejor costo total de propiedad (TCO)
 - Precio (menor costo anual)
 - Valor agregado (tiempo de entrega)
 - Condiciones comerciales (plazo pago, consignación)
- Buenas prácticas ASG de proveedores y contratistas

Uno de los requisitos indispensables que deben cumplir como parte del proceso de alta, es la firma que avala la lectura, acuerdo y aceptación de nuestro Código de Conducta Ética.

Tenemos claridad respecto de los riesgos a los que nos enfrentamos en materia de abastecimiento y suministro, pues nos mantenemos atentos a todo cambio que pudiera afectar nuestras operaciones. De esta forma, durante

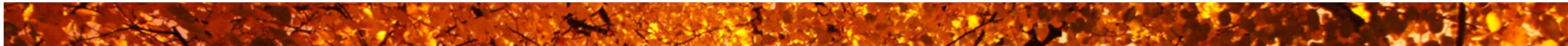
2021 monitoreamos las implicaciones que continuaron teniendo lugar como consecuencia de la pandemia por COVID-19, entre las que se encuentran:

- El cierre o reestructuración del negocio de varios de nuestros proveedores, lo que ha ocasionado dificultades en el suministro de diversos materiales.
- La crisis energética y escasez de materias primas para la producción de electricidad, así como el incremento de precios en los mercados de China y Europa.
- Un fuerte incremento en la demanda de productos a nivel global que ha sobrepasado la oferta y ocasionando una escasez general de materiales, además de un gran aumento en la inflación.
- Retrasos en los tiempos de entrega, principalmente en productos importados y de entrega vía marítima.

Algunos de los retos que enfrentamos este año fueron la activación de segmentos de mercado diferentes a los habituales, el mercado demandó mayor cemento envasado —por lo que nos vimos en la necesidad de adquirir un 30% más de sacos—. Por otro lado, también surgieron oportunidades de encontrar nuevos proveedores con estrategias y objetivos alineados a los nuestros. La línea de acción ante estos riesgos es la planeación anticipada: identificar los requerimientos de la empresa y monitorear los mejores momentos para realizar las compras.

Logros 2021

- Búsqueda, desarrollo y uso de nuevas fuentes de energías alternativas.
- Impulso a la revisión y mejora de los procesos de proveedores en materia de sostenibilidad, aspectos de seguridad y medioambientales, así como en auditorías y certificaciones.
- Mejora en el control de gastos gracias a las negociaciones y a nuestra rápida reacción ante las fluctuaciones del mercado.
- Consolidación del sistema Ariba para la automatización de alta de proveedores y compras, lo que fomenta una mayor transparencia.
- Integración de un almacén de refacciones para mejorar el control de la cadena de suministro y lograr un manejo más eficiente de los inventarios.






92% de nuestros proveedores son locales

100% de los proveedores se adhirieron a nuestro Código de Conducta Ética durante 2021

En 2021 nos involucramos en un grupo de trabajo de la *Global Cement and Concrete Association – Green Procurement Task Group*— en el cual se discuten las mejores prácticas en sostenibilidad

Algunos órganos gubernamentales han comenzado a orientarse más hacia la sostenibilidad y a exigir a las empresas que participan en licitaciones de infraestructura para que utilicen materiales reciclados en diferentes tipos de concreto y que exista un mejor manejo de desperdicios.

Recuperar y reutilizar materiales es un reto para nosotros, por lo que nos encontramos en la búsqueda de proveedores que utilicen materiales reciclados o con beneficio ambiental, así como de opciones para contribuir a la sustitución de combustibles derivados del petróleo por otros provenientes de desechos industriales o urbanos.

102-15
EM-CM-000.A

PRODUCCIÓN

Nuestro desempeño operativo fue óptimo, pues nuestros indicadores financieros son estables, hemos logrado buenos volúmenes y cada vez nos acercamos más a nuestras metas en materia ambiental.

10% de aumento de capacidad de nuestros hornos

El avance en la optimización del proceso productivo y el uso eficiente de materiales y combustibles han posibilitado que logremos una disminución del 4% en emisiones de CO₂/t de cemento

Sin duda, la gestión de la pandemia por COVID-19 continúa siendo un gran reto, en todas las plantas productivas de cemento y de concreto, centros de distribución, cante-
ras, mantenemos un seguimiento continuo que asegure el cumplimiento de las medidas sanitarias, porque la salud de todos los colaboradores es nuestra prioridad. Por otro lado, y a pesar de los desafíos, nos hemos adecuado al nuevo entorno de trabajo, nos hemos fortalecido, somos ágiles para adaptarnos a los cambios y demostramos que podemos hacer frente a los picos de demanda de nuestros clientes, manteniendo la calidad y nivel de servicio.

+7 millones de toneladas de cemento producidas
+8% vs 2020

+1 millón de m³ de concreto producidos
+8% vs 2020

Entre las principales inversiones efectuadas en 2021 se encuentran el avance en el proyecto de aprovechamiento de combustibles alternos y la instalación de nuevas vías ferroviarias en Cerritos, así como la extensión de la nave de despacho y una estación de Big Bag en Apazapan.

En línea con una mejora de seguridad y salud establecida en la NOM-036-1-STPS-2018 que consiste en limitar la carga máxima a fin de prevenir lesiones en los trabajadores, en Moctezuma emprendimos de forma anticipada a la entrada en vigor de dicha norma, la ejecución de un importante plan de inversión para los equipos de envasado, a fin de mantener nuestra capacidad productiva y poder ofrecer al mercado a partir de 2022, cemento en saco en presentación de 25 kg.



Asimismo, invertiremos en otros grandes proyectos, como la construcción de una nueva bodega de distribución en Guadalajara e infraestructura para suministro de combustibles alternos. También continuaremos llevando a cabo acciones que nos permitan disminuir nuestra huella de carbono.

GRI 416, 417: 103-1, 103-2, 103-3
416-1, 417-1, 417-2

Gestión de Calidad

Nuestra trayectoria, historia, solidez y experiencia se reflejan en la calidad de nuestra oferta y en la confianza que los clientes depositan en nosotros. Contamos con numerosas certificaciones que garantizan la calidad de nuestros productos, y cumplimos y excedemos con la legislación y requerimientos de los órganos reguladores.

Nuestras plantas cementeras y concreteras cuentan con **procesos certificados bajo la norma ISO 9001:2015**

Con la finalidad de cumplir con nuestros compromisos con distribuidores y clientes del negocio de Concreto, hemos optimizado diversos procesos y herramientas, como los sistemas de información, lo que nos permite identificar incidencias y causas, y tomar medidas oportunas para cumplir con las fechas y horarios de entrega de producto.

Se llevaron a cabo las auditorías externas para el sistema de gestión de cumplimiento de la norma ISO 9001 para los centros de trabajo que cuentan con procesos certificados.

31 certificados vigentes en plantas productivas de cemento y concreto

Recibimos auditoría externa por parte de la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA).

7 laboratorios de ensayo y 1 laboratorio de calibración acreditados

Remodelamos el Laboratorio Central para mejorar el control y seguimiento de los concretos, con la finalidad de brindar mayor seguridad a los clientes, ampliar nuestra gama de pruebas y seguir garantizando la calidad y durabilidad de nuestro concreto.

100% de cumplimiento del objetivo relacionado con la obtención del 75% de la resistencia vendida a los 7 días para concretos normales y el 95% de los concretos analizados a nivel nacional





LOGÍSTICA

Para los procesos de logística, 2021 representó un entorno de alta presión y desafíos, definidos principalmente por:

- El entorno inflacionario afectó a todos los sectores, particularmente el correspondiente al proceso de distribución, cuyo principal impacto se debió al incremento en el costo del diésel, necesario para cualquier operación de transporte.
- La escasez de operadores de camiones y el aumento en la inseguridad en carreteras nos han obligado a gestionar soluciones específicas con los transportistas.

Ante estas situaciones, hemos acrecentado el uso de medios de transporte más eficientes y ejecutado la reconfiguración de la red de distribución. De igual forma, establecimos un nuevo modelo de seguridad vial, basado en la redefinición de estándares para los transportistas y la verificación de su cumplimiento.

Algunas de las ventajas competitivas del proceso logístico de Corporación Moctezuma son:

- Eficiente capacidad de respuesta a los requerimientos del mercado.
- Amplia red de centros de distribución en todos los estados en los que tenemos presencia.
- Diversidad de modalidades de transporte para seleccionar la más adecuada.

Estamos desarrollando el proyecto de ampliación de las vías de ferrocarril en Planta Cerritos, acción que nos permitirá continuar cumpliendo con estándares de servicio cada vez más exigentes y con nuestros compromisos con los socios estratégicos. De manera simultánea, impulsamos las operaciones de retorno vía carretera, es decir, que en los viajes de vuelta los transportistas regresen otro tipo de carga y aprovechar el traslado para que el camión no viaje vacío.

403-7

Para la distribución y entrega del concreto, dimos continuidad a la implementación de sistemas de telemetría en las unidades revolventoras, los cuales permiten monitorear los hábitos de conducción y controlar indicadores operativos, como el consumo de diésel, impactando en ahorros, eficiencias y, por supuesto, en el servicio al cliente. Tenemos como objetivo consolidar una estadística para conocer el desempeño y el rendimiento por operador y por camión.

200 unidades revolventoras activas cuentan con sistema de telemetría

Logros 2021

- Reducción de más de 40% de accidentes viales en el proceso de distribución de cemento y materias primas durante el segundo semestre del año. Por tanto, menores afectaciones a los trabajadores de nuestros transportistas o a terceros.
- Inversiones para ampliar nuestra capacidad de carga y recepción por ferrocarril.
- Reconfiguración del centro de distribución de cemento en Mérida.
- Mayor orden y estructura como consecuencia del trabajo en materia de seguridad.

En 2022 continuaremos asumiendo nuestra responsabilidad en seguridad vial, a través de:

- Consolidación de definiciones que apoyen a los transportistas a optimizar sus funciones.
- Establecimiento de estándares para convertir estas conductas deseables en formas de actuar cotidianas.
- Labor continua para evitar lesiones en procesos de carga, recepción y tránsito.
- Utilización de tecnología.



403-1

CENTRO DE ATENCIÓN LOGÍSTICA (CAL)

A través del CAL, brindamos un mejor servicio y atención personalizada a nuestros clientes, además, nos permite mantener una comunicación constante con los transportistas y monitorear de forma preventiva los aspectos de seguridad vial.

Actualmente, todos los transportistas —más de 1,000 camiones— se encuentran integrados en una plataforma de seguimiento, control de velocidad y control de rutas autorizadas. Durante 2021, nos centramos en la creación de la plataforma para monitorear las actividades en cuanto a la seguridad; en 2022 el objetivo será utilizar esta herramienta para un control preventivo y de mejora en el nivel de servicio.

Optimizamos el proceso logístico con los siguientes resultados:

- Mayor enfoque en la seguridad de las operaciones.
- Implementación de una metodología para evaluar los estándares de seguridad de los transportistas que permita estipular acciones para la mejora.
- Mantenimiento del control de gastos, respondiendo de manera eficiente al incremento en ventas y no más allá de la inflación.
- Aproximación del producto para una mejor distribución durante la primera mitad del año, tras la identificación de un mercado altamente dinámico, aun cuando se encontrara distante a las zonas naturales de atención de las plantas.
- Consolidación de procesos para identificar riesgos y reaccionar de manera eficaz para cumplir con la demanda del mercado, a través de la búsqueda de rutas alternas y formas distintas de distribución para afrontar las afectaciones derivadas de cuestiones de inseguridad o de bloqueos de vialidades.

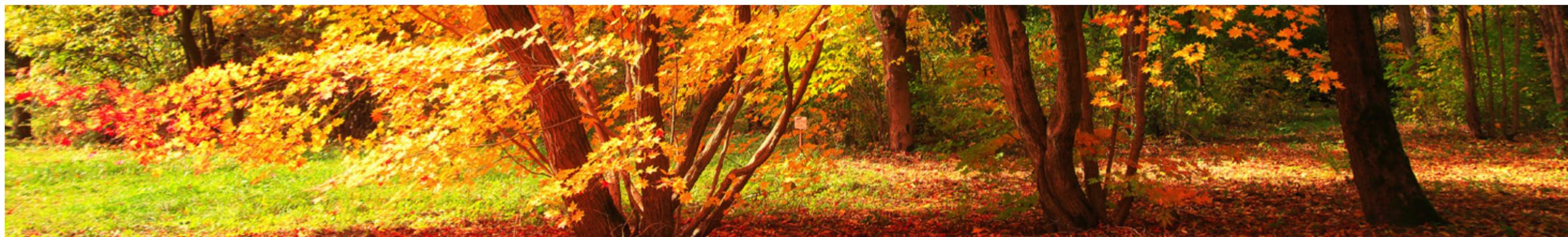


GRI 416, 417, 419: 103-1, 103-2, 103-3

CLIENTES

+1,000 clientes en el negocio de Cemento

+500 clientes en el negocio de Concreto



El enfoque principal está en el cliente y nuestro propósito es mantener la eficiencia operativa y productividad al máximo; somos una compañía sólida, líder en nuestro sector, con grandes ventajas competitivas que nos han garantizado la confianza de clientes en 30 estados de la República.

Realizamos un puntual análisis interno para conocer las necesidades, expectativas e inquietudes de cada cliente, esto con la finalidad de garantizar un buen servicio e identificar nuestras áreas de oportunidad, atenderlas y darles seguimiento.

Mantuvimos el nivel de servicio a clientes que nos ha distinguido por décadas, a través de una estrecha colaboración con nuestra red de distribuidores de cemento y del uso de plataformas tecnológicas -como *Salesforce*-

que nos permiten operar con procesos de gestión ágiles para ofrecer respuestas y atención oportuna, en línea con nuestras políticas.

El servicio personalizado que brinda el equipo comercial se logró mantener bajo un esquema de atención remota, con mínimos eventos de contagio por COVID-19. Una vez reiniciada la movilidad, se ha retomado cautelosamente la interacción presencial con clientes, siempre atentos a mantener las medidas sanitarias recomendadas por las autoridades.

Para mejorar la atención de los clientes de concreto, continuamos robusteciendo el uso de la plataforma *Salesforce*, en conjunto con parámetros del sistema de telemetría, que permiten el monitoreo en tiempo real de nuestras entregas programadas y, por ende, elevar nuestro nivel de servicio.

NUESTROS VECINOS

Asumimos nuestra responsabilidad como generador de valor y oportunidades, y como participante en la construcción de una sociedad resiliente en las comunidades cercanas a nuestras operaciones y en el país.

GRI 405, 406, 408, 409, 411, 412: 102-1, 102-2, 102-3, 102-16, 102-17, 405-1

DERECHOS HUMANOS

Tenemos la convicción de que el respeto a los derechos humanos y el impulso a la diversidad e inclusión son elementos fundamentales que enriquecen y garantizan el buen funcionamiento de nuestra organización. Por ello, con base en nuestro **Código de Conducta Ética**, rechazamos cualquier práctica o acción que vulnere los derechos humanos y contamos con una política de cero tolerancia ante actos de discriminación por cualquier motivo, a lo largo de toda la Compañía y en nuestra relación con los grupos de interés.

La gestión de estos temas es inherente a nuestro origen, pues llevamos a cabo un proceso de debida diligencia en materia de derechos humanos y todos nuestros procesos reflejan la ética e integridad que nos han caracterizado por años. **Nuestros procesos de reclutamiento de colaboradores y contratistas** siguen protocolos antidiscriminación, prestamos atención al lenguaje que utilizamos y brindamos un trato profesional y considerado a cada miembro de nuestro equipo, además de asegurarnos de que toda interacción con los grupos de interés se desarrolle de manera íntegra, respetuosa y de conformidad con nuestra filosofía.

GRI 203, 413, 415: 103-1, 103-2, 103-3, 203-1, 203-2, 413-1, 413-2

RELACIÓN CON AUTORIDADES Y COMUNIDADES

El compromiso y la comunicación con las autoridades y las comunidades en las que operamos son de vital importancia. A través de nuestra operación brindamos oportunidades de empleo y de activación económica, preservamos los lazos que hemos establecido con ellos y atendemos sus requerimientos, necesidades e inquietudes al adecuar nuestros procesos para evitar el impacto negativo en el entorno –ruido, emisión de polvo, impacto visual, etc.–.

Cumplimos puntualmente en materia normativa y atendemos las reclamaciones que hemos recibido de comunidades vecinas, efectuamos los estudios pertinentes para demostrar la inocuidad de nuestras operaciones e invitamos a un diálogo constructivo.

Trabajamos principalmente en dos vertientes:

- Acciones para obtener y conservar la licencia social para operar, a través de una comunicación cercana, continua y armoniosa, basada en el cumplimiento regulatorio y de los compromisos sociales y contractuales adquiridos.
- Atención a las solicitudes de donación de obras específicas de las comunidades aledañas a nuestras plantas de cemento; estas solicitudes son gestionadas por el Comité de Donaciones de Corporación Moctezuma.

Adicionalmente, realizamos diversas acciones en materia de responsabilidad social, por ejemplo, nuestros programas de becas y de apoyos específicos, como la distribución de útiles escolares.

+16 millones de pesos
destinados a nuestras
comunidades locales

Como consecuencia de la pandemia, por segundo año pausamos las jornadas de Puertas Abiertas –iniciativa a través de la cual miembros de las comunidades y autoridades visitan nuestras plantas cementeras para conocer nuestros procesos y detonar el diálogo—. El principal reto para el corto plazo es que esta iniciativa evolucione a ejercicios más puntuales y específicos orientados a mantener un ambiente seguro, abierto y cordial con nuestras comunidades, siempre tomando en consideración las medidas sanitarias necesarias para preservar la salud y seguridad de todos los presentes.

Estrechar aún más los lazos con nuestras comunidades es nuestro objetivo 2022





NUESTRA FAM MIA LIA



Capital Humano y Capital Intelectual

Nuestra familia Moctezuma es la razón de ser de la organización

Nos esforzamos por crear un espacio de trabajo en el cual se garantice la integridad física, emocional y la igualdad de oportunidades, con el objetivo de fomentar un equipo con sentido de orgullo y de pertenencia con una cultura única.

El capital humano es reforzado por el capital intelectual, pues es a través de la adquisición de conocimientos, así como del desarrollo de habilidades y capacidades, que se obtienen las herramientas necesarias para contribuir con la consecución de una compañía competitiva de clase mundial.

GRI 407: 103-1, 103-2, 103-3
102-8, 102-41, 407-1, 412-1, 412-3

ATRACCIÓN DE TALENTO

En 2021 tuvieron lugar diversas reformas laborales y sindicales. Entre las más relevantes están las modificaciones relacionadas con la regulación del *outsourcing*, *insourcing* y de Legitimación de Contratos Colectivos de Trabajo.

En ese sentido, de manera anticipada, durante 2020 y 2021, desarrollamos un programa de integración de personal indirecto a la plantilla propia que resultó en la creación de más de 300 empleos directos adicionales; dichos colaboradores participaron en nuestro programa de integración, capacitación y conocimiento de la Compañía.

Creamos +300 ofertas de empleo adicionales que anteriormente eran subcontratadas



1,376

colaboradores con contrato permanente en 2021

Esta situación impactó de manera positiva en el clima laboral y los resultados de nuestra Compañía, debido a que brindamos estabilidad a los nuevos colaboradores, lo que representó un reconocimiento a su experiencia y, por tanto, los motivó en el óptimo desempeño de sus funciones.

#TodosSomosMoctezuma

Fuimos **reconocidos por el Sindicato Nacional del Cemento**, en el ámbito de la Convención Nacional, por la implementación de vanguardia en las reformas laborales

Plantilla por tipo de empleo





Respetamos el derecho a la libre asociación y negociación colectiva, por lo cual trabajamos con la representación sindical para mejorar el bienestar laboral de los colaboradores. En 2021 logramos revisar la totalidad de los contratos colectivos de la empresa bajo las nuevas disposiciones legales y en una franca colaboración entre empleados, sindicatos y empresa.

Nos esforzamos por atraer y retener a los colaboradores más competentes, con el conjunto exacto de habilidades y competencias para el cargo a desempeñar, logrando así, contar con el mejor equipo de trabajo y aumentar la rentabilidad de la Compañía.

Además, rediseñamos nuestros procesos de reclutamiento y selección desde 2020. Para asegurar tener a la persona correcta en el puesto adecuado sin discriminación alguna, tenemos un procedimiento más profundo en entrevistas, perfiles psicométricos, competencias técnicas y valoración de la persona en relación con la cultura organizacional.





GRI 405, 406: 103-1, 103-2, 103-3

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Sabemos que la inclusión y la diversidad en la industria del cemento y del concreto son factores clave para la recuperación y el desarrollo sostenible del sector. Por ello, continuamos implementando iniciativas y realizamos esfuerzos en favor de la igualdad de oportunidades y la no discriminación, fomentando espacios de trabajo inclusivos y libres de violencia, en donde se asegure el crecimiento personal y profesional de todos los colaboradores.

Contamos con mujeres profesionistas capacitadas y empoderadas que forman parte de las áreas operativas y administrativas de la empresa, ocupando posiciones a lo largo de toda la estructura y en todos los niveles. Asimismo, como muestra del impulso a la equidad, el desarrollo profesional y la igualdad de oportunidades, en 2021 dos posiciones de la alta dirección fueron ocupadas por mujeres.



2 posiciones de la alta dirección ocupadas por mujeres



CASCO ROSA

A través de nuestro programa “Casco Rosa”, continuamos reconociendo el trabajo de las mujeres en la industria de la construcción, mostrando el destacado papel que juegan en el sector, dando a conocer historias de éxito, así como estadísticas de su valiosa contribución a la construcción de México.

Nuestros socios de negocio también participaron en dar visibilidad al trabajo de las mujeres. Hemos compartido esta iniciativa con el Congreso Nacional del Cemento, logrando que el Secretario General del Sindicato diera una ponencia acerca del papel de la mujer en la industria.

Para difundir nuestros logros con esta iniciativa, así como tener un mayor alcance, realizamos diversas acciones en medios de comunicación, tales como entrevistas en televisión y radio, así como publicaciones en periódicos, espacios publicitarios y redes sociales.

Como parte de las estrategias implementadas para consolidar esta campaña, mediante dinámicas en redes sociales entregamos un Casco Rosa a cada persona interesada y cuyo trabajo se relaciona con la industria de la construcción, logrando entregar 3,190 cascos en todo el territorio nacional.

Continuaremos buscando que el sector de la construcción sea más igualitario, atractivo y socialmente responsable.

+170
mujeres colaboradoras

+120
mujeres son parte de nuestra red de distribuidores

+15
mujeres son operadoras de unidades revolventoras

1 mujer operadora de traxcavo

+96 mil mujeres en trabajos relacionados con la albañilería en México



DESARROLLO DE TALENTO

CAPACITACIÓN

Apostamos por el crecimiento del personal interno, por lo que invertimos recursos financieros y humanos, tiempo y dedicación en el reforzamiento de nuestro programa de desarrollo para asegurar que el conocimiento y la competencia interna exista, progrese y se quede en la Compañía.

En 2021 ejecutamos el plan anual de capacitación, con base en protocolos seguros y apoyándonos en la tecnología para migrar a nuevas formas de desarrollar competencias.

Estamos en proceso de desarrollar y lanzar nuestra nueva Universidad Moctezuma, proyecto que tendrá como objetivo gestionar e impulsar el conocimiento, las capacidades y competencias en nuestros colaboradores.

De igual forma, estamos trabajando en un nuevo proyecto de cultura: Vida Moctezuma, donde impulsaremos en los colaboradores la vivencia de nuestros valores, enfatizando en el valor por la vida. Tenemos previsto implementarlo en 2022.

38,764 horas de capacitación
28.2 horas promedio por colaborador

+12 millones de pesos invertidos en capacitación durante el año

Horas de capacitación por persona



EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

Durante el año dimos continuidad al programa Mis Objetivos, el cual implementamos en 2019. En éste, los colaboradores definen sus objetivos, hacen sesiones de seguimiento y retroalimentación y completan su evaluación anual de desempeño.

100% de los **colaboradores no sindicalizados** participaron en el programa Mis Objetivos, que evalúa el desempeño individual y corporativo



GRI 403: 103-1, 103-2, 103-3
403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-8, 403-9, 403-10

SEGURIDAD E HIGIENE

El año 2021 se vio matizado por las diferentes olas de COVID-19 y su evolución en el país. Por ello, nos centramos en robustecer nuestros programas de salud y seguridad, así como en consolidar la transición hacia un modelo de prevención.

Nos mantuvimos enfocados en el cuidado de nuestro personal y en dar continuidad a la actividad productiva de nuestras plantas, contribuyendo a la reactivación económica de las comunidades vecinas de nuestras plantas cementeras, ya que la mayoría de nuestro personal proviene de dichas zonas. Independientemente del semáforo epidémico, no relajamos las medidas preventivas, implementamos un programa de monitoreo y vigilancia activo y seguimos todos los protocolos de chequeo con máxima prioridad.

Robustecimos el área médica contratando personal especializado, implementamos una mejor gestión de proveduría de materiales de salud y reforzamos los protocolos en cumplimiento legal.

Además, como parte de nuestra iniciativa “Si te cuidas tú, nos cuidamos todos”, llevamos a cabo la campaña de vacunación contra la influenza, en conjunto con la activa promoción de la vacunación contra COVID-19.

En 2021, Cementos Moctezuma obtuvo la certificación bajo la norma ISO 45001:2018, a fin de contar con un sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional que nos permita gestionar de forma adecuada los riesgos, prevenir lesiones y mantener un espacio de trabajo seguro para que todos nuestros colaboradores gocen de bienestar físico y mental.

⁴ Los plazos de aviso mínimo son de dos semanas, conforme a la ley.

2,572 colaboradores y contratistas cubiertos por el sistema de gestión de salud y seguridad ocupacional y por la Comisión de Seguridad e Higiene
51% son colaboradores directos
49% son contratistas

Con el objetivo de identificar, evaluar e implementar el sistema de gestión más adecuado, contamos con la participación de representantes de los colaboradores en distintos comités, además de informar oportunamente a nuestro capital humano sobre todo cambio que pudiera afectar sus funciones o al área a la que se encuentran adscritos⁴. Asimismo, vigilamos constantemente factores de riesgo en el trabajo, como son ruido, polvo y partículas de sílice respirables, así como la salud de los colaboradores expuestos a alguno de ellos.

Continuamos monitoreando todas las operaciones y los espacios de trabajo, con el fin de reforzar las medidas oportunas que nos lleven a cumplir con nuestro objetivo de evitar posibles incidentes y accidentes. Durante este año, considerando las operaciones *in situ* de empleados y contratistas en plantas de cemento y concreto, así como labores en corporativos, logramos disminuir el índice de frecuencia de 2.53 en 2020 a 1.69 en 2021, no obstante el

índice de gravedad incrementó, debido a que se presentó una lamentable fatalidad en las operaciones del negocio de Cemento. Creemos firmemente que a través de una sólida cultura de prevención consolidaremos las mejoras en el desempeño en seguridad, haciendo copartícipes a todos nuestros colaboradores en la identificación de riesgos y el establecimiento de medidas de mitigación.

Reforzamos nuestros procedimientos, particularmente en atención de emergencias, trabajos en altura y espacios confinados. Impartimos capacitación en materia de salud ocupacional y seguridad industrial; los temas incluyen actuaciones formativas para el capital humano que, debido a sus labores, está expuesto a un riesgo o peligro o a desarrollar roles de seguridad, como:

- Comisión de Seguridad
- Brigadistas de:
 - Primeros Auxilios
 - Evacuación
 - Combate contra Incendios

Además, se refuerzan nuestras prácticas de seguridad desde la inducción corporativa.

26,604 horas de capacitación en salud y seguridad; 937 colaboradores capacitados



Con el fin de dar estricto cumplimiento a la NOM-035-STPS-2018, Factores de riesgo psicosocial en el trabajo-Identificación, análisis y prevención, realizamos diversas encuestas solicitadas por ley, analizamos los resultados y, desde 2019, implementamos una política de factores de riesgos psicosociales. Mediante nuestra línea de denuncia Alza la Voz, reforzamos un mecanismo para víctimas de abuso, estrés o cualquier situación que genere un riesgo.



+17 millones de pesos destinados a programas de mejora y capacitación en seguridad y salud

SEGURIDAD VIAL

A nivel mundial, los accidentes viales son uno de los asuntos que nos interesa resolver, ya que generan consecuencias importantes que pueden poner en riesgo tanto la vida de los conductores como de terceras personas, por ejemplo, ciclistas, motociclistas o peatones.

Es por ello que en este año ejecutamos ambiciosos programas en la materia, iniciando con el desarrollo del siste-

ma de gestión de seguridad vial para nuestros proveedores que nos brindan el servicio de transporte de cemento y de materias primas a nivel nacional. Una de las actividades más destacables ha sido el monitoreo de toda la flota a través del enlace con los sistemas de GPS de nuestros proveedores. Esto nos permite en tiempo real, monitorear los hábitos de conducción y establecer acciones oportunas que mitigan y previenen accidentes viales.

+40% de reducción de siniestros viales en el segundo semestre 2021 vs el primer semestre del mismo año como resultado de estas iniciativas

En el negocio de Concreto, la flota de unidades revolvedoras es propia y, tenemos instalado en 200 unidades el sistema de telemetría, que, de igual manera, nos proporciona datos en tiempo real sobre los hábitos de conducción. Definimos un esquema de evaluación de seguridad vial y en 2021 efectuamos un programa de capacitación de manejo a la defensiva con el fin de mejorar la competencia de nuestros operadores. Además, contamos con programas de reconocimiento para los conductores que destacan por sus buenos hábitos de conducción.

TRANSFORMACIÓN DE CULTURA EN SEGURIDAD

Durante 2021 colaboramos con diferentes expertos para implementar las mejores prácticas de gestión en seguridad industrial

Desde 2020 nos encontramos trabajando en el proyecto de “Transformación de cultura en seguridad”, programa transversal en toda la Corporación cuyo principal objetivo es desarrollar el liderazgo y las capacidades de nuestros colaboradores, concientizarlos y hacerlos partícipes en la cultura de seguridad.

Diseñamos el programa por etapas, implementamos la primera fase en 2020 y 2021; durante el segundo semestre de 2021 iniciamos con la ejecución de la fase 2.

La importancia de este proyecto radica en que nos brinda la oportunidad de implementar herramientas de prevención para la gestión de riesgos de seguridad y salud, así como establecer una serie de indicadores proactivos que permita a todos los directores emprender acciones oportunas para prevenir accidentes.

+10 millones de pesos invertidos en prevención y cultura de seguridad



CALIDAD DE VIDA

BENEFICIOS Y PRESTACIONES

Nos esforzamos por generar una cultura productiva, proactiva y de trabajo en equipo, en la que todos colaboramos en alcanzar los objetivos corporativos, con los valores y las competencias que requerimos para enfrentar el futuro.

Buscamos que la remuneración por el trabajo de todo nuestro equipo permita mejorar su calidad de vida, así como asegurar su bienestar y el de sus familias. Nuestras guías salariales están desarrolladas mediante prácticas de mercado, verificando la competitividad salarial por puesto y sin distinción de género.

Las prestaciones de nuestro paquete de compensación son superiores a las de la ley. Con esto aseguramos la competitividad de nuestra oferta de empleo y mantenemos un buen clima laboral.

Contamos con la Política Momentos de Vida, con la cual fomentamos el equilibrio de vida de los colaboradores, otorgando permisos para nacimiento de hijos, adopción, fallecimiento de familiares y matrimonio, entre otros.

En 2021, lanzamos la encuesta de clima laboral, en la cual incluimos dimensiones de compromiso de la organización, efectividad de la dirección, respeto, diversidad e inclusión. Tuvi- mos como resultado un 98% de participación y un nivel de compromiso de los colaborado- res por encima de los estándares del mercado. Estamos trabajando activamente en seguir fomentando la mejor cultura que impulse el compromiso de nuestros colaboradores.





NUESTRO

ATENCIÓN



Capital Ambiental y Capital Industrial

Para nosotros, los capitales ambiental e industrial se encuentran vinculados, pues obtenemos la materia prima del entorno y es a través de nuestras plantas industriales que la transformamos en un producto de alta calidad.

GESTIÓN AMBIENTAL

La anticipación y la mejora continua son factores clave de nuestro desempeño, especialmente en la gestión ambiental, la cual se encuentra fundamentada en la cultura ambiental, en el cumplimiento de los requisitos legales y en el bienestar, además de que comprende dos enfoques:

• **Industrial**

Se refiere a las plantas de cemento o de concreto, donde existe una interacción con el entorno en lo que respecta al consumo de insumos para el proceso de fabricación del producto, como agua y energía eléctrica, y a la generación de emisiones y residuos.

Este enfoque busca controlar y mejorar el desempeño ambiental a través de acciones como:

- Procesos eficientes
- Filtros y colectores de polvo
- Separación, reciclaje y composta con los residuos generados
- Plantas de tratamiento de aguas residuales que se utilizan para el riego de áreas verdes
- Mantenimiento de equipos

• **Bancos de materias primas**

Aun cuando la operación en estos sitios conlleva emisiones, residuos y agua, existe un mayor control ambiental sobre los recursos naturales, debido al cambio de uso de suelo y la biodiversidad que existe en las canteras.

Para gestionar de manera óptima los impactos en la **biodiversidad**, contamos con planes para conocer las condiciones ambientales y su interacción con el proyecto, así como para establecer las medidas pertinentes de mitigación, compensación y seguimiento.

Nuestras plantas cementeras cuentan con **certificación en ISO 14001:2015**, garantizando el control sobre los aspectos ambientales significativos, así como la mejora en el rendimiento de la operación



+8 millones de pesos destinados a acciones de mejora ambiental

Continuamos con la gestión del proceso documental para obtener la recertificación “Sello Verde” para dos de nuestras plantas concreteras, acreditación otorgada por la Secretaría del Medio Ambiente de la Ciudad de México a instalaciones cuyo desempeño ambiental es superior al exigido por la normatividad. Nuestro objetivo es conseguirla en 2022.

Para consultar las acreditaciones que aseguran la excelencia de todos nuestros procesos, visite la página:
<https://www.cmoctezuma.com.mx/desarrollo-sostenible/certificaciones-y-reconocimientos.htm>





EFICIENCIA OPERATIVA: 103-1, 103-2, 103-3

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Actualmente nos encontramos en un punto crucial para aprovechar el desarrollo tecnológico y aportar las herramientas que nos permitan potenciar la eficiencia operativa, minimizar la huella ambiental de nuestra industria y cumplir con el compromiso de contribuir a la construcción de una sociedad más sostenible y equitativa.

En Corporación Moctezuma, la innovación y tecnología representan uno de nuestros principales diferenciadores. La reinversión de las utilidades en el crecimiento y modernización de nuestras instalaciones productivas, en conjunto con la visión y compromiso a largo plazo de nuestros accionistas, aunado a la aportación de ideas novedosas para la mejora de los procesos por parte de nuestros colaboradores son factores que permiten que nuestra Compañía se mantenga a tono con las tendencias y avances tecnológicos.

Nuestras plantas cementeras cuentan con tecnología de vanguardia, equipo altamente calificado y procesos únicos para producir cemento de alta calidad, asegurar la continuidad operativa y mantener las plantas más modernas del país.

De esta manera, nos encontramos en una búsqueda permanente de nuevas oportunidades para adaptar nuestro proceso productivo a los cambios de manera anticipada, haciendo prevalecer la eficiencia y el óptimo rendimiento de los equipos.



La reinversión de las utilidades en el crecimiento y la mejora de la infraestructura para la eficiencia es uno de nuestros diferenciadores

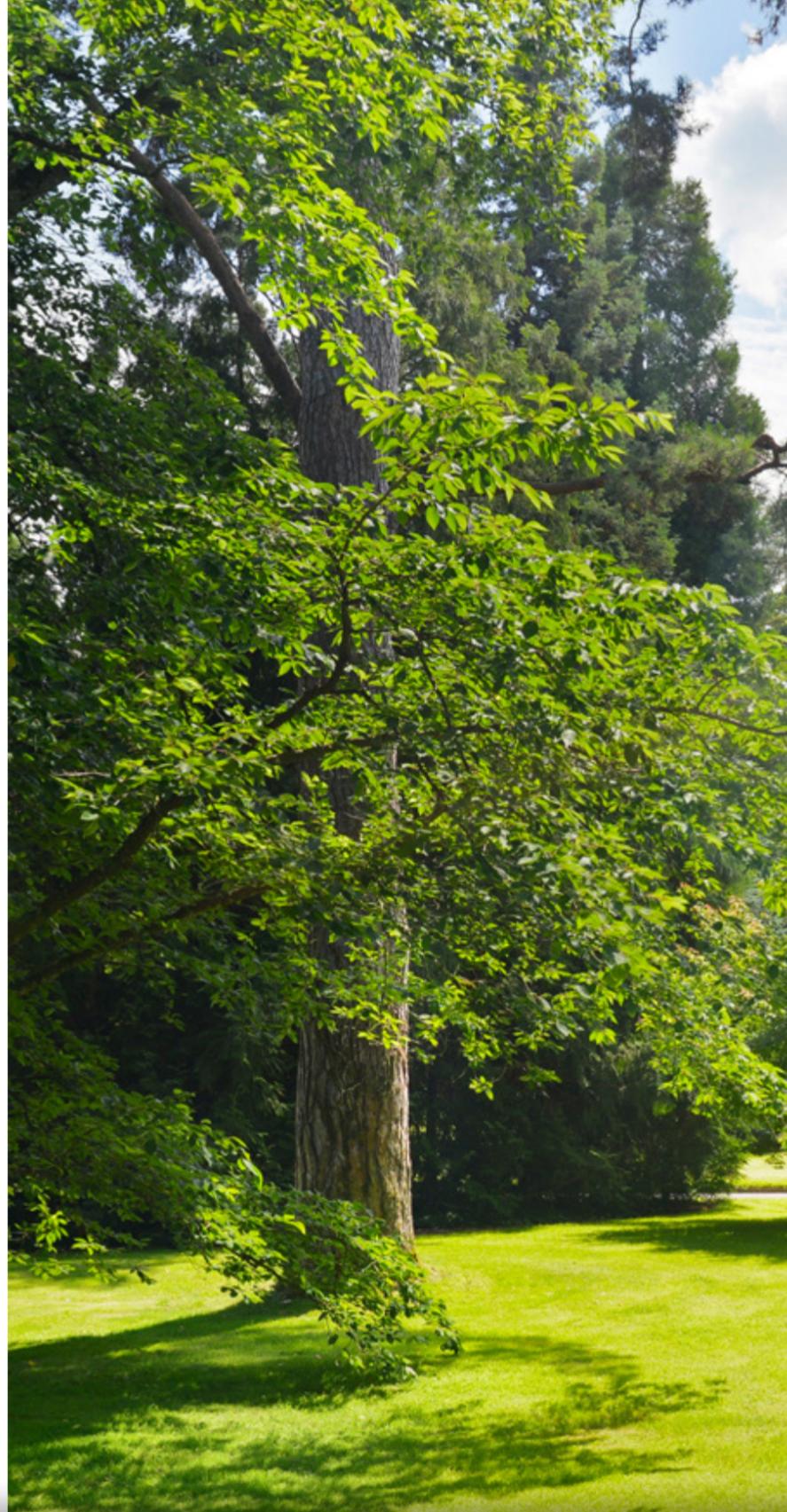
+400 millones de pesos invertidos en el crecimiento y modernización de nuestras instalaciones en 2021

Proyectos de innovación y optimización 2021:

- Arranque del proyecto de combustibles alternos de Planta Cerritos.
- Aumento de la capacidad de los hornos y mejora del factor clínker/cemento.
- Mejoras en los molinos de cemento.
- Aprovechamiento de las propiedades de la zeolita y fluorita, materia prima que permite que el clínker sea más reactivo y que exista un mayor rendimiento.
- Utilización de aditivo de coque para eficiencia en el consumo de combustibles.
- Sustitución de red contra incendios.
- Mejoras de seguridad en los hornos.
- Adecuación de equipos para cumplir con los requerimientos técnicos-operativos establecidos por el Código de Red.

Tenemos el objetivo de continuar desarrollando aditivos de resistencia para cementos o mejora de molienda, por lo cual nos encontramos en el proceso de evaluación para implementar pruebas a nivel laboratorio e industrial en el transcurso de 2022.





GRI 305: 103-1, 103-2, 103-3
102-12, 102-29, 102-31

CAMBIO CLIMÁTICO

De acuerdo con los logros alcanzados en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26), que tuvo lugar en noviembre de 2021 en Glasgow, la adaptación a los impactos del cambio climático y la atención efectiva de las pérdidas y daños ocasionados por ello, han cobrado relevancia para asegurar la resiliencia.

La importancia del cemento y del concreto radica en que son los materiales de construcción que han dado forma al mundo moderno, por lo que para construir comunidades sostenibles y de prosperidad, la transición a un concreto neutro en carbono es crucial. Es así como la principal oportunidad que hemos identificado en relación con el cambio climático es promover la sostenibilidad y la innovación como un punto crítico para mantenernos a la vanguardia, ser resilientes y cumplir con nuestros objetivos, así como contribuir a los compromisos colectivos.

Somos conscientes de esta situación, por lo que nuestros procesos de gestión de riesgos consideran aquellos aspectos ASG que podrían tener un impacto financiero, patrimonial o reputacional en la organización.

En un primer acercamiento, los riesgos a los que nuestra organización está expuesta son:

• Riesgos físicos

- Disrupción de las cadenas de suministro por cualquier razón, incluyendo las consecuencias del cambio climático.

• Riesgos de transición

- Riesgos políticos y jurídicos:
 - Cambios regulatorios
 - Inicio de la fase de transición del programa de prueba del Sistema de Comercio de Emisiones en México
- Riesgo sectorial, derivado de la asunción de compromisos por parte de la industria para promover prácticas sostenibles.
- Riesgo tecnológico, debido a las mejoras y la innovación tecnológica que apoya a una economía de bajas emisiones de carbono y energéticamente eficiente.

Como miembros de la GCCA, nos hemos unido al compromiso de alcanzar la neutralidad en carbono del concreto para 2050, alineando nuestras acciones al Plan de trabajo emitido por la asociación, el cual establece que nos encontramos en la década crítica (2020-2030) para acelerar las reducciones de CO₂ y lograr el objetivo.

Participamos también en el programa de prueba del Sistema de Comercio de Emisiones en México, el cual está por iniciar el periodo de transición hacia la fase operativa. Hemos cumplido con los lineamientos vigentes y contamos con la asignación de derechos correspondiente.



GRI 302: 103-1, 103-2, 103-3
302-1, 302-3, 302-4, 302-5
EM-CM-130A.1

ENERGÍA

La tecnología implementada en nuestras plantas es garantía de eficiencia y del cumplimiento de nuestro compromiso con la preservación del entorno.

Si bien nuestro consumo está en niveles óptimos y estamos orgullosos de los buenos resultados, en los próximos años continuaremos implementando acciones que nos conduzcan a seguir disminuyendo el consumo energético. A la vez, tenemos inversiones autorizadas para utilizar energías renovables, nuestro primer proyecto será la construcción de un parque solar en San Luis Potosí.

En 2021 entró en operación la moderna instalación de combustibles alternos en Planta Cerritos. En el primer año logramos coprocesar más de 2.1 mil toneladas de residuos. Esta es una de las principales contribuciones que podemos hacer como parte de la industria del cemento para mitigar los impactos ambientales, ya que a través de esta acción evitamos que parte de los desechos que se generan terminen en rellenos sanitarios.

+2.1 mil t de residuos coprocesadas en las 3 plantas de cemento

Consumo energético menor a 80 kWh/t de cemento



En los dos últimos años logramos disminuir un 3% nuestro consumo eléctrico y un 2% el consumo térmico.

Monitoreamos el consumo de combustibles fósiles para identificar puntos de mejora en la eficiencia. Para 2022, nos hemos propuesto como objetivo evaluar opciones para la reducción de clínker en nuestros productos CPC 30 y CPC 40, para lo cual es necesario contar con una sólida cadena de suministro que provea todos los productos que sustituyan este material e incrementar el uso de combustibles alternos.

+300 mil litros de gasóleo⁵ consumidos
-7% vs 2020

+4 millones de litros de gasóleo consumidos por actividades de transporte del negocio de Concreto
-5% vs 2020

⁵ No considera transporte.



GRI 305, 307: 103-1, 103-2, 103-3
305-1, 305-4, 305-5, 305-7
EM-CM-110A.2, EM-CM-120A.1

EMISIONES

Nuestras plantas cementeras cumplen con la NOM-040-SEMARNAT-2002 Protección ambiental-Fabricación de cemento hidráulico-Niveles máximos de emisión a la atmósfera, pues la tecnología de vanguardia con la que fueron diseñadas permite un óptimo desempeño ambiental. Adicionalmente, de conformidad con el enfoque preventivo y proactivo que nos caracteriza, con la finalidad de mantener los equipos en óptimas condiciones, llevamos a cabo monitoreos, mediciones e intervenciones.

Nos encontramos en la continua búsqueda de proyectos para disminuir el consumo de energía térmica, así como optimizar nuestro consumo eléctrico, dando seguimiento a las eficiencias operativas de los equipos principales de las Plantas, como hornos, molinos y quebradoras.

En relación con la reducción de emisiones directas de CO₂ por tonelada de cemento producida, hemos obtenido una mejor relación clínker-cemento, manteniendo la tendencia a la baja en este indicador, derivado de la labor en la reactividad del cemento.

-4% en tCO₂e/tonelada
producto cementante vs 2020

Intensidad de emisiones 2021

Indicador	Resultado
tCO ₂ e/tonelada de producto cementante	0.598
kg de NO _x /tonelada de clínker	2.218
kg de SO ₂ /tonelada de clínker	0.195
kg de polvo/tonelada de clínker	0.146

Adicionalmente, para cumplir con los requerimientos del mercado, estamos impulsando el uso del ferrocarril. Estamos por culminar el proyecto de ampliación de las vías en Planta Cerritos, acción que impacta de manera positiva en la reducción de emisiones indirectas a la atmósfera.

En Cementos y Concretos Moctezuma ratificamos nuestro compromiso con el entorno y las comunidades. De esta manera, durante el año continuamos trabajando en la eficiencia de los procesos, atendiendo indicadores de ruido, emisiones de polvos, orden y limpieza, entre otros.

33 mediciones de ruido realizadas en el negocio de Concreto, de conformidad con los estudios de cumplimiento de la NOM-081-SEMARNAT y la NADF-005 vigentes +14% vs 2020



“POZO ROBBINS”

Derivado de la tecnología de punta con la que están equipadas nuestras tres plantas de cemento, cuentan con un “Pozo Robbins”, sistema de explotación de cantera en el que la mayor parte del proceso de trituración de la piedra caliza se efectúa de forma subterránea, lo que permite mitigar las emisiones de polvo y ruido al ambiente, preservar el entorno natural y comunitario, así como reducir el impacto visual.

Este pozo se encuentra al pie del área de explotación, donde el material se descarga directamente de los camiones, se tritura y se traslada al almacén por medio de bandas transportadoras.

Para conocer más acerca del “Pozo Robbins”, consulte el siguiente video:
<https://www.youtube.com/watch?v=i4FahcM2A>.





GRI 303: 103-1, 103-2, 103-3
303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 303-5

AGUA

La gestión del agua es uno de los principales retos para la sostenibilidad a nivel global, debido a que su escasez afecta a más del 40% de la población en el mundo, de acuerdo con estimaciones de la Organización de las Naciones Unidas (ONU). Es por ello que todas las empresas, gobiernos y sociedad en general debemos sumar esfuerzos para garantizar la disponibilidad de agua limpia y su gestión sostenible.

En Corporación Moctezuma, adoptamos procesos que garantizan la gestión eficiente y el aprovechamiento de este recurso, pues el volumen que utilizamos es destinado para dos fines: industrial –que comprende el enfriamiento de equipos a ciclo cerrado- y servicios –que considera comedores y sanitarios-. Las aguas residuales de estas actividades son tratadas y reutilizadas en el riego de áreas verdes.

De igual forma, en el negocio de Concreto impulsamos la gestión sostenible del agua, por lo que contamos con sistemas integrales de recuperación de agua industrial y el tratamiento de aguas residuales, con el propósito de incrementar el volumen de agua reutilizada.

⁶ Es el volumen de las descargas de agua.



CONSUMO DE AGUA

Cementos Moctezuma

126 litros de agua/
tonelada de cemento
+7% vs 2020

+100 mil m³ de agua
reutilizada⁶
+11% vs 2020

Concretos Moctezuma

171 litros de agua/m³
de concreto
-9% vs 2020

+10 mil m³
de agua reutilizada
+15% vs 2020

22 plantas con un sistema
integral de recuperación
de agua industrial y de
tratamiento de aguas pluviales



GRI 306: 103-1, 103-2, 103-3
306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5

RESIDUOS

El sector del cemento y del concreto contribuye de manera significativa al modelo de economía circular, debido a la durabilidad y resistencia de los bienes que se construyen con los productos que fabricamos. Sin embargo, a través de la recuperación material y energética de residuos es posible ir un paso más allá en el proceso, convirtiendo un desecho en un recurso, generando ahorros y aportando a la eficiencia operativa.

Contamos con procedimientos para la correcta gestión de los residuos de nuestras operaciones, que comprenden desde la separación, hasta su valorización.

Con la finalidad de reforzar estos instrumentos, hemos establecido diversas iniciativas, como son:

- Separación de residuos en nuestras instalaciones para su valorización en procesos externos.
- Co-procesamiento de residuos que no pueden ser aprovechados en otros procesos, evitando así su envío a relleno sanitario.
- Capacitación a nuestra red de distribuidores con el objetivo de informarles sobre el valor de los productos, materiales y recursos, así como sobre la importancia de reducir al mínimo la generación de residuos y lograr la cooperación para su recuperación.
- Mejora en las estrategias para la reducción de escombros de concreto.

284 gramos de residuos
generados/t de cemento
producida
-10% vs 2020





102-21
EM-CM-160A.1, EM-CM-160A.2

BIODIVERSIDAD

El proceso de fabricación de nuestro producto inicia en las canteras, con la extracción de la materia prima y, por lo general, estas ubicaciones cuentan con una cubierta vegetal que da soporte a ciertos grupos de fauna.

Es por ello que en Moctezuma reconocemos el impacto ambiental que conlleva nuestra operación y, para gestionar de manera óptima los efectos en la biodiversidad, contamos con planes revisados y aprobados por las autoridades ambientales, los cuales comprenden las siguientes fases:





Contar con los diagnósticos nos permite identificar los componentes de flora y fauna; de esta manera, determinamos si existen especies prioritarias de conformidad con la normativa de protección nacional –como la NOM-059-SE-MARNAT-2010– o internacional –como la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres (CITES) y la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)–.

En las ubicaciones de nuestras tres plantas cementeras contamos con las siguientes especies protegidas:



Fauna

Diversos grupos de:

-  • Aves
-  • Reptiles
-  • Mamíferos

Flora

-  • Árbol capire, en Planta Tepetzingo
-  • Cactáceas, en Planta Cerritos
-  • Cícadas, orquídeas y árbol roble amarillo, en Planta Apazapan

Nuestros planes consideran diversas acciones para la protección y conservación de las especies, como son:

- Programa para ahuyentar a la fauna e incentivar su desplazamiento previo a efectuar el proceso de explotación de la zona.
- Programas de rescate de flora:
 - Recuperación de ejemplares, semillas o estacas de la mayoría de especies e individuos, con la finalidad de contar con variabilidad genética.
 - Creación de viveros para el resguardo de los individuos rescatados y el aseguramiento de la propagación de especies nativas para restauración, así como la donación de plantas a interesados en actividades de reforestación.
 - Implementación de Unidades de Manejo Ambiental (UMA) para la gestión de especies protegidas por la normativa.
 - Rescate y resguardo de la capa de suelo para actividades de restauración en zonas donde ha concluido la explotación.
- Monitoreo de zonas de amortiguamiento –franjas perimetrales que representan áreas de conservación donde se instala la fauna de manera segura–:
 - Verificación de mantenimiento y funcionalidad para la conservación de flora y fauna que posteriormente se reintegrará a las zonas en restauración.
 - Asignación de zonas de compensación ambiental.
 - Restauración en bancos de canteras donde la explotación ha finalizado y compensación en sitios fuera de predios propiedad de la Empresa.
- Estudios complementarios a los diagnósticos iniciales para mejorar el conocimiento y verificar las condiciones de la fauna en relación con la ejecución del proyecto u operación y la aplicación de medidas.

Contamos con:

3 viveros, cada uno con una capacidad de +20 mil plantas/año

3 Unidades de Manejo Ambiental (UMA)





Ejecutamos el plan de restauración de canteras por medio de reforestaciones con los individuos de flora resguardados en los viveros de nuestras plantas.

Cabe señalar que las canteras en las que operamos son jóvenes, por lo que año con año reconocemos el pasivo ambiental necesario para hacer frente a las actividades de restauración que por la operación actual aún no podemos realizar.

Contamos con el **Fideicomiso Cementos Moctezuma para la Conservación Ambiental**, al que se han realizado aportaciones por +8 millones de pesos

No obstante, de conformidad con nuestro compromiso de reducir el impacto ambiental y cumplir con nuestra responsabilidad, hemos iniciado con la restitución de vegetación en algunas áreas en las que operamos de manera simultánea a la fase de explotación.



Asimismo, cumplimos con la regla de restauración en las zonas aledañas a la planta cementera. Esta acción contribuye al desarrollo de la región, no sólo en términos ambientales, sino también sociales, pues generamos empleo para los miembros de la comunidad, quienes nos apoyan en el seguimiento a los individuos plantados, riego y mantenimiento.

Restauración de 40 ha
en zonas aledañas

Para la ejecución de los planes para la gestión de la biodiversidad, contamos con recursos internos y el apoyo de consultorías externas. Nos basamos en políticas, procedimientos previos al ingreso a cantera y reglamentos; nos aseguramos de conocer los riesgos, restricciones y condiciones de nuestras ubicaciones para garantizar la seguridad de la fauna y de nuestros colaboradores; impartimos capacitación a los responsables de las plantas cementeras para la correcta actuación en caso de rescate de fauna -resguardo, registro y liberación-; y efectuamos el monitoreo de nuestras actividades por medio de sistemas de bitácora.

Hemos establecido convenios de colaboración para diversos proyectos de estudio y conservación de recursos naturales

Aunado a lo anterior, contamos con la colaboración de tres universidades locales, como la Universidad Autónoma del Estado de Morelos (UAEM), la Universidad Veracruzana (UV) y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), quienes nos apoyan en:

- Verificación del cumplimiento de la autorización de impacto ambiental.
- Asesoría en la realización de iniciativas de protección y conservación.
- Apoyo en la toma de decisiones para la mejora continua.
- Verificación de las acciones realizadas.
- Supervisión del movimiento y llegada de nuevas especies.



NUESTROS

ACCIONES



Capital Estructural

La capacidad de resiliencia, el liderazgo de nuestro equipo, el trabajo conjunto de toda la organización, nuestras estrategias, visión y cultura, conforman el capital estructural que da soporte a Corporación Moctezuma; es el conjunto de factores que nos distingue y permite crear valor de largo plazo.

102-24

LIDERAZGO Y GOBIERNO CORPORATIVO

Nuestro sistema de gobierno corporativo es el eje rector de la administración de la Compañía, la cual recae sobre un Consejo de Administración cuyos miembros se encuentran altamente calificados y con conocimiento de las mejores prácticas a nivel mundial, así como de los impactos positivos que un buen gobierno puede tener en materia económica, social y ambiental.

La gestión adecuada y transparente de la Compañía y sus controles internos favorecen la credibilidad y estabilidad, y contribuyen a impulsar crecimiento sostenible y generación de valor para la sociedad.

102-18, 102-22, 102-23

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El máximo órgano de gobierno de la Compañía es el Consejo de Administración.

Está integrado por ocho miembros, cuatro de ellos independientes (50%).

CONSEJEROS PATRIMONIALES

Consejeros Propietarios	Consejeros Suplentes
Enrico Buzzi (Presidente)	Luigi Buzzi
Julio Rodríguez Izquierdo	Ignacio Manuel Machimbarrena Gutiérrez
Pietro Buzzi	Benedetta Buzzi
Salvador Fernández Capo	Jorge Bonnin Bioslada

CONSEJEROS INDEPENDIENTES

Consejeros Propietarios	Consejeros Suplentes
Roberto Cannizzo Consiglio	Adrián Enrique García Huerta
Antonio Cosío Ariño	Antonio Cosío Pando
Guillermo Simón Miguel	
Carlo Bartolomeo Cannizzo Reniú	Stefano Amato Cannizzo
Marco Cannizzo Saetta (*) (Secretario)	

(*) No miembro del Consejo de Administración



102-19, 102-22, 102-28, 405-1

COMITÉS

El Consejo de Administración es apoyado por el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, el cual sesiona por lo menos cuatro veces al año. Se encuentra integrado exclusivamente por consejeros independientes y reporta directamente al Consejo de Administración.

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y DE AUDITORÍA

Roberto Cannizzo Consiglio	Presidente
Guillermo Simón Miguel	Miembro
Carlo B. Cannizzo Reniú	Miembro

Igualmente, contamos con un Comité Ejecutivo integrado por consejeros y el Director General, el cual se reúne trimestralmente previo a la junta del Consejo de Administración. La función del Comité Ejecutivo es supervisar las operaciones de la Compañía y velar por que se cumplan las líneas estratégicas marcadas por el Consejo de Administración.

COMITÉ EJECUTIVO

Enrico Buzzi	Consejero Propietario	Presidente del Consejo
Salvador Fernández Capo	Consejero Propietario	Consejero
Pietro Buzzi	Consejero Propietario	Consejero
Julio Rodríguez Izquierdo	Consejero Propietario	Consejero
Jorge Bonnín Bioslada	Consejero Suplente	Consejero
Luigi Buzzi	Consejero Suplente	Consejero
Benedetta Buzzi	Consejero Suplente	Consejero
Ignacio Manuel Machimbarrena Gutiérrez	Consejero Suplente	Consejero
José María Barroso Ramírez	Director General	Funcionario

Es la Dirección de Auditoría Interna de la Compañía quien apoya al Consejo de Administración en el establecimiento de los controles internos necesarios.

102-19, 102-20, 405-1

EQUIPO DIRECTIVO

Por su parte, el equipo directivo de la Compañía es el encargado de llevar a cabo la gestión de los temas operativos, comerciales, económicos, sociales y ambientales.

José María Barroso	Director General
Luis Rauch	Director de Finanzas y Administración
Manuel Rivera	Director de Concretos
Frank Brouwers	Director de Operaciones
Miguel Ángel Gómez	Director Comercial de Cemento
Gerardo Gabriel González	Director de Recursos Humanos y Relaciones Industriales
Belén Molins	Directora de Asuntos Legales y de Gobierno
Juan Carlos Gutiérrez	Director de Logística
José Alejandro Salinas	Director de Abastecimientos
Luis María Ovando	Director de Auditoría Interna
Juan Mozo*	Director de Procesos y Mejora Continua
Maribel Leyte	Directora de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Mejora Continua **
Octavio Adolfo Senties	Director de Planta Apazapan
Rocco De Canio	Director de Planta Tepetzingo
Miguel Ángel Medina	Director de Planta Cerritos

* A partir del 1 de enero de 2022 asumió la posición de Director de Finanzas y Administración, sustituyendo a Luis Rauch.

** A finales de 2021 anunciamos la creación de dicha Dirección, entrando en funciones a partir del 1 de enero de 2022.

102-35, 102-36, 102-37

POLÍTICAS DE REMUNERACIÓN

El Consejo de Administración cuenta con un Comité de Remuneración, integrado por consejeros y el Director General; se encarga de analizar y definir las remuneraciones de los directivos de la Compañía y de revisar las políticas para la designación y retribución de los demás directivos relevantes.

ÉTICA E INTEGRIDAD

102-16, 102-26

CÓDIGO DE CONDUCTA ÉTICA

Nuestro Código establece la manera de actuar de todos quienes formamos parte de la Familia Moctezuma. En él se encuentran descritos los valores de la Compañía y los derechos y obligaciones de todos los grupos de interés.

Es actualizado constantemente y se entrega a todos los colaboradores al momento que se integran a la Compañía, así como a nuestros proveedores y clientes para que conozcan los lineamientos de conducta que deben de seguir dentro y fuera de la Compañía, además de los canales de comunicación disponibles para expresar quejas y sugerencias.

Para conocer más acerca de nuestro Código de Ética visite la página: <https://www.cmoctezuma.com.mx/corporacion/inversionistas/gobierno-corporativo.htm>

GRI 205, 206: 103-1, 103-2, 103-3
102-25, 205-2, 412-2

Políticas corporativas

Aunado al Código de Conducta Ética, contamos con un conjunto de políticas corporativas orientadas a garantizar el cumplimiento de la legislación aplicable a nuestras operaciones, de las normas éticas y de las mejores prácticas de gobierno corporativo. Entre ellas se encuentran:

- Estatuto de las Políticas de Integridad
- Política Anticorrupción y demás políticas de integridad relacionadas
- Política de Gestión de Denuncias
- Manual de Prevención de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita
- Política de Cumplimiento en Materia de Competencia Económica
- Política de Protección de Datos Personales
- Política para Transacciones con Partes Relacionadas



1,536 horas de formación en materia de ética, derechos humanos y prevención de la corrupción

100% colaboradores y proveedores conocen el Código de Conducta Ética y políticas corporativas

Para conocer más sobre cada una de estas políticas, visite nuestra página: <https://www.cmoctezuma.com.mx/corporacion/inversionistas/gobierno-corporativo.htm>

102-17, 102-33, 102-34

ALZA LA VOZ

La comunicación de preocupaciones éticas de la Compañía es gestionada a través de nuestro canal anónimo Alza la Voz, a disposición de todos los copartícipes internos y externos en Corporación Moctezuma: colaboradores, clientes y proveedores, por medio del cual se tiene la posibilidad

de reportar prácticas que vulneren el Código de Conducta Ética o cualquiera de nuestras Políticas de Integridad. Este canal es operado por un tercero independiente encargado de la gestión de denuncias y reportes.

23 denuncias recibidas y atendidas por medio de nuestro canal Alza la Voz

+30% vs 2020, lo que significa un mayor conocimiento del canal por parte de nuestros grupos de interés

@ Página web: www.alzalavozmoctezuma.com

✉ Correo electrónico: tuvoz@alzalavozmoctezuma.com

☎ Teléfono: **800-10-TU VOZ (88-869)**

En 2021 consolidamos nuestro Comité de Ética y Cumplimiento, órgano conformado por los Directores de las áreas de Auditoría Interna -quien lo preside-, Recursos Humanos y Jurídico. De manera inmediata atienden todas las quejas recibidas a través del canal Alza la Voz y que hayan podido suponer una violación ética. Asimismo, el Comité es el órgano encargado de supervisar el cumplimiento de las Políticas de Integridad de la Compañía y de reportar al Comité de Prácticas Societarias y Auditoría sobre el trabajo y asuntos relevantes del Comité de Ética.



GRI 307, 415, 419: 103-1, 103-2, 103-3
102-11, 102-13

CUMPLIMIENTO REGULATORIO

Somos una compañía sólida, comprometida con el país. Buscamos brindar lo mejor a nuestros clientes y grupos de interés; al mismo tiempo, ser responsables con el medio ambiente, superando en todas nuestras operaciones los estándares mínimos que requiere la normatividad, así como los códigos voluntarios existentes para el sector, lo que nos ha llevado a contar con un desempeño eficiente en todos los sentidos.

Nuestro enfoque de previsión nos permitió afrontar el ejercicio 2021, año dinámico en cuanto a reformas legislativas en temas ambientales, energéticos, jurídicos, fiscales y civiles, así como en cuanto a cambios a nivel administrativo en gubernaturas, municipalidades y alcaldías.

Logramos avances importantes en la estrategia de simplificación societaria, implementamos herramientas informáticas con firmas digitales para contratos y alcanzamos los objetivos de capacitación en competencia económica, prácticas anticorrupción y Código de Conducta Ética.

Mantenemos estrictos controles que garantizan el cumplimiento normativo, social y ambiental —particularmente respecto a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)—. Además, constantemente contemplamos distintos escenarios de cambios legislativos, por lo que estamos preparados para responder de manera ágil ante cualquier modificación en la normatividad.

Asimismo, cumpliendo con nuestro compromiso de ser una empresa competitiva, transparente y colaborativa, en el desarrollo de la política pública en beneficio de nuestros grupos de interés, formamos parte de diversas asociaciones y organismos nacionales e internacionales:

 Bolsa Mexicana de Valores (BMV)	 Cámara Nacional del Cemento (CANACEM)	 Instituto Mexicano del Cemento y Concreto (IMCYC)	 Global Cement and Concrete Association (GCCA)
 Asociación Mexicana de la Industria del Concreto Premezclado (AMICP)	 Asociación Mexicana de Concreteros Independientes A.C. (AMCI)	 Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (FIDE)	 Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda (CANADEVI)

Para obtener más información sobre cada organismo, consulte nuestra página: <https://www.cmoctezuma.com.mx/corporacion/la-compania/afiliaciones.htm>.

102-15, 102-29, 102-30, 102-31

GESTIÓN DE RIESGOS

El área de Auditoría Interna es la responsable de acompañar el crecimiento de la organización, a través de la revisión y el aseguramiento del funcionamiento del sistema de control interno de la Compañía. En el desempeño de sus funciones, aplica un enfoque de riesgos de negocios y de operación, el cual enfatiza en todos aquellos que, de materializarse, tendrían un impacto económico-financiero en el patrimonio de la Corporación o en su reputación.

Anualmente ejecutamos un Plan de Auditoría que contempla la revisión periódica de distintos procesos clave del negocio cuyo propósito es validar aquellos aspectos relevantes detectados en el proceso de evaluación de riesgos y establecer los planes de remediación para las observaciones que puedan surgir.

Con la finalidad de elevar el grado de madurez del sistema de control interno de la Corporación y en paralelo optimizar la función de auditoría interna, estamos apoyando a la organización en el ordenamiento y estructuración de un modelo de políticas básicas y ciclos clave del negocio, para garantizar que se encuentren regulados, tengan controles internos definidos y sean del conocimiento de toda la organización. Auditoría Interna aporta su enfoque en la definición de esos controles; de esta manera, en la medida en que los procedimientos operativos cuenten con controles internos claramente definidos y conocidos por las personas que los gestionan, serán más eficientes.

La función de auditoría agrega valor a nuestra organización al actuar como soporte para el éxito de Corporación Moctezuma y aportar su visión para la óptima gestión de riesgos. Continuamos trabajando en su transformación, por lo que nuestro objetivo para los próximos años es modernizar el servicio de auditoría interna para adecuar-

lo a las mejores prácticas vigentes de la actividad, que incluyen el acceso y análisis informatizado de datos y un enfoque más colaborativo en el diseño y la prevención.

100% de cumplimiento
del Plan Anual de Auditoría

RIESGOS EMERGENTES

En Corporación Moctezuma nos mantenemos atentos a los riesgos que puedan surgir, a fin de implementar los controles necesarios para evitar impactos patrimoniales o reputacionales. Algunos de los principales riesgos que hemos identificado como emergentes son:

- COVID-19, situación que durante los dos últimos años nos ha impulsado a monitorear las disposiciones de las autoridades, así como las mejores prácticas para asegurar el cumplimiento, velar por la salud de nuestros colaboradores, evitar contagios y mitigar posibles afectaciones en la operación.
- Ciberseguridad, riesgo identificado a través de nuestro estudio de materialidad y que, sin duda, ha cobrado relevancia en los últimos dos años. Anteriormente, la gestión de este tema era tercerizada; hoy la hemos internalizado y contamos con un departamento de Tecnologías de la Información, responsable de la mejora continua de nuestros sistemas para que los canales y

herramientas de venta, comunicación y trabajo remoto tengan un desempeño seguro, óptimo y eficiente.

Para mantener la integridad de datos, hemos invertido en la adquisición de equipos y en la asesoría por parte de especialistas externos. De igual forma hemos desplegado campañas internas para concientizar a los colaboradores en lo relacionado con ataques de phishing y virus, así como la protección de información y datos personales.

Hemos acreditado el cumplimiento de la Normativa *PCI Data Security Standard* (PCI DSS) al completar la evaluación de la Autoridad Certificadora en *PCI DSS: GM Security Technologies*, debido a que contamos con políticas, procedimientos y medidas de prevención y reacción que permiten garantizar la seguridad de la información, la protección de datos y la prevención de fraudes.

Adicionalmente, contamos con un Programa de Supervisión de Cumplimiento PCI DSS de Proveedores de Servicio de Cobranza por Internet.

- Cambios regulatorios en diferentes materias, para lo cual contamos con herramientas que nos permiten monitorear el entorno, estar informados y anticiparnos a cualquier modificación. De manera mensual reportamos los hallazgos y posibles impactos al Comité Directivo, a fin de implementar las líneas de acción que garanticen el cumplimiento y el trabajo multidisciplinario, además de asegurar la generación de valor sostenible a nuestros grupos de interés.

ANEXOS

102-55

ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

Estándar GRI	Contenido	Página / URL / Respuesta directa	
GRI 101: FUNDAMENTOS			
GRI 102: CONTENIDOS GENERALES			
GRI 102: Contenidos Generales 2016	Perfil de la organización		
	102-1	Nombre de la organización	03, 08
	102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	08
	102-3	Ubicación de la sede	127
	102-4	Ubicación de las operaciones	09
	102-5	Propiedad y forma jurídica	08
	102-6	Mercados servidos	09
	102-7	Tamaño de la organización	04, 08
	102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	04, 27
	102-9	Cadena de suministro	20
	102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	20
	102-11	Principio o enfoque de precaución	49
	102-12	Iniciativas externas	37
	102-13	Afiliación a asociaciones	49
	Estrategia		
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	05	
102-15	Impactos, riesgos y oportunidades principales	05, 21, 50	

Estándar GRI	Contenido	Página / URL / Respuesta directa
Ética e integridad		
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	10, 25, 48
102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	25, 48
Gobernanza		
102-18	Estructura de gobernanza	46
102-19	Delegación de autoridad	47
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	13
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	13, 14, 42
102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	46, 47
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	05, 46
102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	46
102-25	Conflictos de intereses	48. Consultar Código de Conducta Ética.
102-26	Función del máximo órgano de gobierno en la selección de propósitos, valores y estrategia	48
102-27	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	13
102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	47. Consultar Informe Anual 2021.
102-29	Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	37, 50
102-30	Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	50
102-31	Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	37, 50
102-32	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	13
102-33	Comunicación de preocupaciones críticas	48
102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	48
102-35	Políticas de remuneración	47
102-36	Proceso para determinar la remuneración	47
102-37	Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	47. Consultar Estados Financieros Auditados.
Participación de los grupos de interés		
102-40	Lista de grupos de interés	15
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	27
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	14, 15
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	14
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	14

**GRI 102:
Contenidos Generales 2016**

Estándar GRI	Contenido		Página / URL / Respuesta directa
GRI 102: Contenidos Generales 2016	Prácticas para la elaboración de informes		
	102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	08. Consultar Estados Financieros Auditados.
	102-46	Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	03, 14
	102-47	Lista de temas materiales	14
	102-48	Reexpresión de la información	En el presente informe no existe reexpresión de información.
	102-49	Cambios en la elaboración de informes	03
	102-50	Periodo objeto del informe	03
	102-51	Fecha del último informe	2020
	102-52	Ciclo de elaboración de informes	Anual
	102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	127
	102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	03
	102-55	Índice de contenidos GRI	51
102-56	Verificación externa	Los datos contenidos en este informe son revisados internamente, prescindiendo de verificación externa.	
Temas materiales			
Gestión de la RSC / Sostenibilidad / aspectos ASG			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	25
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	25
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	25
GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016	203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	25
	203-2	Impactos económicos indirectos significativos	25
GRI 413: Comunidades locales 2016	413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	25
	413-2	Operaciones con impactos negativos significativos -reales y potenciales- en las comunidades locales	25

Favor de referirse a los contenidos generales 102-12 y 102-13.

Estándar GRI	Contenido		Página / URL / Respuesta directa
Temas materiales			
Ética e integridad Corrupción, soborno y transparencia			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	25, 48, 49
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	25, 48, 49
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	25, 48, 49
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	48
	205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	Durante el periodo de reporte, no se presentaron casos de corrupción.
GRI 206: Competencia desleal 2016	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	Durante el periodo de reporte, no existieron casos de competencia desleal o prácticas monopólicas.
GRI 415: Política pública 2016	415-1	Contribuciones a partidos y/o representantes políticos	En Corporación Moctezuma no realizamos contribuciones a partidos y/o representantes políticos.
Favor de referirse a los contenidos generales 102-16 y 102-17.			
Operaciones Eficiencia operativa			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	36
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	36
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	36
Favor de referirse a los contenidos generales 102-2, 102-4, 102-6 y 102-7.			
Desarrollo de productos y servicios / responsabilidad sobre productos			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	22, 24, 49
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	22, 24, 49.
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	22, 24, 49
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016	416-1	Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	22
	416-2	Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	Durante el periodo de reporte, no existió incumplimiento alguno por impactos de nuestros productos en la salud y seguridad de los clientes.

Estándar GRI	Contenido		Página / URL / Respuesta directa
Temas materiales			
GRI 417: Marketing y etiquetado 2016	417-1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	22. Para conocer más sobre la información con la que debe cumplir el etiquetado de nuestros productos, visita la página: https://www.cmoctezuma.com.mx/cemento .
	417-2	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	22. Durante el periodo de reporte, no existió incumplimiento alguno en relación con información sobre los productos.
	417-3	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	Durante el periodo de reporte, no existió incumplimiento alguno en relación con las comunicaciones de marketing.
GRI 419: Cumplimiento socioeconómico 2016	419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	Durante el periodo de reporte, no existió incumplimiento alguno en relación con leyes y normativas en los ámbitos social y económico.
Políticas ambientales / sistema de gestión medioambiental			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	39, 49
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	39, 49
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	39, 49
GRI 307: Cumplimiento ambiental 2016	307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	Durante el periodo de reporte, no existió incumplimiento alguno a la legislación y normativa ambiental.
Ecoeficiencia energética			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	38
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	38
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	38
GRI 302: Energía 2016	302-1	Consumo energético dentro de la organización	38
	302-3	Intensidad energética	38
	302-4	Reducción del consumo energético	38
	302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	38
Gestión de recursos hídricos			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	40
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	40
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	40

Estándar GRI	Contenido		Página / URL / Respuesta directa
Temas materiales			
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-1	Interacciones con el agua como recurso compartido	40
	303-2	Gestión de los impactos relacionados con la descarga de agua	40
	303-3	Extracción de agua	40. El agua consumida proviene de fuentes subterráneas.
	303-4	Descarga de agua	40
	303-5	Consumo de agua	40
Cambio climático y otras emisiones atmosféricas			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	37, 39
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	37, 39
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	37, 39
GRI 305: Emisiones 2016	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	39. Menos de 11.5 mil tCO ₂ e emitidas por concepto del transporte propio (alcance 1); -11% vs 2020.
	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	39
	305-5	Reducción de las emisiones de GEI	39
	305-7	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	39
Gestión de residuos			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	41
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	41
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	41
GRI 306: Residuos 2020	306-1	Impactos significativos relacionados con la generación de residuos	41
	306-2	Gestión de los impactos relacionados con la generación de residuos	41
	306-3	Residuos generados	41
	306-4	Residuos enviados a reutilización, reciclaje u otras formas de recuperación	41
	306-5	Residuos enviados a incineración con o sin recuperación de energía, vertedero u otras formas de disposición	41
Diversidad e igualdad de oportunidades Derechos humanos			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	25, 27, 29
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	25, 27, 29
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	25, 27, 29

Estándar GRI	Contenido		Página / URL / Respuesta directa
Temas materiales			
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	25, 47
	405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	Las retribuciones salariales están basadas en tabuladores por puesto, sin distinción de género.
GRI 406: No discriminación 2016	406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	Durante el periodo de reporte no se presentaron casos de discriminación.
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva	407-1	Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	27
GRI 408: Trabajo infantil 2016	408-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	Corporación Moctezuma trabaja con total apego a la legislación y rechaza toda forma de trabajo infantil.
GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio 2016	409-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	Corporación Moctezuma trabaja con total apego a la legislación y rechaza toda forma de trabajo forzoso u obligatorio.
GRI 411: Derechos de los pueblos indígenas 2016	411-1	Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	Durante el periodo de reporte no existió caso de violación alguna a los derechos de los pueblos indígenas.
GRI 412: Evaluación de derechos humanos 2016	412-1	Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	27
	412-2	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	48
	412-3	Acuerdos y contratos de inversión significativos con cláusulas sobre derechos humanos o sometidos a evaluación de derechos humanos	20, 27

Estándar GRI	Contenido		Página / URL / Respuesta directa
Temas materiales			
Seguridad y salud ocupacional			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	31
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	31
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	31
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-1	Sistema de gestión de seguridad y salud laboral	31
	403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	31
	403-3	Servicios de salud ocupacional	31
	403-4	Participación de los trabajadores, consulta y comunicación sobre salud y seguridad ocupacional	31
	403-5	Formación de trabajadores en seguridad y salud laboral	31
	403-6	Promoción de la salud del trabajador	31
	403-7	Prevención y mitigación de impactos en seguridad y salud ocupacional vinculados con las relaciones comerciales	23
	403-8	Trabajadores cubiertos por un sistema de gestión de seguridad y salud laboral	31
	403-9	Lesiones relacionadas con el trabajo	31
	403-10	Mala salud relacionada con el trabajo (incluyendo víctimas mortales)	31

ÍNDICE SASB

SECTOR EXTRACCIÓN Y TRATAMIENTO DE MINERALES: MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN

Divulgación de temas de sostenibilidad y métricas de rendición de cuentas

Tema	Métrica de rendición de cuentas	Unidad de medida	Código	Respuesta directa / Página o ubicación
Emisiones de gases de efecto invernadero	Emisiones globales brutas del Alcance 1, porcentaje cubierto por la normativa de limitación de emisiones	Toneladas métricas (t) de CO ₂ e, Porcentaje (%)	EM-CM-110a.1	4,552,926 t de CO ₂ e Emisiones
	Discusión de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones Alcance 1, los objetivos de reducción de emisiones y un análisis de los resultados con respecto a esos objetivos	N/A	EM-CM-110a.2	Cambio climático Emisiones
Calidad del aire	Emisiones a la atmósfera de los siguientes contaminantes (1) NO _x (excluido el N ₂ O), (2) SO _x , (3) partículas (PM ₁₀), (4) dioxinas/furanos, (5) compuestos orgánicos volátiles (COV), (6) hidrocarburos aromáticos policíclicos (HAP) y (7) metales pesados	Toneladas métricas (t)	EM-CM-120a.1	Emisiones 12,079 t de NO _x 1,063 t de SO _x 793 t de partículas
Gestión de la energía	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de red, (3) porcentaje alternativo, (4) porcentaje renovable	Gigajoules (GJ), Porcentaje (%)	EM-CM-130a.1	Energía
Gestión del agua	(1) Total de agua dulce extraída, (2) porcentaje reciclado, (3) porcentaje en regiones con un estrés hídrico de base alto o extremadamente alto	Miles de metros cúbicos (m ³), Porcentaje (%)	EM-CM-140a.1	Agua
Gestión de residuos	Cantidad de residuos generados, porcentaje peligrosos, proporción de reciclaje	Toneladas métricas (t), Porcentaje (%)	EM-CM-150a.1	2,167.32 t de residuos generados: • Residuos no peligrosos = 97.80%; 21.53% fue reutilizado, 43.82% fue reciclado, 0.02% fue recuperado, 9.72% fue enviado a vertedero y 4.34% a compostaje. • Residuos peligrosos = 2.20%; 2.07% fue reutilizado, 5.76% fue reciclado y 30.13% fue recuperado.

Tema	Métrica de rendición de cuentas	Unidad de medida	Código	Respuesta directa / Página o ubicación
Impactos en la biodiversidad	Descripción de la gestión medioambiental y prácticas de los centros activos	N/A	EM-CM-160a.1	Biodiversidad
	Superficie terrestre perturbada, porcentaje de área impactada restaurada	Acres (ac), Porcentaje (%)	EM-CM-160a.2	Biodiversidad
Salud y seguridad de los colaboradores	(1) Índice total de incidentes registrables (TRIR) e (2) Índice de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para (a) empleados a tiempo completo y (b) empleados contratados	Tasa	EM-CM-320a.1	Información no disponible.
	Número de casos declarados de silicosis	Número	EM-CM-320a.2	No existen casos de silicosis identificados o declarados.
Innovación de producto	Porcentaje de productos que pueden calificar como parte de los créditos en el diseño y la construcción sostenible	Porcentaje (%) de ingresos por ventas anuales	EM-CM-410a.1	Información no disponible.
	El mercado total y la cuota de mercado de productos que reducen el impacto energético, hídrico y/o agua y/o materiales durante su uso y/o producción	Pesos mexicanos (MXN), Porcentaje (%)	EM-CM-410a.2	Información no disponible.
Integridad y transparencia de los precios	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de procedimientos judiciales relacionados con actividades de cártel, fijación de precios y actividades antimonopolio	Pesos mexicanos (MXN)	EM-CM-520a.1	Derivado de la observancia de la Política de Cumplimiento en Materia de Competencia Económica, no existen pérdidas monetarias por este tipo de procedimientos.

Nota. La diferencia entre las unidades de medida establecidas por SASB y las reportadas por Corporación Moctezuma responde a la metodología de contabilización y cálculo utilizada por la Compañía.

Métrica de actividad

Métrica de actividad	Unidad de medida	Código	Respuesta directa / Página o ubicación
Producción por grandes líneas de productos	Toneladas métricas (t)	EM-CM-000.A	Producción

RECOMENDACIONES TCFD

Recomendaciones	Respuesta directa / Página
Gobernanza de la organización en torno a riesgos y oportunidades relacionadas con el clima	
Supervisión de la junta directiva sobre los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima	Sostenibilidad y resiliencia
Función de la administración a la hora de evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima	Sostenibilidad y resiliencia Cambio climático Gestión de riesgos
Estrategia	
Impactos actuales y potenciales de los riesgos, las oportunidades relacionadas con el clima sobre el negocio, la estrategia y la planificación financiera de la organización	
Riesgos y oportunidades relacionadas con el clima que ha identificado a corto, mediano y largo plazo	Cambio climático
Impacto de los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima sobre los negocios, la estrategia y a la planificación financiera de la organización	Cambio climático
Resiliencia de la estrategia de la organización, teniendo en cuenta los diferentes escenarios, incluyendo un escenario a 2°C o menos (IPCC)	La resiliencia de nuestra estrategia se basa en los lineamientos de la GCCA y los riesgos que pudieran afectar el patrimonio de nuestra Compañía.
Gestión de riesgos	
Forma en la que la organización identifica, evalúa y gestiona los riesgos relacionados con el clima	
Procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima	Cambio climático Gestión de riesgos
Procesos de la organización para gestionar los riesgos relacionados con el clima	Cambio climático
Forma de integración de los procesos para identificar, evaluar y gestionar los riesgos relacionados con el clima en la gestión general de riesgos de la organización	Sostenibilidad y resiliencia Gestión de riesgos

Recomendaciones	Respuesta directa / Página
Métricas y objetivos utilizados para evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima	
Métricas utilizadas por la organización para evaluar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima acorde con su estrategia y sus procesos de gestión de riesgo	Cambio climático
Alcances 1 y 2, y si es necesario, el Alcance 3 de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), y sus riesgos relacionados	Emisiones Índice SASB
Objetivos utilizados por la organización para gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima y el rendimiento en comparación con los objetivos	Cambio climático Nos encontramos trabajando en el establecimiento de metas y objetivos en diversos temas, incluido el relativo a cambio climático; tenemos previsto reportar los avances en el mediano plazo.

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

Corporación Moctezuma,
S. A. B. de C. V. y
Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020 e Informe de los auditores independientes del 24 de febrero de 2022.

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2021 y 2020

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de posición financiera	6
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	7
Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto	8
Estados consolidados de flujos de efectivo	9
Notas a los estados financieros consolidados	10

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y Accionistas de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“la Compañía”), que comprenden el estado de posición financiera consolidado al 31 de diciembre de 2021, el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera consolidada de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el “Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores” (“Código de Ética del IESBA”) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el “Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos” (“Código de Ética del IMCP”) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados por el año terminado al 31 de diciembre de 2021. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

Estimación de recuperación de cuentas por cobrar de la división de concretos – COVID-19

Descripción y por qué se consideró como asunto clave de auditoría

Hemos considerado como un asunto clave de auditoría el análisis de la Administración sobre la estimación de recuperación de la cartera de cuentas por cobrar, ya que ésta es un área de juicio significativo, debido al impacto en el entorno económico que tuvo la pandemia de COVID-19 en el sector de la construcción durante el año. La evaluación de la recuperabilidad de la cartera de cuentas por cobrar de la división de concretos, incluye supuestos significativos como el riesgo de crédito y calidad crediticia de cada cliente, la experiencia histórica de cobranza, el valor del dinero en el tiempo, la probabilidad de cobro, entre otros supuestos.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía ha reconocido una estimación de pérdidas crediticias esperadas (PCE) por \$43.5 millones de pesos mexicanos.

Cómo respondimos al asunto clave de auditoría

Determinamos que la estimación de PCE tiene un riesgo significativo derivado del impacto de la pandemia de COVID-19 en el entorno económico actual.

Evaluamos lo adecuado de los supuestos utilizados por la Administración en la determinación de la estimación de PCE.

Realizamos pruebas analíticas, e indagaciones con la administración de la Compañía para analizar el comportamiento de la antigüedad de la cartera de la división de concretos respecto a años anteriores.

Realizamos pruebas de detalle con el fin de asegurarnos sobre la razonabilidad de la valuación de la cartera de clientes y la estimación de cuentas incobrables de la división de concretos al cierre de 2021. Así mismo solicitamos y documentamos en nuestros papeles de trabajo algunas minutas de las reuniones que lleva a cabo el comité de crédito con el fin de evaluar los riesgos de la cartera, esto como parte de nuestro proceso de entendimiento del proceso y de los controles que lleva a cabo la administración para evaluar el control de riesgo.

Recalculamos el saldo de la estimación de PCE al 31 de diciembre de 2021.

Evaluamos la razonabilidad de las revelaciones incluidas en la nota 9 de los estados financieros consolidados adjuntos.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”), a la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y el informe anual presentado a los accionistas, pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando dispongamos de ella y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Reporte Anual presentado a la CNBV y el informe anual presentado a los accionistas, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

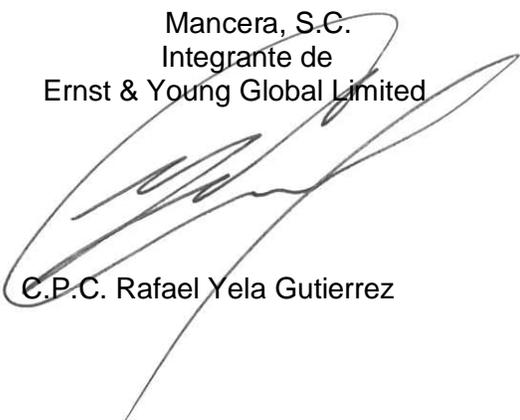
Comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quién suscribe este informe

Mancera, S.C.
Integrante de
Ernst & Young Global Limited



C.P.C. Rafael Yela Gutierrez

Ciudad de México a
24 de febrero de 2022

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2021 Y 2020

(Cifras en miles de pesos)

	Notas	2021	2020
Activos			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	8	\$ 4,241,375	\$ 3,098,761
Cuentas por cobrar a clientes, neto	9	726,533	1,115,191
Otras cuentas por cobrar	10	59,659	83,501
Inventarios, neto	11	1,112,129	841,215
Pagos anticipados		109,568	142,771
Total de activo corriente		6,249,264	5,281,439
Activo no corriente			
Inversiones en acciones	28	12,659	23,175
Propiedades, planta y equipo, neto	12	6,378,200	6,580,851
Impuesto sobre la renta diferido deudor	23 b	3,743	47,568
Intangibles neto y otros activos	14	63,242	54,417
Activos disponibles para la venta	15	265,593	270,627
Activos por derechos de uso, neto	13	82,609	116,349
Total de activo no corriente		6,806,046	7,092,987
Total de activos		\$ 13,055,310	\$ 12,374,426
Pasivos y patrimonio neto			
Pasivos			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar a proveedores		\$ 682,635	\$ 636,071
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	16	924,519	791,977
Impuestos por pagar		158,801	471,885
Pasivo por derechos de uso a corto plazo	13	64,947	63,482
Participación de los trabajadores en las utilidades y otros pasivos laborales		139,001	69,840
Total de pasivo corriente		1,969,903	2,033,255
Pasivo no corriente			
Impuesto sobre la renta diferido acreedor	23 b	275,202	486,218
Impuestos sobre la renta por consolidación, desconsolidación y diferido		68	68
Beneficios a empleados	17	28,777	24,693
Reserva saneamiento ambiental		58,480	50,411
Pasivo por derechos de uso a largo plazo	13	27,447	60,873
Total de pasivo no corriente		389,974	622,263
Total de pasivos		\$ 2,359,877	\$ 2,655,518
Patrimonio Neto			
Capital social	24	\$ 607,480	\$ 607,480
Prima en suscripción de acciones		215,215	215,215
Reserva para recompra de acciones, neta		196,347	44,036
Utilidades acumuladas		5,141,955	4,635,441
Utilidad integral del período		4,534,436	4,216,736
Total de patrimonio neto		\$ 10,695,433	\$ 9,718,908
Total de pasivos y patrimonio neto		\$ 13,055,310	\$ 12,374,426

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de pesos, excepto la utilidad básica y diluida por acción que se expresa en pesos)

	Notas	2021	2020
Ventas netas		\$ 15,866,464	\$ 14,069,153
Costo de ventas	25 a	6,414,568	5,250,714
Gastos de administración	25 b	319,871	277,889
Gastos de venta	25 b	3,040,043	2,684,734
Otros ingresos de operación-netos	25 c	(21,140)	(4,455)
Total costos y gastos de operación		9,753,342	8,208,882
Utilidad de operación		6,113,122	5,860,271
Gastos por intereses		(18,402)	(19,142)
Ingreso por intereses		108,589	87,917
Utilidad cambiaria, neta		30,862	46,931
Participación en las utilidades de negocio conjunto y asociadas		303	5,789
Utilidad antes de impuestos		6,234,474	5,981,766
Impuestos a la utilidad	23 a	1,698,670	1,761,848
Utilidad neta consolidada		4,535,804	4,219,918
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:			
<i>Partidas que no se reclasificarán a la utilidad o pérdida</i>			
Pérdidas de obligaciones de beneficios definidos	17	(1,368)	(3,182)
Utilidad integral consolidada		\$ 4,534,436	\$ 4,216,736
Utilidad neta consolidada atribuible a:			
Participación controladora		\$ 4,535,804	\$ 4,219,918
		\$ 4,535,804	\$ 4,219,918
Utilidad integral consolidada atribuible a:			
Participación controladora		\$ 4,534,436	\$ 4,216,736
		\$ 4,534,436	\$ 4,216,736
Utilidad básica y diluida por acción ordinaria, controladora	29	\$ 5.19	\$ 4.82
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	29	873,777	875,901

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidado

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado			Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total patrimonio neto
	Capital Social	Prima en suscripción de acciones	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Otras partidas de utilidad integral			
Saldos al 1° de enero de 2020	\$ 607,480	\$ 215,215	\$ 65,500	\$ 8,366,579	\$ (40,432)	\$ 9,214,342	\$ 12,686	\$ 9,227,028
Incremento (disminución) reserva para recompra de acciones	-	-	186,638	(186,638)	-	-	-	-
Compra de acciones propias	-	-	(208,102)	-	-	(208,102)	-	(208,102)
Otros conceptos de capital	-	-	-	-	-	-	(12,686)	(12,686)
Dividendos pagados	-	-	-	(3,504,068)	-	(3,504,068)	-	(3,504,068)
Utilidad integral consolidada	-	-	-	4,219,918	(3,182)	4,216,736	-	4,216,736
Saldos al 31 de diciembre de 2020	607,480	215,215	44,036	8,895,791	(43,614)	9,718,908	-	9,718,908
Incremento (disminución) reserva para recompra de acciones	-	-	216,405	(216,405)	-	-	-	-
Compra de acciones propias	-	-	(64,093)	-	-	(64,093)	-	(64,093)
Otros conceptos de capital	-	-	(1)	(42,480)	43,594	1,113	-	1,113
Dividendos pagados	-	-	-	(3,494,931)	-	(3,494,931)	-	(3,494,931)
Utilidad integral consolidada	-	-	-	4,535,804	(1,368)	4,534,436	-	4,534,436
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$ 607,480	\$ 215,215	\$ 196,347	\$ 9,677,779	\$ (1,388)	\$ 10,695,433	\$ 0	\$ 10,695,433

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
Flujos de efectivo por actividades de operación:		
Utilidad neta consolidada	\$ 4,535,804	\$ 4,219,918
Ajustes por:		
Fluctuación cambiaria de saldos de efectivo y equivalentes de efectivo	(40,889)	(54,725)
Impuestos a la utilidad en resultados	1,698,670	1,761,848
Depreciación, amortización y reserva de deterioro	665,275	636,598
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	10,770	923
Pérdida (utilidad) en venta de otros activos	(743)	826
Arrendamientos de corto plazo y bajo valor	8,251	21,729
Participación en los resultados de negocios conjuntos	(303)	(8,998)
Intereses a favor	(108,589)	(87,917)
Intereses a cargo	7,538	8,550
	6,775,784	6,498,752
Cambios en el capital de trabajo:		
(Aumento) disminución en:		
Cuentas por cobrar	388,658	(132,923)
Inventarios	(270,914)	(16,769)
Pagos anticipados	33,203	(34,730)
Otros activos	(118,597)	104,183
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar a proveedores	46,564	179,035
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	132,542	205,513
Impuestos pagados	(2,029,631)	(1,697,787)
Participación de los trabajadores en las utilidades y otros pasivos laborales	73,245	18,166
Otras provisiones	6,115	3,968
Arrendamientos de corto plazo y bajo valor	(8,251)	(21,729)
Flujos netos de efectivo generados de actividades de operación	5,028,718	5,105,679
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Dividendos cobrados	600	-
Negocios conjuntos y asociadas	10,000	5
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(397,003)	(463,005)
Venta de propiedades, planta y equipo	592	5,327
Adquisición de otros activos	(14,713)	(20,575)
Venta de otros activos	6,420	800
Intereses cobrados	101,051	79,367
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(293,053)	(398,081)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:		
Dividendos pagados	(3,494,931)	(3,504,068)
Compra de acciones propias	(64,093)	(208,102)
Pagos de arrendamientos	(74,916)	(62,028)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	(3,633,940)	(3,774,198)
Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalentes de efectivo	1,101,725	933,400
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	3,098,761	2,110,636
Fluctuación cambiaria de saldos de efectivo y equivalentes de efectivo	40,889	54,725
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 4,241,375	\$ 3,098,761

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Cifras en miles de pesos, excepto en donde se indique lo contrario)

1. Actividades

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la “Entidad”) es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava, y pavimentos; por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto (nota 26), la estructura de la Entidad se presenta en la nota 5b y la información sobre partes relacionadas de la Entidad se muestran en la nota 19.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

2. Eventos importantes a destacar

Impactos por Virus SARS-Cov-2

Durante el año 2021 continua la epidemia generada por el virus SARS-CoV-2 (Covid-19). Sin embargo, a principios del año, en México inició la vacunación contra Covid-19 para los adultos mayores y, posteriormente, a otros sectores de la población; lo cual, aunado a un menor número de contagios, derivó en la reapertura de actividades económicas y aunque en el tercer trimestre del año se presentó una nueva oleada de la enfermedad, no fue necesario decretar nuevos confinamientos.

A nivel global se presentó una reactivación económica debido a la reapertura de las actividades, situación que propició un desequilibrio entre la oferta y la demanda, lo que derivó en escasez de insumos y un incremento generalizado en los precios, que propició altos niveles inflacionarios.

Durante el segundo trimestre, en México siguió la tendencia de la reactivación económica y una elevada inflación por lo que el Banco de México decidió incrementar su tasa de interés en diversas ocasiones. Tras un primer semestre de 2021 con un acelerado crecimiento económico, debido en parte a una baja base de comparación de 2020, para la segunda mitad del año el crecimiento se moderó debido a las amenazas de nuevas variantes del coronavirus, así como a factores internos y externos que podrían incidir en un menor crecimiento económico.

A la fecha de emisión de los estados financieros, se desconoce el tiempo que duren la pandemia y sus impactos, sin embargo, hasta el momento la Compañía no ha observado efectos materiales que impacten su situación financiera, sus resultados y sus flujos de efectivo.

Cambios en la estructura societaria de la Entidad

En el año 2021 la Entidad concluyó su proceso de simplificación societaria que inicio en 2019 al concentrar en una empresa subsidiaria las operaciones de producción, venta y comercialización de cemento, concreto y servicios administrativos que anteriormente se realizaban a través de varias subsidiarias.

El 29 de julio de 2021 la Entidad adquirió la participación de terceros del 50% del negocio conjunto en el que participaba de la sociedad CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. pasando a ser una subsidiaria del grupo.

Con fecha 1° de agosto de 2021 realizó la fusión de las subsidiarias Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V., Lacosa Concretos, S.A. de C.V., Inmobiliaria Lacosa, S.A. de C.V. y CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. como compañías fusionadas con la compañía fusionante Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.

3. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

4. Bases de presentación

I. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Entidad aplicó por primera vez determinadas normas y modificaciones, que son efectivas para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2021 (a menos que se indique lo contrario). El Grupo no ha adoptado de forma anticipada ninguna norma, interpretación o enmienda que se hayan publicado pero que aún no sean efectivas.

Reforma de los índices de referencia de los tipos de interés – Fase 2: Modificaciones de la IFRS 9, NIC 39, IFRS 7, IFRS 4 y IFRS 16

Las enmiendas proporcionan alivios temporales que abordan los efectos de la información financiera cuando una tasa de oferta interbancaria (IBOR por sus siglas en inglés) se reemplaza con una tasa de interés alternativa casi libre de riesgo (RFR por sus siglas en inglés). Las enmiendas incluyen los siguientes procedimientos prácticos:

- Una conveniencia práctica para exigir que los cambios contractuales, o los cambios en los flujos de efectivo que son directamente requeridos por la reforma, se traten como cambios en una tasa de interés flotante, equivalente a un movimiento en una tasa de interés de mercado.
- Permitir que se realicen los cambios requeridos por la reforma de IBOR a las designaciones y la documentación de cobertura sin que se suspenda la relación de cobertura
- Proporcionar mitigo temporal a las entidades de tener que cumplir con el requisito identificable por separado cuando un instrumento de RFR se designa como cobertura de un componente de riesgo

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad. El Grupo tiene la intención de utilizar los expedientes prácticos en períodos futuros si llegan a ser aplicables.

Concesiones de arrendamientos relacionadas con Covid-19 después del 30 de junio de 2021 Enmiendas a la IFRS 16

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió Concesiones de Alquiler Relacionadas con Covid-19 - enmienda a los Arrendamientos de la IFRS 16, las enmiendas ayudan a los arrendatarios en la aplicación de la guía IFRS 16 sobre la modificación de arrendamientos que contabiliza las concesiones de alquiler que surgen como consecuencia directa de la pandemia de Covid-19. Como una conveniencia práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de un arrendador es una modificación del arrendamiento. Un arrendatario que hace esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento resultante de la concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio bajo la IFRS 16, si el cambio no fuera una modificación de arrendamiento.

La modificación estaba destinada a aplicarse hasta el 30 de junio de 2021, pero como el impacto de la pandemia de Covid-19 continúa, el 31 de marzo de 2021, el IASB amplió el período de aplicación del expediente práctico hasta el 30 de junio de 2022. La modificación se aplica a los períodos de notificación anual que comienzan a partir del 1 de abril de 2021. Sin embargo, el Grupo no ha recibido concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19, pero planea aplicar el expediente práctico si se aplica dentro del período permitido de aplicación.

II. Normas emitidas, pero que aún no son vigentes

A continuación, se indican las normas e interpretaciones que se han emitido, pero que aún no son efectivas, hasta la fecha de emisión de los estados financieros del Grupo. La Entidad tiene la intención de adoptar estas normas, si procede, cuando entren en vigor.

IFRS 17 Contratos de Seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la IFRS 17 *Contratos de Seguro* (IFRS 17), una nueva norma contable integral para los contratos de seguros que cubre el reconocimiento, medición, presentación y revelación. Una vez que entre en vigor, la IFRS 17 sustituirá a la IFRS 4 *Contratos de seguro* (IFRS 4) que se emitió en 2005. La IFRS 17 se aplica a todo tipo de contratos de seguro (es decir, seguros de vida, otros seguros, seguros directos y reaseguros), independientemente del tipo de entidades que los emitan, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Se aplicarán algunas excepciones de alcance. El objetivo general de la IFRS 17 es proporcionar un modelo contable para los contratos de seguro que son más útiles y consistentes para las aseguradoras. A diferencia de los requisitos de la IFRS 4, que se basan en gran medida en la aplicación de las políticas contables locales anteriores, la IFRS 17 proporciona un modelo integral para los contratos de seguro, que abarca todos los aspectos contables relevantes. El objeto de la IFRS 17 es el modelo general, complementado por:

- a) Una adaptación específica para los contratos con características de participación directa (el enfoque de la tarifa variable)
- b) Una perspectiva simplificada (el enfoque de asignación de primas) principalmente para los contratos de corta duración

La IFRS 17 es efectiva para los períodos de reporte que comienzan a partir del 1 de enero de 2023, con cifras comparativas requeridas. Se permite la aplicación anticipada, siempre que la entidad también aplique la IFRS 9 y la IFRS 15 en o antes de la fecha en que aplica por primera vez la IFRS 17. Esta norma no es aplicable a la Entidad.

Modificaciones a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las enmiendas aclaran:

- a) Qué se entiende por derecho a aplazar la liquidación
- b) Que debe existir un derecho de aplazamiento al final del período de que se informa
- c) Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de aplazamiento
- d) Que sólo si un derivado incorporado en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de capital, las condiciones de un pasivo no afectarían a su clasificación.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2024 y deben aplicarse retrospectivamente. El Grupo está evaluando actualmente el impacto que las modificaciones tendrán en la práctica actual y si los acuerdos de préstamo existentes pueden requerir una renegociación.

Referencia al Marco Conceptual – Enmiendas a la IFRS 3

En mayo de 2020, el IASB emitió enmiendas a la IFRS 3 *Combinaciones de Negocios - Referencia al Marco Conceptual*. Las enmiendas pretenden reemplazar la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros, publicado en 1989, por una referencia al *Marco Conceptual para la información financiera* publicado en marzo de 2018 sin cambiar significativamente sus requisitos.

La Junta también añadió una excepción al principio de reconocimiento de la IFRS 3 para evitar la generación de posibles ganancias o pérdidas del "día 2" derivadas de pasivos y pasivos contingentes que estarían dentro del alcance de la NIC 37 o de los gravámenes de la IFRIC 21, si se incurrieran por separado.

Al mismo tiempo, la Junta decidió aclarar la guía existente en la IFRS 3 para los activos contingentes que no se verían afectados al sustituir la referencia al Marco para la preparación y presentación de los estados financieros.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2022 y se aplicarán prospectivamente.

La entidad estima que las enmiendas no tendrán un impacto material en sus estados financieros.

Propiedad, planta y equipo: Ingresos antes del uso previsto – Modificaciones a la NIC 16

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 16 *Propiedad, Planta y Equipo - Ingresos antes del Uso Previsto*, que prohíbe a las entidades deducir del costo de un equipo de propiedad, planta y equipo, cualquier ingreso por la venta de bienes producidos mientras llevan ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda operar de la manera prevista por la administración. En cambio, una entidad reconoce los ingresos de la venta de dichos productos, y los costos de producción de esos productos, en ganancias o pérdidas. La enmienda es efectiva para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2022 y debe aplicarse retrospectivamente a las partidas de propiedad, planta y equipo puestos a disposición para su uso en o después del comienzo del período más temprano presentado cuando la entidad aplica por primera vez la enmienda. No se espera que las enmiendas tengan un impacto material en el Grupo.

Contratos onerosos – Costos de cumplimiento de un contrato – Modificaciones a la NIC 37

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 para especificar qué costos debe incluir una entidad al evaluar si un contrato es oneroso o deficitario. Las enmiendas aplican un "enfoque de costos directamente relacionado". Los costos que se relacionan directamente con un contrato de suministro de bienes o servicios incluyen tanto los costos incrementales como la asignación de costos directamente relacionados con las actividades contractuales.

Los costos generales y administrativos no se relacionan directamente con un contrato y se excluyen a menos que sean explícitamente imputables a la contraparte en virtud del contrato. Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2022. La Entidad aplicará estas modificaciones a los contratos para los que aún no haya cumplido con todas sus obligaciones al comienzo del período de presentación de reportes anuales en el que aplica por primera vez las modificaciones. El Grupo estima que las enmiendas no tendrán un impacto material en sus estados financieros.

IFRS 1 Adopción por primera vez de Normas Internacionales de Información Financiera – Subsidiaria como adoptante por primera vez

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las IFRS, el IASB emitió una enmienda a la IFRS 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. La enmienda permite a una subsidiaria que elige aplicar el párrafo D16 (a) de la IFRS 1 medir las diferencias acumulativas de conversión utilizando los montos informados por la matriz, según la fecha de transición de la matriz a las IFRS. Esta enmienda también se aplica a una asociada o empresa conjunta que elija aplicar el párrafo D16 (a) de la IFRS 1. La enmienda es efectiva para los períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 permitiendo su adopción anticipada. Las enmiendas no son aplicables al Grupo.

IFRS 9 Instrumentos financieros – Prueba de comisiones del "10 por ciento" para el desreconocimiento de los pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una enmienda a la IFRS 9. La enmienda aclara las cuotas que una entidad incluye al evaluar si los términos de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de los términos del pasivo financiero original. Estas cuotas incluyen solo las pagadas o recibidas por el prestatario y el prestamista, incluidas las cuotas pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplica la modificación a los pasivos financieros que se modifican o intercambian en o después del comienzo del período de reporte anual en el que la entidad aplica por primera vez la enmienda. La enmienda es efectiva para los períodos de reporte anual que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 permitiendo una adopción anticipada. El Grupo aplicará las modificaciones a los pasivos financieros que se enmienden o intercambian en o después del comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplique por primera vez la enmienda. No se espera que las enmiendas tengan un impacto material en la Entidad.

NIC 41 Agricultura – Efectos fiscales en las mediciones del valor razonable

Como parte del proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una enmienda a la NIC 41 Agricultura. La enmienda elimina el requisito establecido en el párrafo 22 de la NIC 41 respecto a que las entidades excluyan los flujos de efectivo para la determinación de los impuestos al medir el valor razonable de los activos comprendidos en el ámbito de aplicación de la NIC 41. Una entidad aplica la modificación prospectivamente a las mediciones del valor razonable en o después del comienzo del primer período de reporte anual que comienza el 1 de enero de 2022 o después de esa fecha, con una adopción anticipada permitida. Las enmiendas no son aplicables al Grupo.

Definición de estimaciones contables - Modificaciones de la NIC 8

En febrero de 2021, el IASB publicó modificaciones a la NIC 8, en la que introduce una definición de «*estimaciones contables*». Las enmiendas aclaran la distinción entre los cambios en las estimaciones contables y los cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclaran cómo las entidades utilizan técnicas de medición e insumos para desarrollar estimaciones contables. Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de

2023 y se aplican a los cambios en las políticas contables y los cambios en las estimaciones contables que se producen en o después del inicio de ese período. Se permite la aplicación anterior siempre que se revele este hecho. No se espera que las enmiendas tengan un impacto material en la Entidad.

Revelación de las políticas contables - Modificaciones de la NIC 1 y de la Declaración de Prácticas IFRS 2

En febrero de 2021, el IASB emitió enmiendas a la NIC 1 y a la Declaración de Práctica de las IFRS 2 para hacer juicios sobre materialidad, en las que proporciona guía y ejemplos para ayudar a las entidades a aplicar sus juicios de materialidad a las revelaciones de políticas contables. Las modificaciones tienen por objeto ayudar a las entidades a proporcionar información sobre la política contable que sea más útil, sustituyendo el requisito de que las entidades revelen sus políticas contables «significativas» por el requisito de revelar sus políticas contables «materiales» y añadiendo guías sobre cómo las entidades aplican el concepto de materialidad en la toma de decisiones sobre la revelación de información sobre la política contable. Las modificaciones de la NIC 1 son aplicables a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 con una aplicación anticipada permitida. Dado que las enmiendas a la Declaración de Práctica de la IFRS 2 proporcionan guías no obligatorias sobre la aplicación de la definición de materialidad a la información de las políticas contables, no es necesaria una fecha efectiva para estas enmiendas. El Grupo está evaluando actualmente las modificaciones para determinar el impacto que tendrán la revelación de las políticas contables en su información financiera.

5. Principales políticas contables

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada período, tales como el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la transacción, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

b. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Entidad y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020 en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Entidad tiene:

- Poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria).
- Exposición de derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad realiza una revaluación sobre si tiene o no el control de las subsidiarias, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios a uno o más de los elementos que determinan el control.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos y operaciones intercompañías (activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo) se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

A lo largo de varios años, la Entidad ha rediseñado su organización corporativa para que la forma de integrar sus operaciones industriales, comerciales y de servicio a clientes sea respaldada por una estructura societaria flexible y eficiente de sus empresas subsidiarias. Con base en estos criterios, en el año 2021 la Entidad concentró en una empresa subsidiaria las operaciones de producción, venta y comercialización de cemento y concreto y servicios administrativos que anteriormente se realizaban mediante varias subsidiarias.

Esta integración societaria de las operaciones no representa cambios relevantes en materia de activos, personal, procesos, atención a clientes, mercados o proveedores, pero tiene el objetivo de optimizar la gestión de los recursos en beneficio de los grupos de interés.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los estados financieros consolidados incluyen los de la compañía y de sus subsidiarias de conformidad con la NIIF 10:

Entidad	2021	2020	Actividad
Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	100%	Fabricación y comercialización de cemento portland, concreto premezclado, pavimentación y extracción de arena y grava.
Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V. *		100%	Servicios técnicos y administrativos
Inmobiliaria Lacosa, S.A. de C.V. *		100%	Arrendamiento de inmuebles
Lacosa Concretos, S.A. de C.V. *		100%	Servicios técnicos

* Compañía fusionada con Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. (sociedad fusionante) con fecha 1° de agosto de 2021.

c. Inversión en negocios conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo sobre los derechos a los activos netos del negocio conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control, existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos del negocio conjunto se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en el negocio conjunto.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión se convierte en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales con relación a la reducción de su participación, en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

d. Asociada

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor tiene una influencia significativa, se presume que la entidad ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de subsidiarias), el 20 por ciento o más del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que tal influencia no existe.

A la inversa, se presume que la entidad no ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de subsidiarias), menos del 20 por ciento del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que existe tal influencia.

La existencia de la influencia significativa por una entidad se pone en evidencia, habitualmente, a través de una o varias de las siguientes vías:

- Representación en el consejo de administración u órgano equivalente de dirección de la entidad participada;
Participación en los procesos de fijación de políticas, entre los que se incluyen las participaciones en las decisiones sobre dividendos y otras distribuciones;
- Transacciones de importancia relativa entre la entidad y la participada;
- Intercambio de personal directivo; o
- Suministro de información técnica esencial.

Una entidad perderá la influencia significativa sobre la participada cuando carezca del poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de ésta. La pérdida de influencia significativa puede tener lugar con o sin un cambio en los niveles absolutos o relativos de propiedad. Podría tener lugar, por ejemplo, cuando una asociada quedase sujeta al control de una administración pública, tribunal, administrador o regulador. También podría ocurrir como resultado de un acuerdo contractual.

Los resultados y los activos y pasivos de la asociada se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en la asociada.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

e. Clasificación corriente - no corriente

La Entidad presenta los activos y pasivos en el estado de posición financiera con base a la clasificación de corrientes o no corrientes.

Un activo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera realizarlo, venderlo o consumirlo, en su ciclo normal del negocio
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Se espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- Es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que tenga restricciones, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo al menos durante doce meses a partir de la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

El resto de los activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera sea cancelado en el ciclo normal del negocio
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
Deba liquidarse durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- No tenga un derecho incondicional para aplazar su cancelación, al menos, durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

La Entidad clasifica el resto de sus pasivos como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

f. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de

activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. Activos financieros

Todos los activos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción. Los activos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías específicas: “activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados”, “inversiones conservadas al vencimiento”, “activos financieros disponibles para su venta” y “préstamos y cuentas por cobrar”. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los mismos y se determina al momento de su reconocimiento inicial. A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Entidad solo contaba con instrumentos financieros clasificados como inversiones conservadas al vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar.

i. Método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como “préstamos y cuentas por cobrar”. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

iii. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro, al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal; o

- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

En el caso de cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza periódicamente mediante un análisis de las cuentas corrientes y vencidas, evaluando en cada una de ellas el riesgo de incobrabilidad; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

Para los activos financieros que se registran a costo amortizado, en el caso de existir pérdida por deterioro, el importe de esta pérdida por deterioro que se reconocería sería la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados, hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido, si no se hubiera reconocido el deterioro.

iv. Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o transfiere de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un pasivo por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir, y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

h. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método de costeo absorbente, siendo valuado con el método de costos promedios. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Entidad, menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

Estimación de reserva de inventario de lento movimiento y obsolescencia

Cuando se concluye que no podrá recuperarse el costo de los inventarios mediante su utilización o, en su caso venta, se reconoce el deterioro del valor por la diferencia entre el valor en libros y su valor neto de realización, entendiéndose este último como el precio de venta estimado del inventario al momento de realizar las pruebas de deterioro.

La compañía mide el inventario al menor importe entre el costo y el precio de venta, menos sus costos de terminación o venta, tomado en consideración entre otros, los siguientes aspectos:

La definición del área Técnica u Operaciones que concluye que los inventarios son de difícil utilización, identificando las causas que lo motivan de conformidad con los siguientes criterios:

a. Deterioro por Obsolescencia:

- i. Técnica. - el inventario ya no es útil por que ha sido superado de alguna manera por otros artículos que cumplen o superan su función o rendimiento, y que de alguna manera es reemplazado por mejores cualidades técnicas y de desempeño. El inventario ya no será utilizado por la sustitución o reemplazo de equipos, ya sea por uno de tecnología reciente o porque los equipos y maquinaria fueron modificados.
- ii. Caducidad. - el inventario ha llegado al fin de su vida útil originado por degradación o deterioro.
- iii. Baja rotación o lento movimiento por desuso.

b. Deterioro por Daños o contaminación sufridos en el manejo de inventarios.

i. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de posición financiera a su costo de adquisición, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan prospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

j. Activos intangibles

a. Activos intangibles adquiridos individualmente.

Los activos intangibles adquiridos individualmente se reconocen al costo de adquisición, menos la amortización y la pérdida acumuladas por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos intangibles no es significativo.

b. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, se determinan como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

k. Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente

de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable, menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo, para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta, si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta, clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos, menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

m. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo del estado de posición financiera incluye el efectivo en bancos y las inversiones a corto plazo con un vencimiento de tres meses o menos desde su fecha de adquisición.

A efectos del estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen las partidas descritas en el párrafo anterior, netas de los sobregiros bancarios.

n. Arrendamientos bajo NIIF 16

La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera, con excepción de los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

La Entidad como arrendatario

La Entidad clasifica y reconoce los arrendamientos en dos rubros:

- *Estado de posición financiera*

Con la nueva norma de arrendamiento, al inicio de un arrendamiento la Entidad reconoce un pasivo por los pagos a realizar durante el plazo del arrendamiento (es decir, el pasivo por el arrendamiento a corto y largo plazo) y un activo que representa el derecho de usar el activo subyacente durante la vigencia del contrato (es decir, el activo por el derecho de uso). Se reconoce por separado el gasto por intereses correspondiente al pasivo por el arrendamiento y el gasto por la amortización del derecho de uso; considerando lo siguiente:

- a. El activo se da de alta en el momento en que solicitan los usuarios el primer pago de un arrendamiento nuevo, soportado con su respectivo contrato y después de su análisis, si no cae en los supuestos de excepción de la Norma.
- b. La depreciación del activo inicia desde el mes en que se da de alta.
- c. La tasa de descuento es proporcionada por el área de tesorería, soportada con una cotización formal del banco, esta tasa se revisa anualmente.
- d. La tabla de amortización no se modifica a menos que cambien las condiciones del contrato.
- e. Cuando finaliza la vigencia del contrato se cancela el activo y la depreciación acumulada a la fecha.

- *Estado de resultados*

En apego a las exenciones de la norma de arrendamientos, la Entidad continúa reconociendo en resultados los contratos de arrendamiento de corto plazo (vigencia menor o igual a 12 meses) y arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor; empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

o. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de parte de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

p. Pasivos financieros

i. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos transaccionales. Son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

ii. Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

q. Beneficios a empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso del pasivo por prima de antigüedad es creado de acuerdo con el IAS 19, con base en valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las pérdidas y ganancias actuariales se reconocen en utilidad integral de forma que el pasivo por pensiones neto reconocido en el estado de situación financiera consolidado refleja el valor total del déficit del plan. La generación de servicios pasados es reconocida en el estado de resultados de manera inmediata y los servicios pasados pendientes de amortizar en resultados.

El costo de remuneraciones al retiro se determina usando el método de crédito unitario proyectado.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado de resultados consolidados.

r. Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

Impuesto corriente

El impuesto corriente calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

La Entidad con base a la NIC12 compensa activos por impuestos diferidos con pasivos por impuestos diferidos si, y solo si:

- (a) Tiene reconocido legalmente el derecho de compensar, activos corrientes por impuestos contra pasivos corrientes por impuestos; y
- (b) Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre:
 - i. La misma entidad o sujeto fiscal; o

- ii. Diferentes entidades o sujetos a efectos fiscales que pretenden, ya sea liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto, ya sea realizar los activos y pagar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los periodos futuros en los que se espere liquidar o recuperar cantidades significativas de activos o pasivos por los impuestos diferidos.

Impuestos corrientes y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

s. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

Venta de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en resultados cuando el cliente toma posesión del bien, o cuando la mercancía ha sido entregada al cliente en su domicilio, tiempo en el cual se considera que se cumplen las siguientes condiciones:

- La Entidad transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Entidad no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Entidad.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

t. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

u. Reserva para recompra de acciones

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

v. Utilidad básica por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos, por lo cual utilidad por acción diluida es igual a utilidad por acción básica.

6. Juicios contables críticos y principales factores de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la nota 5, la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros.

Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros, si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

a. Juicios contables críticos

A continuación se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

Contingencias por litigios

Como se menciona en la nota 27, la Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

✓ **Estimación de vidas útiles**

Como se describe en la nota 5i, la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

✓ **Estimación de cuentas por cobrar**

La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas corrientes y vencidas y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

✓ **Provisión para reserva ambiental**

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

✓ **Provisión para reserva laboral**

El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapan del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo.

7. Transacciones que no requirieron o generaron flujos de efectivo

Durante el año 2021 la Entidad adquirió activos por derechos de uso por \$46,708 y en 2020 por \$66,097; estas son operaciones de inversión no monetarias, por lo que no tienen impacto en los estados consolidados de flujos de efectivo, reflejando en la sección de financiamiento los pagos de los derechos devengados.

8. Efectivo y equivalentes de efectivo

La Entidad mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en moneda extranjera (euros y dólares americanos), los cuales están invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, Estados Unidos y España; se integran como sigue:

	2021	2020
Efectivo en caja y bancos	\$ 985,492	\$ 1,568,822
Certificados de la Tesorería de la Federación	991,180	728,009
Certificados de depósito	617,434	1,129
Papel bancario	1,647,269	800,801
Total	\$ 4,241,375	\$ 3,098,761

9. Cuentas por cobrar a clientes, neto

Las cuentas por cobrar a clientes en moneda nacional y extranjera, se integran como sigue:

	2021	2020
Cientes	\$ 770,053	\$ 1,258,014
Pérdida crediticia esperada	(43,520)	(142,823)
Cientes neto	\$ 726,533	\$ 1,115,191

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

Procedimiento para determinar la pérdida crediticia esperada

- La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.
- La Administración determina con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.
- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar corrientes y vencidas se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:
 - ✓ Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.
 - ✓ Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.
 - ✓ Garantías otorgadas y expectativas de recuperación.
- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.
- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar, y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito. Este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas, ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

Las garantías hipotecarias y prendarias están representadas generalmente por inmuebles.

La Entidad garantiza algunas de sus cuentas por cobrar. Esta garantía al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fue de \$30,756.

a. **Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas, pero no incobrables**

	2021	2020
1-30 días	\$ 12,463	\$ 55,079
31-60 días	4,075	30,079
61-90 días	2,296	29,347
91-180 días	15,991	28,361
181-360 días	16,672	16,076
Más de 360 días	21,161	105,069
Total	\$ 72,658	\$ 264,011

b. **Cambio en la pérdida crediticia esperada**

	2021	2020
Saldo al inicio del año	\$ 142,823	\$ 119,945
Pérdidas por deterioro reconocidas sobre las cuentas por cobrar.	12,071	27,605
Aplicación de importes considerados incobrables durante el año.	(111,374)	-
Castigo de importes considerados incobrables durante el año.	-	(4,727)
Saldo al final del año	\$ 43,520	\$ 142,823

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Entidad considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta, a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período. La concentración del riesgo de crédito es limitada, debido a que la base de clientes es grande y dispersa. Los límites de crédito son revisados caso por caso, en forma constante.

10. Otras cuentas por cobrar corrientes

Las otras cuentas por cobrar corrientes se integran como sigue:

	2021	2020
Cuentas por cobrar a partes relacionadas corrientes (reveladas en nota 19)	\$ 10,497	\$ 13,367
Impuestos sobre la renta por recuperar	34,182	37,377
Deudores diversos	6,883	23,523
Depósitos en garantía	6,489	8,862
Otras cuentas por cobrar	1,608	372
Total	\$ 59,659	\$ 83,501

11. Inventarios, neto

Los inventarios se integran a continuación:

	2021	2020
Productos terminados	\$ 109,658	\$ 95,577
Producción en proceso	191,955	165,543
Materias primas	46,213	62,508
Refacciones y materiales para la operación	375,653	399,211
Combustibles	260,057	95,233
Estimación para inventarios de refacciones obsoletos y de lento movimiento	(314)	-
	983,222	818,072
Mercancías en tránsito	128,907	23,143
Total	\$ 1,112,129	\$ 841,215

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2021	2020
Saldo al inicio	\$ -	\$ 3,461
Incremento en la estimación	6,230	7,300
Aplicación de la estimación	(5,910)	(10,744)
Otros movimientos	(6)	(17)
Saldo al final	\$ 314	\$ -

12. Propiedades, planta y equipo, neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2021 y 2020, de las propiedades, planta y equipo, son los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Adquisiciones	Bajas	Capitalizaciones	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Costo:						
Plantas y edificios	\$2,781,309	\$ -	\$ -	\$ 32,986	\$ -	\$ 2,814,295
Maquinaria y equipo	10,119,472	11,809	(120,523)	361,380	(27,662)	10,344,476
Vehículos	22,778	668	(1,024)	2,089	(89)	24,422
Equipo de cómputo	86,627	-	(271)	5,503	(1)	91,858
Mobiliario y equipo de oficina	37,196	-	-	-	-	37,196
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	382,730	375,625	-	(467,271)	25,278	316,362
Terrenos	884,854	8,901	-	65,313	(10,338)	948,730
Total	\$14,314,966	\$ 397,003	\$(121,818)	\$ -	\$ (12,812)	\$ 14,577,339

	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Depreciación y Deterioro:					
Plantas y edificios	\$(1,727,413)	\$ (82,174)	\$ -	\$ (111,886)	\$ (1,921,473)
Maquinaria y equipo	(5,892,400)	(478,980)	109,275	111,886	(6,150,219)
Vehículos	(20,099)	(1,733)	1,024	-	(20,808)
Equipo de cómputo	(62,062)	(11,602)	157	-	(73,507)
Mobiliario y equipo de oficina	(32,141)	(991)	-	-	(33,132)
Total	\$(7,734,115)	\$ (575,480)	\$ 110,456	\$ 0	\$ (8,199,139)
Propiedad, planta y equipo neta	\$ 6,580,851	\$ (178,477)	\$ (11,362)	\$ (12,812)	\$ 6,378,200

	Saldo al 1° de enero de 2020	Adiciones	Bajas	Capitalizaciones	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Costo:						
Plantas y edificios	\$ 2,782,801	\$ -	\$ (2,056)	\$ 21,123	\$ (20,559)	\$ 2,781,309
Maquinaria y equipo	9,862,493	20,379	(48,446)	323,317	(38,271)	10,119,472
Vehículos	74,420	300	(1,752)	1,214	(51,404)	22,778
Equipo de cómputo	80,542	-	-	6,259	(174)	86,627
Mobiliario y equipo de oficina	35,445	-	-	-	1,751	37,196
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	393,792	355,361	-	(377,257)	10,834	382,730
Terrenos	758,927	86,965	-	25,344	13,618	884,854
Total	\$13,988,420	\$ 463,005	\$ (52,254)	\$ -	\$ (84,205)	\$14,314,966

	Saldo al 1° de enero de 2020	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Depreciación:					
Plantas y edificios	\$ (1,619,661)	\$ (108,564)	\$ 666	\$ 146	\$(1,727,413)
Maquinaria y equipo	(5,514,558)	(430,387)	42,947	9,598	(5,892,400)
Vehículos	(44,579)	(1,345)	2,391	23,434	(20,099)
Equipo de cómputo	(51,521)	(10,711)	-	170	(62,062)
Mobiliario y equipo de oficina	(30,503)	(1,492)	-	(146)	(32,141)
Total	\$ (7,260,822)	\$ (552,499)	\$ 46,004	\$ 33,202	\$(7,734,115)
Propiedad, planta y equipo neto	\$ 6,727,598	\$ (89,494)	\$ (6,250)	\$ (51,003)	\$ 6,580,851

Las tasas promedio de depreciación aplicadas por la Entidad, con base en las vidas útiles, son las siguientes:

	Tasas promedio	
	2021	2020
Edificios	2.39%	5.00%
Maquinaria y equipo	4.39% a 20.00%	5.00% a 20.00%
Vehículos	25.00%	25.00%
Equipo de cómputo	29.86%	33.30%
Mobiliario y equipo de oficina	9.28%	10.00%
Montaje e instalaciones	10.00%	10.00%
Otros intangibles	33.33%	33.33%
Licencias y software	17.22%	17.00%

13. Arrendamientos

En apego a la NIIF 16, la Entidad aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos para los que es el arrendatario, excepto para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. La Entidad reconoce pasivos por derechos de uso para realizar pagos de arrendamiento y activos de derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

Con base a lo anterior la Entidad clasifica sus arrendamientos en:

I. Derecho de uso

a) Activos por derecho de uso, neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2021 y 2020, de los derechos de uso son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2021	Altas	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Activos derecho de uso:				
Construcciones	\$ 16,952	\$ 15,486	\$ (16,108)	\$ 16,330
Equipo de transporte	143,348	17,795	(19,021)	142,122
Maquinaria y equipo	38,533	5,783	(1,237)	43,079
Terrenos	10,789	7,644	(7,802)	10,631
Total	\$ 209,622	\$ 46,708	\$ (44,168)	\$ 212,162

	Saldo al 1° de enero de 2021	Altas	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Depreciación:				
Construcciones	\$ (8,386)	\$ (10,813)	\$ 14,032	\$ (5,167)
Equipo de transporte	(71,025)	(42,675)	17,498	(96,202)
Maquinaria y equipo	(7,786)	(17,170)	1,082	(23,874)
Terrenos	(6,076)	(6,037)	7,803	(4,310)
Total	\$ (93,273)	\$ (76,695)	\$ 40,415	\$ (129,553)
Derechos de Uso , Neto	\$ 116,349	\$ (29,987)	\$ (3,753)	\$ 82,609

	Saldo al 1° de enero de 2020	Altas	Bajas	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Activos derecho de uso:					
Construcciones	\$ 19,573	\$ 10,182	\$ (12,803)	\$ -	\$ 16,952
Equipo de transporte	102,363	13,514	(21,978)	49,449	143,348
Maquinaria y equipo	-	38,533	-	-	38,533
Terrenos	13,926	3,868	(7,005)	-	10,789
Total	\$ 135,862	\$ 66,097	\$ (41,786)	\$ 49,449	\$ 209,622

	Saldo al 1° de enero de 2020	Altas	Bajas	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Depreciación:					
Construcciones	\$ (7,157)	\$ (10,116)	\$ 8,887	\$ -	\$ (8,386)
Equipo de transporte	(29,376)	(41,952)	21,782	(21,479)	(71,025)
Maquinaria y equipo	-	(7,786)	-	-	(7,786)
Terrenos	(4,927)	(5,154)	4,005	-	(6,076)
Total	\$ (41,460)	\$ (65,008)	\$ 34,674	\$ (21,479)	\$ (93,273)
Derechos de uso, neto	\$ 94,402	\$ 1,089	\$ (7,112)	\$ 27,970	\$ 116,349

b) Pasivos por derechos de uso

Pasivos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2021	2020
Pasivo por derecho de uso al 1° de enero	\$ 124,355	\$ 133,786
Altas	46,708	66,096
Otros movimientos	(3,753)	(13,499)
Otros pasivos por arrendamiento	-	-
Pagos	(74,916)	(62,028)
Pasivo por derecho de uso al 31 de diciembre	\$ 92,394	\$ 124,355
Pasivo a corto plazo	\$ 64,947	\$ 63,482
Pasivo a largo plazo	27,447	60,873

Los vencimientos por pagar a largo plazo son como sigue:

	2021	2020
2022	\$ -	\$ 45,679
2023	19,579	12,961
2024	6,466	2,125
2025	1,402	108
Total	\$ 27,447	\$ 60,873

II. Arrendamientos de corto plazo o bajo valor

Los arrendamientos de corto plazo (menor o igual a 12 meses) o bajo valor del activo subyacente se relacionan con arrendamiento de terrenos, inmuebles, maquinaria, vehículos, equipo de cómputo y oficina.

Pagos reconocidos como gastos en resultados:

	2021	2020
Gasto del periodo	\$ 8,251	\$ 21,729
Pagos mensuales promedio	688	1,811

La Entidad tiene la obligación de pagar penalidades en caso de incumplimiento de alguna de las obligaciones establecidas en los contratos de arrendamiento, las cuales se determinarán conforme a los términos y condiciones establecidas en dichos contratos. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Administración de la Entidad, no tiene conocimiento de la existencia de algún incumplimiento que le genere la obligación de pago de penalidad alguna, por lo que en el estado de posición financiera adjunto no se reconocen pasivos por este concepto.

14. Intangibles neto y otros activos no corrientes

Los activos intangibles netos y otros activos no corrientes, se integran a continuación:

	2021	2020
Activos intangibles (software, licencias, montajes y otros menores)	\$ 51,478	\$ 40,638
Deudores diversos a L.P.	1,166	2,055
Derechos fideicomitidos	8,346	8,957
Cuentas por cobrar a partes relacionadas L.P. (reveladas en nota 19)	2,252	2,767
Total	\$ 63,242	\$ 54,417

15. Activos disponibles para la venta

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2021 y 2020, de los activos disponibles para la venta son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2021	Adiciones	Bajas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Costo:						
Edificios	\$ 140,277	\$ 693	\$ (4,950)	\$ (4,823)	\$ (788)	\$ 130,409
Otros activos	250	-	(250)	-	-	-
Terrenos	130,100	5,106	(810)	-	788	135,184
Total	\$ 270,627	\$ 5,799	\$ (6,010)	\$ (4,823)	\$ -	\$ 265,593

	Saldo al 1° de enero de 2020	Adiciones	Bajas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Costo:						
Edificios	\$ 142,209	\$ 10,062	\$ (977)	\$ (11,017)	\$ 0	\$ 140,277
Otros activos	250	-	-	-	-	250
Terrenos	127,108	2,585	(649)	-	1,056	130,100
Total	\$ 269,567	\$ 12,647	\$ (1,626)	\$ (11,017)	\$ 1,056	\$ 270,627

16. Otras cuentas por pagar y pasivos corrientes

Los movimientos de otras cuentas por pagar y pasivos corrientes en 2021 y 2020, se muestra a continuación:

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2021	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Anticipos de clientes y deudores	\$ 479,885	\$ 3,847,300	\$ (3,784,265)	\$ 542,920
Provisiones para gastos	36,320	2,097,422	(2,103,229)	30,513
Acreedores diversos	273,821	9,418,499	(9,348,705)	343,615
Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas (reveladas en nota 19)	1,951	3,564,741	(3,559,221)	7,471
Total	\$ 791,977	\$ 18,927,962	\$ (18,795,420)	\$ 924,519

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2020	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Anticipos de clientes	\$ 397,770	\$ 2,567,896	\$ (2,485,781)	\$ 479,885
Provisiones para gastos	23,553	2,403,276	(2,390,509)	36,320
Acreedores diversos	158,406	3,900,348	(3,784,933)	273,821
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	4,127	27,684	(29,860)	1,951
Total	\$ 583,856	\$ 8,899,204	\$ (8,691,083)	\$ 791,977

17. Beneficios a empleados

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por un actuario independiente utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

Hipótesis financieras

	2021	2020
Tasa de descuento	7.80%	6.70%
Tasa de incremento salarial	5.50%	5.50%
Tasa de incremento salario mínimo	15.00%	5.00%

Hipótesis demográficas

	2021	2020
Mortalidad en empleados activos	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Mortalidad en empleados jubilados	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Invalidez en empleados activos	EISS 1997	EISS 1997
Rotación	Winklevoss	Winklevoss
Factor de despido	20%	20%
Edad de retiro	60	60

Los importes reconocidos en los resultados por la provisión de prima de antigüedad para 2021 y 2020 son:

	2021	2020
Costo laboral del servicio actual	\$ 2,290	\$ 2,099
Costo financiero	1,718	731
Costo neto del período	\$ 4,008	\$ 2,830

Los importes reconocidos en los otros resultados integrales por las ganancias (pérdidas) actuariales sobre la provisión de prima de antigüedad para 2021 y 2020 son:

	2021	2020
Pérdidas actuariales sobre la obligación	\$ (1,955)	\$ (4,545)
ISR diferido sobre pérdidas	587	1,363
Partidas de los costos por beneficios definidos en otras partidas	\$ (1,368)	\$ (3,182)

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

	2021	2020
Valor presente de la obligación por beneficios definidos por prima de antigüedad	\$ 28,777	\$ 24,693
Pasivo neto generado por prima de antigüedad	\$ 28,777	\$ 24,693

Cambios en el valor presente de la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

	2021	2020
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 24,693	\$ 18,066
Costo laboral del servicio actual	2,290	2,099
Costo financiero	1,718	731
Pérdidas actuariales	842	4,545
Beneficios pagados	(766)	(748)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$ 28,777	\$ 24,693

Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Análisis de 2021

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2021, se hubiera afectado positivamente en \$ 137.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 150.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2021, se hubiera afectado negativamente en \$ 152.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 141.

Análisis de 2020

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2020, se hubiera afectado positivamente en \$ 121.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 132.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2020, se hubiera afectado negativamente en \$ 134.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 123.

18. Saldos y operaciones en moneda extranjera

- a. La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se integra como sigue:

	2021	2020
Miles de dólares estadounidenses:		
Activos monetarios	USD 71,892	USD 68,249
Pasivos monetarios	(11,970)	(7,299)
Posición larga	USD 59,922	USD 60,950
Miles de Euros:		
Activos monetarios	€ 125	€ 121
Pasivos monetarios	(1,216)	(710)
Posición (corta) larga	€ (1,091)	€ (589)

- b. Durante los períodos terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad efectuó las siguientes operaciones en moneda extranjera que se convirtieron y registraron en pesos mexicanos, al tipo de cambio vigente en la fecha de cada operación:

	2021	2020
	(En miles de dólares estadounidenses)	
Ingresos por intereses	USD 95	USD 313
Compras	(122,601)	(56,821)
	(En miles de Euros)	
Compras	€ (6,888)	€ (8,570)

- c. Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre y a la fecha de la emisión de los estados financieros fueron los siguientes:

	2021	2020	24 febrero 2022 Emisión
Dólar estadounidense	\$ 20.5157	\$ 19.9352	\$ 20.2977
Euro	\$ 23.3315	\$ 24.3887	\$ 22.9592

19. Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Transacciones comerciales, préstamos y saldos por operaciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso del periodo fueron las siguientes:

	2021	2020
Lone Star Industries, Inc.	38	0
Ingreso por servicios prestados	\$ 38	\$ 0
Buzzi Unicem SPA	95	0
Ingreso por venta de activos fijos, refacciones, etc.	\$ 95	\$ 0
Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V.	397	500
Ingreso por intereses	\$ 397	\$ 500
Buzzi Unicem SPA	(9,547)	(8,484)
Cementos Molins S.A.	(1,960)	(1,509)
Gasto por servicios recibidos	\$ (11,507)	\$ (9,993)
Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V.	(50,262)	(37,488)
Compra de materia prima	\$ (50,262)	\$ (37,488)
Total de operaciones	\$ (61,239)	\$ (46,981)

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 incluyen cuentas derivadas de la propia operación del negocio así como préstamos otorgados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad ha otorgado préstamos a su asociada y a personal clave de su Administración a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar se reportaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de posición financiera y son los siguientes:

		Concepto	2021	2020
Por cobrar:				
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Operación		\$ 1,248	\$ 4,124
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Préstamo		8,139	8,133
Préstamos a Personal clave	Préstamo		3,362	3,877
Total			\$ 12,749	\$ 16,134
Por pagar:				
Buzzi Unicem S.p.A.	Operación		\$ 3,493	\$ 253
Cementos Molins, S.A.	Operación		1,118	137
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Operación		2,806	1,561
Accionista Bruno Aerne	Dividendos		54	
Total			\$ 7,471	\$ 1,951

b. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante el período de 2021 y 2020 que incluye percepciones y prestaciones, fue la siguiente:

	2021	2020
Beneficios a corto plazo	\$ 80,834	\$ 61,997
Total	\$ 80,834	\$ 61,997

La compensación de los directores y otros miembros clave de la administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

20. Administración de riesgos

a. Administración de riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha y tiene la política de no contratar pasivos financieros de largo plazo, excepto por ciertos arrendamientos que no son representativos para su posición financiera. La Entidad no se encuentra sujeta a ningún tipo de restricciones impuestas externamente respecto a su administración de capital.

La administración de la Entidad revisa periódicamente la estructura de capital, esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad.

b. **Instrumentos financieros**

Los instrumentos financieros de la Entidad son los siguientes:

	2021	2020
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$4,241,375	\$3,098,761
Cuentas por cobrar a clientes, neto	726,533	1,115,191
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	12,749	16,134
Deudores diversos y otras cuentas por cobrar	9,657	25,950

	2021	2020
Pasivos financieros:		
Proveedores	\$682,635	\$636,071
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	7,471	1,951
Acreedores diversos	343,615	273,821
Anticipos de clientes	542,920	479,885
Otras cuentas por pagar y provisiones	88,993	86,731

c. **Objetivos de la administración de riesgo financiero**

La función de tesorería de la Entidad es administrar los recursos financieros, controlar los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y magnitud. Estos riesgos incluyen el de mercado (tipos de cambio y precios), el de crédito y el de liquidez.

La Entidad minimiza los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias. Dentro de los estatutos de la Entidad, se establece la prohibición para la contratación de financiamiento. Los auditores internos revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos o de cobertura.

d. **Administración del riesgo cambiario**

La Entidad está expuesta a riesgos cambiarios principalmente por la adquisición de insumos y refacciones para su operación cotizadas en moneda extranjera (dólares estadounidenses y euros), que generan cuentas por pagar denominadas en estas monedas. Por otro lado, la Entidad tiene políticas de inversión preestablecidas que determinan los montos de efectivo y equivalentes de efectivo a mantener en cada tipo de moneda, logrando coberturas naturales de este riesgo. La posición neta en moneda extranjera se muestra en la nota 18.

Si el tipo de cambio entre peso y dólar hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se hubiera afectado positivamente en \$122,935 y \$121,505, respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos, en la misma cantidad.

Si el tipo de cambio entre peso y euro hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se hubiera afectado negativamente en \$2,545 y \$1,436 respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente al patrimonio neto y utilidad después de impuestos en la misma cantidad.

e. **Administración del riesgo de tasa de interés**

La Entidad no tiene financiamientos y mantiene sus inversiones en instrumento de renta fija. El arrendamiento de ciertos activos está pactado a tasa fija. Por lo anterior, la Entidad no tiene una exposición significativa al riesgo de tasa de interés.

f. **Administración del riesgo de precios**

Uno de los principales insumos de la Entidad en el rubro de energéticos es el coque de petróleo (petcoke), el cual está sujeto a variaciones por su valor en el mercado. Sin embargo, la Entidad no está expuesta a un riesgo financiero derivado de este cambio de precios, dado que no tiene instrumentos financieros en su estado de posición financiera sujetos a variabilidad.

g. **Administración del riesgo de liquidez**

La Entidad no tiene pasivos financieros de largo plazo significativos y mantiene saldos relevantes de efectivo y equivalentes de efectivo, como se muestra en la nota 8. Adicionalmente, realiza análisis de flujos de efectivo de manera periódica y mantiene líneas de crédito abiertas con bancos y proveedores.

Los vencimientos del arrendamiento se revelan en la nota 13. Dada la posición de liquidez de la Entidad, otras revelaciones no se consideran importantes.

h. **Administración del riesgo de crédito**

El riesgo de crédito es aquel que se presenta cuando una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. Como se menciona en la nota 9, la Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Por lo que respecta a las inversiones que son clasificadas como equivalentes de efectivo, como se indica en la nota 8, las mismas se encuentran en México, España y Estados Unidos. El riesgo de crédito en dichos instrumentos se ve afectado por el riesgo de las economías de los países en las cuales se encuentran invertidas.

La política de la Entidad para administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar se menciona en la nota 9.

21. Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 - Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2 - Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 - Considera datos de entrada no observables.

El valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros se integran de la siguiente forma:

	2021		2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Activos medidos a valor razonable:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$4,241,375	\$4,241,375	\$3,098,761	\$3,098,761
Activos medidos a costo amortizado:				
Cuentas por cobrar a clientes, neto	726,533	723,940	1,115,191	1,098,261
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	12,749	12,749	16,134	16,134
Deudores diversos y otras cuentas por cobrar	9,657	9,657	25,950	25,950
Pasivos financieros				
Pasivos medidos a costo amortizado:				
Proveedores	\$682,635	\$682,635	\$636,071	\$636,071
Cuentas por pagar a partes relacionadas	7,471	7,471	1,951	1,951
Acreedores diversos	343,615	343,615	273,821	273,821
Anticipos de clientes	542,920	542,920	479,885	479,885
Otras cuentas por pagar y provisiones	88,993	88,993	86,731	86,731

22. Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que, al 31 de diciembre del 2021 y 2020, no tuvo operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

23. Impuestos a la utilidad

El 24 de abril de 2021, entraron en vigor diversas disposiciones en materia laboral, de seguridad social y fiscal en las que quedó prohibida la subcontratación laboral, excepto la relacionada con servicios especializados que no formen parte del objeto social ni de la actividad económica preponderante de las empresas. Para dar cabal cumplimiento a dichas disposiciones, la Entidad realizó las siguientes acciones:

- a) Transfirió a partir del 1 de julio de 2021, a todos los empleados hasta entonces contratados en otras compañías del mismo grupo, vía sustitución patronal a la subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.
- b) Contrató antes del 1° de septiembre de 2021, en Cementos Moctezuma S.A. de C.V. al personal que realizaba actividades relacionadas con su objeto social.
- c) A partir del 1° de septiembre de 2021, únicamente se contratan servicios especializados cumpliendo con los requisitos correspondientes.

El 26 de octubre de 2021 el Congreso de la Unión aprobó diversas modificaciones a la Ley de Impuesto sobre la Renta (ISR), la Ley del Impuesto al Valor Agregado (IVA), la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS), el Código Fiscal de la Federación (CFF), la Ley Federal de Derechos (LFD), así como de la Ley de Ingresos de la Federación (LIF). Estas modificaciones entrarán en vigor, en su mayoría, a partir del 1 de enero de 2022. A continuación, se mencionan los cambios más relevantes, de los cuales la compañía se encuentra en proceso de análisis para determinar si le son aplicables y de ser el caso determinar el impacto que le generará:

1. La razón de negocios será uno de los aspectos que las autoridades fiscales evaluarán para mantener o denegar diversos beneficios fiscales tales como la enajenación de acciones al costo fiscal o el diferimiento del pago del ISR derivado de reestructuraciones internacionales, así como la no existencia de una enajenación de bienes en escisiones y fusiones.
2. La deducción de cuentas incobrables tratándose de créditos cuya suerte principal sea mayor a 30,000 unidades de inversión podrá realizarse hasta haber agotado las gestiones de cobro o que fue imposible la ejecución de una resolución favorable. En este tema aún existe la mención que el contribuyente puede tener otras situaciones que generen la imposibilidad práctica de cobro.

3. Los contribuyentes que realizan actividades no objeto de la Ley del IVA no podrán acreditar el impuesto pagado a los proveedores o en la importación de bienes cuando estén vinculados a dichas actividades.
4. Los contribuyentes con ingresos acumulables en el ejercicio anterior superiores a \$1,650,490,600 deberán dictaminar sus estados financieros por un contador público registrado en el Servicio de Administración Tributaria (SAT); mientras que sus partes relacionadas residentes en México que no excedan de esos ingresos deberán presentar la declaración con el informe de su situación fiscal.
5. Las actividades relacionadas con hidrocarburos tendrán mayores controles y sanciones por el incumplimiento de las obligaciones contenidas en las diversas leyes fiscales que le son aplicables.
6. Los acuerdos conclusivos tendrán que concluirse en un periodo máximo de 12 meses a partir de la fecha en que presente la solicitud ante la Procuraduría de Defensa del Contribuyente.
7. Si se recurre a un acuerdo amistoso al amparo de los tratados fiscales, se deberá garantizar el interés fiscal.

A partir del 1 de enero de 2022, entrarán en vigor cambios relacionados con la emisión de CFDI's con complemento carta porte, la nueva versión 4.0 de CFDI's y cambios en mecánica de cancelación. Actualmente la compañía se encuentra en proceso de implementación de dichos cambios.

La Entidad está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR).

ISR - La tasa es del 30% para 2021 y 2020, conforme a la Ley de ISR vigente.

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2021	2020
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente	\$ 1,862,734	\$ 1,875,715
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente de ejercicios anteriores	2,541	2,194
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(166,605)	(116,061)
Total	\$ 1,698,670	\$ 1,761,848

b. Activos y pasivos por impuestos diferidos

Impuesto sobre la renta. - Los principales conceptos que originan el saldo del ISR diferido activo y pasivo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son:

	2021	2020
Entidades generadoras de impuesto diferido activo / Activos (pasivos) diferidos:		
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	\$ -	\$ 21,014
Provisiones y otras partidas	796	32,784
Pagos anticipados	(125)	(8,618)
Pérdidas fiscales	3,072	2,388
Total impuesto diferido activo, neto	\$ 3,743	\$ 47,568

	2021	2020
Entidades generadoras de impuesto diferido pasivo / Activos (pasivos) diferidos:		
Reservas de activos y estimaciones	\$ 30,823	\$ 58,192
Inventarios de refacciones	(97,229)	(104,299)
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	(505,884)	(668,716)
Anticipos de clientes	162,876	143,965
Provisiones y otras partidas	160,059	101,432
Pagos anticipados	(25,847)	(16,792)
Total impuesto diferido pasivo, neto	\$(275,202)	\$(486,218)

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión (30%).

c. Tasa efectiva

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2021	2020
Tasa legal	30.00%	30.00%
Más (menos):		
Efectos de la inflación	(1.60)%	(0.51)%
No deducibles	0.38%	0.32%
ISR de ejercicios anteriores	0.04%	0.04%
Otros	(1.57)%	(0.40)%
Tasa efectiva	27.25%	29.45%

24. Patrimonio Neto

a. Capital contribuido

El capital social al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se integra como sigue:

	2021		2020	
	Acciones	Importe	Acciones	Importe
Fijo				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	\$ 15,582	80,454,608	\$ 15,582
Variable				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795
Total Acciones	884,887,296	171,377	884,887,296	171,377
Acciones en tesorería	(11,594,550)	-	(10,536,867)	-
Acciones en circulación	873,292,746	\$ 171,377	874,350,429	\$ 171,377
Actualización del capital social		436,103		436,103
Total capital social		\$ 607,480		\$ 607,480

b. Capital ganado

(Cifras en pesos, de acuerdo con las actas de asambleas)

I. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 12 de abril de 2021 se aprobó lo siguiente:

- Decreto del pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,748,345,638.00 (Mil setecientos cuarenta y ocho millones trescientos cuarenta y cinco mil seiscientos treinta y ocho pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

A cada acción de la sociedad correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.).

El dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., el día 5 de mayo de 2021 contra la entrega del Cupón No. 38.

- Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de \$250,000,000.00 (doscientos cincuenta millones de pesos 00/100 M.N.).
- II.** En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 2 de diciembre de 2021 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,746,585,492.00 (mil setecientos cuarenta y seis millones quinientos ochenta y cinco mil cuatrocientos noventa y dos Pesos 00/100 M.N.) proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta e integrado de la siguiente manera:
- i. Provenientes del ejercicio 2014 y posteriores la cantidad de \$1,745,542,473.00 (mil setecientos cuarenta y cinco millones quinientos cuarenta y dos mil cuatrocientos setenta y tres Pesos 00/100 M.N.).
 - ii. Provenientes del ejercicio 2013 y anteriores un importe de \$1,043,019.00 (un millón cuarenta y tres mil diecinueve Pesos 00/100 M.N.).

El dividendo proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta hasta el ejercicio 2013 y anteriores no causará impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la sociedad. El dividendo proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta del ejercicio 2014 y posteriores causará el impuesto sobre la renta adicional del 10%.

En virtud de lo anterior a cada acción de la sociedad corresponderá un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos Pesos 00/100 M.N.) integrado por:

- a) \$1.998806 (Un peso punto nueve ocho cero seis M.N.) por acción provenientes del ejercicio 2014 y posteriores que causará el impuesto sobre la renta adicional del 10%.
- b) \$0.001194 (Cero pesos punto cero uno nueve cuatro M.N.) por acción provenientes del ejercicio 2013 y anteriores que no causará impuesto sobre la renta.

El pago del dividendo se llevó a cabo el 13 de diciembre de 2021 a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores S.A. de C.V a favor de las acciones que se encuentran depositadas en dicha institución y directamente a los accionistas; contra la entrega del Cupón No. 39 de los títulos accionarios.

- 1.** En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 7 de abril de 2020 se aprobó lo siguiente:
- i. Decreto del pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,754,947,504.00 (Mil setecientos cincuenta y cuatro millones novecientos cuarenta y siete mil quinientos cuatro pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades acumuladas contables y fiscales, provienen de:
 - a) \$1,597,702,380.51 (Mil quinientos noventa y siete millones setecientos dos mil trescientos ochenta pesos 51/100 M.N.) de utilidades fiscales provenientes del ejercicio 2014 y posteriores.

- b) \$157,245,123.49 (Ciento cincuenta y siete millones doscientos cuarenta y cinco mil ciento veintitrés pesos 49/100 M.N.) de utilidades fiscales provenientes del ejercicio 2013 y anteriores.

A cada acción de la sociedad correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.).

El dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., el día 22 de junio de 2020 contra la entrega del Cupón No. 36.

- ii. Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de \$200,000,000.00 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.).

2. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de diciembre de 2020 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,749,912,734.00 (Mil setecientos cuarenta y nueve millones novecientos doce mil setecientos treinta y cuatro pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades acumuladas contables y fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

A cada acción de la sociedad en circulación correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.). Este dividendo fue exigible a partir del 14 de diciembre de 2020 y se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., en una sola exhibición, contra la entrega del Cupón No. 37.

El pago de dividendos se realizará a las acciones en circulación a la fecha del pago.

Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, su importe asciende a \$130,024 a valor nominal.

Durante los años 2021 y 2020, la Entidad compro acciones propias con cargo a la reserva para la recompra de acciones, los movimientos se detallan a continuación:

Mes	2021			2020		
	Acciones	Precio Promedio *	Importe **	Acciones	Precio Promedio *	Importe **
Enero	107	\$56.07	\$ 6	-	\$ 0.00	\$ 0
Marzo	177,503	\$58.79	10,435	912,334	\$57.15	52,137
Mayo	11,178	\$60.57	677	396,053	\$51.51	20,399
Junio	54,510	\$60.59	3,303	306,120	\$48.99	14,996
Julio	568,490	\$60.99	34,672	312,860	\$47.25	14,782
Agosto	245,895	\$61.00	15,000	1,370,570	\$47.04	64,472
Septiembre	-	\$ -	-	122,111	\$51.00	6,228

Octubre	-	\$ -	-	444	\$54.05	24
Noviembre	-	\$ -	-	9,227	\$59.17	546
Diciembre	-	\$ -	-	605,938	\$56.97	34,518

Total	1,057,683	\$ 64,093	4,035,657	\$ 208,102
--------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

* Cifras en pesos

** Cifras en miles de pesos

La distribución del patrimonio neto, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de su distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio que se pague por el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de las cuentas fiscales del patrimonio neto son:

	2021	2020
Cuenta de capital de aportación consolidada	\$ 2,487,176	\$ 2,400,404
Cuenta de utilidad fiscal neta consolidada	2,604,161	2,004,811
Total	\$ 5,091,337	\$ 4,405,215

25. Costos y gastos por naturaleza

- a. El costo de ventas que se presenta en el estado consolidado de resultados, se integra como sigue:

Costo de ventas	2021	2020
Materias primas, combustibles y mantenimiento	\$ 4,688,791	\$ 3,627,614
Depreciaciones y amortizaciones	584,837	555,365
Sueldos, prestaciones y honorarios	643,830	464,629
Otros costos	497,110	603,106
Total	\$ 6,414,568	\$ 5,250,714

- b. Los gastos de operación de ventas y administración que se presentan en el estado consolidado de resultados, se integran como sigue:

Gastos de venta y administración	2021	2020
Gastos de transportación de producto terminado y comisiones	\$ 2,596,628	\$ 2,305,396
Sueldos, prestaciones y honorarios	422,849	335,299
Depreciaciones y amortizaciones	76,079	70,216
Otros gastos	264,358	251,712
Total	\$ 3,359,914	\$ 2,962,623

- c. Los otros gastos e (ingresos) de la operación que se presentan en el estado consolidado de resultados, se integran como sigue:

Otros gastos (ingresos) de la operación	2021	2020
Estímulo Fiscal IEPS	\$ (20,374)	\$ (24,985)
Envases para cemento	(23,791)	(17,051)
Reservas cuentas de activo	7,000	-
Reserva pérdidas crediticias y depuración cartera	11,413	26,516
Pérdida en venta de activo fijo y otros activos	10,027	1,749
Depreciaciones y Deterioro de activos	4,358	11,017
Indemnización por recuperación de seguros	(2,491)	1,106
Provisión de gastos	15,800	-
Cancelación de sueldos, prestaciones y honorarios	(23,759)	(2,345)
Otros	677	(462)
Total, neto	\$ (21,140)	\$ (4,455)

26. Información por segmentos

La Entidad considera el negocio desde una perspectiva de producto que evalúa de manera combinada el desempeño del “cemento” y del “concreto”, ya que los dos negocios, integrados verticalmente, son estrictamente interdependientes. En particular, el concreto representa esencialmente un canal de distribución de cemento y no requiere, para el responsable de la toma de decisiones operativas, evidencia de resultados separados. La Entidad evalúa el desempeño de los segmentos operativos reportables con base, como referencia principal, en una medida de utilidad operativa.

El siguiente cuadro muestra la información financiera por el único segmento de negocio con base en el enfoque gerencial. El segmento por informar de la Entidad de acuerdo con la IFRS 8 “Segmentos de Operación” es el siguiente:

Periodo	Concepto	Ventas netas	PP&E, Intangibles y ADV neto	Inversiones de capital 1	Depreciación, amortizaciones y deterioro
2021	Cemento y concreto	\$ 15,866,464	\$ 6,695,271	\$ 411,716	\$ 665,275
2020	Cemento y concreto	\$ 14,069,153	\$ 6,892,116	\$ 483,580	\$ 636,598

¹ Inversiones en activos no circulantes del ejercicio

27. Contingencias

La Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

28. Inversiones en negocios conjuntos y asociadas

a. Negocios conjuntos

(Cifras en pesos, de acuerdo con las actas de asambleas)

En asamblea general ordinaria del 22 de febrero de 2021 se autoriza la reducción del capital social de la sociedad CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. en su parte variable por un monto de \$20,000,000.00 (veinte millones de Pesos 00/100 M.N.) mediante la amortización y reembolso de 20,000,000 (veinte millones) de acciones con un valor nominal de \$1.00 M.N. (un peso 00/100 M.N.) cada una; reembolsando el 50% a cada accionista.

El 23 de febrero de 2021 en asamblea general ordinaria se decreta el pago de un dividendo a los accionistas por un monto de \$12.00 M.N. (doce pesos 00/100 M.N.) por acción y, en virtud de ser actualmente 100,000 (cien mil) las acciones en circulación, el monto total del dividendo asciende a la cantidad de \$1,200,000.00 (un millón doscientos mil pesos 00/100 M.N.). La cantidad anterior proviene de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), del ejercicio 2014 y posteriores; a cada accionista le corresponde el 50% del pago.

El 29 de julio de 2021 la Entidad adquirió la participación de terceros del 50% del negocio conjunto en el que participaba de la sociedad CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. pasando a ser una subsidiaria del grupo.

El 1° de agosto de 2021 se llevó a cabo la fusión entre CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. compañía fusionada con Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. sociedad fusionante.

Por lo anterior al 31 de diciembre de 2021 no hay información que revelar sobre negocios conjuntos.

Negocio conjunto	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (50%)	
			2021	2020
CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V.	Construcción de carreteras, autopistas, terracerías y puentes	Ciudad de México	\$ -	\$ 10,819

El negocio conjunto antes indicado se reconocía utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

Un resumen de la información respecto del negocio conjunto de la Entidad se detalla a continuación. La información financiera resumida que se presenta a continuación representa los importes que se muestran en los estados financieros de la Entidad preparados de acuerdo con las IFRS.

Estado de posición financiera, al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	2021	2020
Activos circulantes	\$ -	\$ 22,628
Pasivos circulantes	-	991

Los montos de los activos que se detallaron anteriormente incluyen lo siguiente:

	2021	2020
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ -	\$ 21,143

Estado de resultados y otros resultados integrales

	2021	2020
Otros ingresos, neto	\$ -	\$ 16,145
Resultado integral de financiamiento	-	517
Impuestos a la utilidad (beneficio)	-	5,484
Utilidad integral neta	-	13,274

b. Asociadas

La Entidad consideró todos los hechos y circunstancias para la evaluación del control sobre la participada y determinó que a partir de febrero de 2020, cedió el control de la compañía Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V., por lo que dejó de ser consolidada y, a través de su tenedora, la subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., reconoce sus resultados vía método de participación.

La Entidad en forma indirecta, a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. tiene participación del 51% y no posee el control en la siguiente sociedad:

Asociada	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (51%)	
			2021	2020
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Extracción de arena y grava	Ciudad de México	\$ 12,659	\$ 12,356

A continuación, se detalla un resumen de la información financiera de la asociada de la Entidad. La información financiera resumida que se presenta a continuación representa los importes que se muestran en los estados financieros de la asociada preparados de acuerdo con las IFRS.

Estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021	2020
Activos circulantes	\$ 10,050	\$ 10,725
Activos no circulantes	28,664	27,548
Pasivos circulantes	11,520	12,633
Pasivos no circulantes	2,373	1,412
Capital contable	24,821	24,228

Los montos de los activos y pasivos que se detallaron anteriormente incluyen lo siguiente:

	2021	2020
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 2,553	\$ 3,964
Inventarios	4,107	4,657

Estado de resultados y otros resultados integrales

	2021	2020
Ventas	\$ 58,475	\$ 41,572
Costo de producción (contratistas, energéticos, barrenación, etc.)	(34,920)	(35,136)
Depreciaciones y amortizaciones	(3,770)	(3,782)
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	(11,798)	-
Utilidad (pérdida) de operación	1,967	(1,189)
Resultado integral de financiamiento	(413)	(491)
Utilidad (pérdida) integral neta	593	(1,662)

29. Utilidad básica por acción

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica por acción son las siguientes:

	2021	2020
Utilidad neta participación controladora	\$ 4,535,804	\$ 4,219,918
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	873,777	875,901
Utilidad básica por acción ordinaria, controladora	\$ 5.19	\$ 4.82

La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos que afecten a las acciones básicas.

30. Compromisos y eventos subsecuentes

A la fecha de emisión de los estados financieros, la Entidad tiene compromisos propios de su operación normal que no son cuantificables, no obstante que no es posible determinar los importes involucrados, la administración considera que, con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad. Así mismo se declara que no existen compromisos extraordinarios, ni eventos subsecuentes que revelar.

31. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 23 de febrero de 2022 por el Consejo de Administración y por el Comité de Prácticas Societarias y Auditoría de la Entidad, consecuentemente éstos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *

102-3, 102-53

CONTACTO

Oficinas Corporativas

Monte Elbruz No. 134 PH
Col. Lomas de Chapultepec,
Alcaldía Miguel Hidalgo,
C.P. 11000, Ciudad de México
Tel. 01 (55) 5279 5900

www.cmoctezuma.com.mx

Para obtener mayor detalle sobre nuestro Informe Anual Integrado o los temas referentes a la gestión de los temas financieros y/o la sostenibilidad en Corporación Moctezuma, comunícate con:

- **Juan Mozo Gómez**
Director de Administración y Finanzas
mozo.juan@cmoctezuma.com.mx
- **Maribel Leyte Jiménez**
Directora de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Mejora Continua
leyte.maribel@cmoctezuma.com.mx

El presente Informe puede incluir proyecciones o declaraciones a futuro que implican riesgos e incertidumbre. Palabras como “estima”, “proyecto”, “planea”, “cree”, “espera”, “anticipa”, “intenta”, y otras expresiones similares deben identificarse exclusivamente como previsiones o estimaciones. Corporación Moctezuma (o la Compañía) advierte a los lectores que las declaraciones o estimaciones en este documento, o las realizadas por la administración de Corporación Moctezuma, están sujetas en su integridad a riesgos e incertidumbre que pueden provocar cambios en función de diversos factores que no están bajo control de la Compañía. Las estimaciones a futuro reflejan el juicio de Corporación Moctezuma a la fecha del presente documento, y la Compañía se reserva el derecho de actualizar las declaraciones contenidas en este documento o que de él emanen cuando lo estime oportuno. El desempeño pasado o presente de Corporación Moctezuma no es un indicador que garantiza su desempeño futuro.



CORPORACIÓN
MOCTEZUMA